

# Inhaltsübersicht

Vorwort .....	V
Inhaltsverzeichnis .....	IX
Abbildungsverzeichnis .....	XVII
Abkürzungsverzeichnis .....	XXI
<b>1. Kapitel</b>	
Einleitung .....	1
<b>2. Kapitel</b>	
Buchführung .....	11
<b>3. Kapitel</b>	
Jahresabschluss und Bilanzierung .....	75
<b>4. Kapitel</b>	
Kostenrechnung .....	129
<b>5. Kapitel</b>	
Controlling .....	227
Literaturverzeichnis .....	281
Sachverzeichnis .....	283

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
Inhaltsübersicht .....	VII
Abbildungsverzeichnis .....	XVII
Abkürzungsverzeichnis .....	XXI

## 1. Kapitel

<b>Einleitung</b> .....	1
<b>1.1 Aufgaben und Bestandteile des betrieblichen Rechnungswesens</b> .....	1
<b>1.2 Einordnung des betrieblichen Rechnungswesens in die Betriebswirtschaftslehre</b> .....	4
<b>1.3 Grundlegende Begriffe</b> .....	6

## 2. Kapitel

<b>Buchführung</b> .....	11
<b>2.1 Grundlagen</b> .....	11
2.1.1 Aufgaben der Buchführung .....	11
2.1.2 Buchführungssysteme .....	12
2.1.3 Rechtsgrundlagen .....	13
2.1.4 Organisation der Buchführung .....	15
<b>2.2 Grundelemente der doppelten Buchführung</b> .....	16
2.2.1 Inventur und Inventar .....	16
2.2.2 Bilanz .....	20
2.2.3 Buchungstypen .....	22
2.2.4 Konten .....	24
2.2.5 Buchungssatz .....	28
2.2.6 Kontenrahmen und Kontenplan .....	29
<b>2.3 Laufender Geschäftsverkehr</b> .....	32
2.3.1 Warenverkehr .....	32
2.3.1.1 Warenkonto .....	33

2.3.1.2 Bezugsaufwand .....	36
2.3.1.3 Preisnachlässe .....	36
2.3.1.4 Retouren .....	38
2.3.2 Löhne und Gehälter .....	38
2.3.3 Wechselgeschäfte .....	44
2.3.4 Steuern .....	47
2.3.5 Außerordentliche Aufwendungen und Erträge .....	53
<b>2.4 Abschlussvorbereitungen .....</b>	<b>53</b>
2.4.1 Lagerbestandsveränderungen .....	53
2.4.2 Abschreibungen .....	57
2.4.2.1 Abschreibungen auf Anlagen .....	58
2.4.2.2 Abschreibungen auf Forderungen .....	65
2.4.3 Rechnungsabgrenzung .....	67
2.4.4 Rückstellungen .....	70
2.4.5 Rücklagen .....	72
2.4.6 Latente Steuern .....	73
<b>3. Kapitel</b>	
<b>Jahresabschluss und Bilanzierung .....</b>	<b>75</b>
<b>3.1 Aufgaben und Bestandteile des Jahresabschlusses .....</b>	<b>76</b>
<b>3.2 Hauptabschlussübersicht .....</b>	<b>78</b>
<b>3.3 Auswirkung der Unternehmensrechtsform auf den Jahresabschluss .....</b>	<b>82</b>
3.3.1 Einzelunternehmen .....	84
3.3.2 Personengesellschaften .....	85
3.3.3 Kapitalgesellschaften .....	88
<b>3.4 Grundzüge der Bilanzierung nach HGB .....</b>	<b>93</b>
3.4.1 Gliederung der Bilanz .....	94
3.4.2 Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung .....	97
3.4.3 Arten von Bilanzen .....	100
3.4.4 Bilanzierung im Jahresabschluss .....	101
3.4.4.1 Bilanzierungsgrundsätze .....	102
3.4.4.2 Aktivierung und Passivierung .....	104
3.4.4.3 Bilanzansatzvorschriften .....	105

<b>3.5 Konzernabschluss</b> .....	106
<b>3.6 Internationale Rechnungslegung</b> .....	109
3.6.1 International Financial Reporting Standards (IFRS) .....	113
3.6.1.1 Historische Entwicklung und Organisation .....	114
3.6.1.2 Aufbau der IFRS .....	116
3.6.1.3 Anwendung der IFRS in Deutschland .....	119
3.6.2 US-Generally Accepted Accounting Principles (US-GAAP) .....	120
<b>3.7 Bilanzpolitik und Bilanzanalyse</b> .....	123
<b>4. Kapitel</b>	
<b>Kostenrechnung</b> .....	129
<b>4.1 Grundlagen</b> .....	129
4.1.1 Aufgaben der Kostenrechnung .....	129
4.1.2 Kostenrechnungssysteme .....	131
4.1.3 Teilgebiete der Kostenrechnung .....	133
<b>4.2 Kostenartenrechnung</b> .....	134
4.2.1 Systematik der Kostenarten .....	134
4.2.2 Prinzipien der Kostenverteilung .....	137
4.2.3 Erfassung wichtiger Kostenarten .....	139
<b>4.3 Kostenstellenrechnung</b> .....	147
4.3.1 Kostenstellen .....	147
4.3.2 Aufbau und Funktion des Betriebsabrechnungsbogens ..	149
4.3.3 Primärkostenumlage .....	151
4.3.4 Sekundärkostenumlage (Innerbetriebliche Leistungs- verrechnung) .....	153
4.3.4.1 Blockumlageverfahren .....	154
4.3.4.2 Treppenverfahren .....	155
4.3.4.3 Gutschrift-Lastschrift-Verfahren .....	156
4.3.4.4 Mathematisches Verfahren .....	157
4.3.4.5 Vergleich der Verfahren .....	159
4.3.5 Gemeinkostenaufträge .....	160
4.3.5.1 Kostenartenverfahren .....	160
4.3.5.2 Kostenstellenausgleichsverfahren .....	161

4.3.5.3	Simultane Verrechnung .....	162
4.3.6	Ermittlung von Zuschlagssätzen .....	162
<b>4.4</b>	<b>Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung) .....</b>	<b>163</b>
4.4.1	Zuschlagskalkulation .....	164
4.4.1.1	Summarische Zuschlagskalkulation .....	164
4.4.1.2	Differenzierende Zuschlagskalkulation .....	165
4.4.1.3	Maschinenstundensatzkalkulation .....	169
4.4.2	Divisionskalkulation .....	170
4.4.2.1	Einstufige Divisionskalkulation .....	170
4.4.2.2	Zweistufige Divisionskalkulation .....	171
4.4.2.3	Mehrstufige Divisionskalkulation .....	171
4.4.2.4	Äquivalenzziffernrechnung .....	173
4.4.3	Kalkulation von Kuppelprozessen .....	176
4.4.3.1	Restwertmethode .....	176
4.4.3.2	Einfache Marktwertmethode .....	177
4.4.3.3	Verbesserte Marktwertmethode .....	178
4.4.4	Prozesskostenrechnung .....	181
4.4.5	Zielkostenrechnung (Target Costing) .....	185
4.4.6	Verkaufspreisfestsetzung .....	186
<b>4.5</b>	<b>Kurzfristige Erfolgsrechnung (Kostenträgerzeitrechnung) .....</b>	<b>188</b>
4.5.1	Gesamtkostenverfahren .....	190
4.5.2	Umsatzkostenverfahren .....	192
<b>4.6</b>	<b>Plankostenrechnung .....</b>	<b>195</b>
4.6.1	Kostenplanung .....	197
4.6.2	Starre Plankostenrechnung .....	199
4.6.3	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis .....	202
4.6.4	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung) .....	205
4.6.5	Kostenkontrolle .....	208
4.6.6	Break-Even-Analyse .....	212
<b>4.7</b>	<b>Deckungsbeitragsrechnung .....</b>	<b>214</b>
4.7.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	215
4.7.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	216

4.7.3 Preisuntergrenzenbestimmung und Produktionsplanung mit Deckungsbeiträgen .....	221
4.7.4 Deckungsbeitragsrechnung auf der Basis von relativen Einzelkosten .....	224
<b>5. Kapitel</b>	
<b>Controlling</b> .....	227
<b>5.1 Abgrenzung des Controlling-Begriffs</b> .....	227
<b>5.2 Aufgabenbereiche</b> .....	229
<b>5.3 Überblick über das Instrumentarium des Controllings</b> ...	231
5.3.1 Instrumente zur Prognose künftiger Entwicklungen .....	232
5.3.1.1 Gap-Analyse .....	232
5.3.1.2 Szenariotechnik .....	234
5.3.1.3 Früherkennungssysteme und Risikomanagement .....	236
5.3.2 Instrumente zur Beurteilung der Position eines Unter- nehmens .....	241
5.3.2.1 Umfeldanalyse .....	241
5.3.2.2 Strategische Erfolgsfaktoren .....	243
5.3.2.3 Stärken-Schwächen-Analyse .....	244
5.3.2.4 SWOT-Analyse .....	246
5.3.2.5 Benchmarking .....	247
5.3.3 Instrumente zur Beurteilung von unternehmens- internen Sachverhalten .....	248
5.3.3.1 Rückgriff auf die Kostenrechnung .....	248
5.3.3.2 Produktlebenszykluskonzept .....	249
5.3.3.3 Erfahrungskurvenkonzept .....	251
5.3.3.4 Portfolio-Analyse .....	253
5.3.3.5 ABC-Analyse .....	257
5.3.3.6 Investitionsrechnung .....	258
5.3.3.7 Nutzwertanalyse .....	259
5.3.3.8 Profitcenter-Konzept .....	260
5.3.4 Budgetierung .....	262
5.3.4.1 Hierarchische Budgetierung .....	263
5.3.4.2 Budgetierung im Gegenstromverfahren .....	264
5.3.4.3 Zero-Base-Budgeting .....	264

5.3.4.4	Gemeinkostenwertanalyse .....	265
5.3.4.5	Better Budgeting und Beyond Budgeting .....	266
5.3.5	Informationsversorgung .....	267
5.3.5.1	Informationsbedarfsanalyse .....	267
5.3.5.2	Kostenrechnung als Informationsinstrument .....	268
5.3.5.3	Leistungs- oder Erlösrechnung .....	270
5.3.5.4	Kennzahlen und Kennzahlensysteme .....	272
5.3.5.5	Balanced Scorecard .....	275
5.3.5.6	Berichtswesen .....	278
	Literaturverzeichnis .....	281
	Sachverzeichnis .....	283