

Inhaltsverzeichnis

Teil A: Einleitung.....	1
Teil B: Grundlegung: Genossenschaft – Governance – regulative Leitidee – gemeinsame Selbsthilfe.....	3
1. Genossenschaften.....	3
2. Governance	8
3. Mitgliederorientierung.....	8
4. Mitgliederrollen	9
5. Verfügungsrechte	10
6. Erfolgsmaßstäbe.....	10
7. Regulative Leitideen	13
8. Mentale Disposition zur gemeinsamen Selbsthilfe.....	19
Teil C: Leitbild einer fortschrittsfähigen Genossenschaft	25
1. Evolution und offene Zukunft	25
2. Entwicklungsfähigkeit.....	29
3. Sinnmodelle	30
4. Verantwortung	32
5. Zielmodell.....	37
6. Stakeholdermodell.....	40
7. Fortschrittsmodell	45
8. Möglichkeit einer Höherentwicklung	47

9. Höherentwicklung und organisatorische Basisfähigkeiten	49
10. Höherentwicklung und Rationalität	58
11. Entwicklungslogik der Sinnmodelle	64
12. Erkundung des Kontrafaktischen	69
13. Konkrete Utopie.....	75
14. Inhaltlicher Fortschritt.....	76
15. Prozeduraler Fortschritt.....	78
16. Gemeinsame Strategien	81
Teil D: Genossenschaftsidee und Unternehmertum	85
1. Genossenschaft als Gestaltungsprinzip	85
2. Utopien und Konzeptionen.....	86
3. Prinzipien.....	89
4. Genossenschaftliches Unternehmertum	91
Teil E: Partizipative Aspekte einer strategischen Führung (fortschrittsfähiger) Genossenschaften.....	97
1. Emanzipation und Kommunikation	97
2. Gemeinschaft als kulturelle Gestaltungsaufgabe.....	101
3. Kreative Reorganisation	102
4. Prozedurales Führungshandeln	104
5. Führung als Moderator	105
6. Partizipative Lernprozesse.....	106
7. Prozessnutzen.....	108

Teil F: Morphologie einer strategischen Führung fortschrittsfähiger Genossenschaften	111
1. Geplante Evolution.....	112
2. Erfolgspotentiale	120
3. Proaktivität.....	122
4. Interdependenz	123
5. Leadership und Führung.....	126
6. Hybridität.....	132
7. Strategische Gemengelage.....	135
Teil G: Fortschrittsfähige Genossenschaft – Transformation – Gemeinwohl.....	137
1. Funktionen in Wirtschaft und Gesellschaft.....	138
2. Demokratisch verfasste Bedarfsdeckungswirtschaft ...	142
3. Uneigennütziger Wirtschaftsstil	144
4. Generatives (Rechts-)Formprinzip.....	147
5. Homo cooperativus – altruistischer Individualismus...	149
6. Gemeinwohlorientiertes Wirtschaften	152
7. Unternehmenstypenvielfalt.....	157
8. Transformationspotentiale.....	159
9. Regionale Entwicklungsstrategien für das Gemeinwohl	162
10. Genossenschaftliche Neugründungen	167
11. Sozialgenossenschaften – Sozialkapital – soziale Netzwerke	173

Teil H: Morphologie und Typologie genossenschaftlicher Entwicklungsrichtungen	179
1. Strategische Führung und genossenschaftlicher Wandel	179
2. Morphologie der Entwicklungsrichtungen.....	181
3. Typologie der Entwicklungsrichtungen	188
Literaturverzeichnis.....	197