

Inhaltsübersicht

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis	IX
Abbildungsverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis.....	XXI

1. Kapitel

Einleitung	1
------------------	---

2. Kapitel

Buchführung	11
-------------------	----

3. Kapitel

Jahresabschluss und Bilanzierung	75
--	----

4. Kapitel

Kostenrechnung	129
----------------------	-----

5. Kapitel

Controlling	227
-------------------	-----

Literaturverzeichnis	281
----------------------------	-----

Sachverzeichnis	283
-----------------------	-----

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Inhaltsübersicht	VII
Abbildungsverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XXI
1. Kapitel	
Einleitung	1
1.1 Aufgaben und Bestandteile des betrieblichen Rechnungswesens	1
1.2 Einordnung des betrieblichen Rechnungswesens in die Betriebswirtschaftslehre	4
1.3 Grundlegende Begriffe	6
2. Kapitel	
Buchführung	11
2.1 Grundlagen	11
2.1.1 Aufgaben der Buchführung	11
2.1.2 Buchführungssysteme	12
2.1.3 Rechtsgrundlagen	13
2.1.4 Organisation der Buchführung	15
2.2 Grundelemente der doppelten Buchführung	16
2.2.1 Inventur und Inventar	16
2.2.2 Bilanz	20
2.2.3 Buchungstypen	22
2.2.4 Konten	24
2.2.5 Buchungssatz	28
2.2.6 Kontenrahmen und Kontenplan	29
2.3 Laufender Geschäftsverkehr	32
2.3.1 Warenverkehr	32
2.3.1.1 Warenkonto	33

2.3.1.2 Bezugsaufwand	36
2.3.1.3 Preisnachlässe	36
2.3.1.4 Retouren	38
2.3.2 Löhne und Gehälter	38
2.3.3 Wechselgeschäfte	44
2.3.4 Steuern	47
2.3.5 Außerordentliche Aufwendungen und Erträge	53
2.4 Abschlussvorbereitungen	53
2.4.1 Lagerbestandsveränderungen	53
2.4.2 Abschreibungen	57
2.4.2.1 Abschreibungen auf Anlagen	58
2.4.2.2 Abschreibungen auf Forderungen	65
2.4.3 Rechnungsabgrenzung	67
2.4.4 Rückstellungen	70
2.4.5 Rücklagen	72
2.4.6 Latente Steuern	73
3. Kapitel	
Jahresabschluss und Bilanzierung	75
3.1 Aufgaben und Bestandteile des Jahresabschlusses	76
3.2 Hauptabschlussübersicht	78
3.3 Auswirkung der Unternehmensrechtsform auf den Jahresabschluss	82
3.3.1 Einzelunternehmen	84
3.3.2 Personengesellschaften	85
3.3.3 Kapitalgesellschaften	88
3.4 Grundzüge der Bilanzierung nach HGB	93
3.4.1 Gliederung der Bilanz	94
3.4.2 Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung	97
3.4.3 Arten von Bilanzen	100
3.4.4 Bilanzierung im Jahresabschluss	101
3.4.4.1 Bilanzierungsgrundsätze	102
3.4.4.2 Aktivierung und Passivierung	104
3.4.4.3 Bilanzansatzvorschriften	105

3.5 Konzernabschluss	106
3.6 Internationale Rechnungslegung	109
3.6.1 International Financial Reporting Standards (IFRS)	113
3.6.1.1 Historische Entwicklung und Organisation	114
3.6.1.2 Aufbau der IFRS	116
3.6.1.3 Anwendung der IFRS in Deutschland	119
3.6.2 US-Generally Accepted Accounting Principles (US-GAAP)	120
3.7 Bilanzpolitik und Bilanzanalyse	123
4. Kapitel	
Kostenrechnung	129
4.1 Grundlagen	129
4.1.1 Aufgaben der Kostenrechnung	129
4.1.2 Kostenrechnungssysteme	131
4.1.3 Teilgebiete der Kostenrechnung	133
4.2 Kostenartenrechnung	134
4.2.1 Systematik der Kostenarten	134
4.2.2 Prinzipien der Kostenverteilung	137
4.2.3 Erfassung wichtiger Kostenarten	139
4.3 Kostenstellenrechnung	147
4.3.1 Kostenstellen	147
4.3.2 Aufbau und Funktion des Betriebsabrechnungsbogens ..	149
4.3.3 Primärkostenumlage	151
4.3.4 Sekundärkostenumlage (Innerbetriebliche Leistungs- verrechnung)	153
4.3.4.1 Blockumlageverfahren	154
4.3.4.2 Treppenverfahren	155
4.3.4.3 Gutschrift-Lastschrift-Verfahren	156
4.3.4.4 Mathematisches Verfahren	157
4.3.4.5 Vergleich der Verfahren	159
4.3.5 Gemeinkostenaufträge	160
4.3.5.1 Kostenartenverfahren	160
4.3.5.2 Kostenstellenausgleichsverfahren	161

4.3.5.3 Simultane Verrechnung	162
4.3.6 Ermittlung von Zuschlagssätzen	162
4.4 Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung)	163
4.4.1 Zuschlagskalkulation	164
4.4.1.1 Summarische Zuschlagskalkulation	164
4.4.1.2 Differenzierende Zuschlagskalkulation	165
4.4.1.3 Maschinenstundensatzkalkulation	169
4.4.2 Divisionskalkulation	170
4.4.2.1 Einstufige Divisionskalkulation	170
4.4.2.2 Zweistufige Divisionskalkulation	171
4.4.2.3 Mehrstufige Divisionskalkulation	171
4.4.2.4 Äquivalenzziffernrechnung	173
4.4.3 Kalkulation von Kuppelprozessen	176
4.4.3.1 Restwertmethode	176
4.4.3.2 Einfache Marktwertmethode	177
4.4.3.3 Verbesserte Marktwertmethode	178
4.4.4 Prozesskostenrechnung	181
4.4.5 Zielkostenrechnung (Target Costing)	185
4.4.6 Verkaufspreisfestsetzung	186
4.5 Kurzfristige Erfolgsrechnung (Kostenträgerzeitrechnung)	188
4.5.1 Gesamtkostenverfahren	190
4.5.2 Umsatzkostenverfahren	192
4.6 Plankostenrechnung	195
4.6.1 Kostenplanung	197
4.6.2 Starre Plankostenrechnung	199
4.6.3 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	202
4.6.4 Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung)	205
4.6.5 Kostenkontrolle	208
4.6.6 Break-Even-Analyse	212
4.7 Deckungsbeitragsrechnung	214
4.7.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	215
4.7.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	216

4.7.3 Preisuntergrenzenbestimmung und Produktionsplanung mit Deckungsbeiträgen	221
4.7.4 Deckungsbeitragsrechnung auf der Basis von relativen Einzelkosten	224
5. Kapitel	
Controlling	227
5.1 Abgrenzung des Controlling-Begriffs	227
5.2 Aufgabenbereiche	229
5.3 Überblick über das Instrumentarium des Controllings ...	231
5.3.1 Instrumente zur Prognose künftiger Entwicklungen	232
5.3.1.1 Gap-Analyse	232
5.3.1.2 Szenariotechnik	234
5.3.1.3 Früherkennungssysteme und Risikomanagement	236
5.3.2 Instrumente zur Beurteilung der Position eines Unternehmens	241
5.3.2.1 Umfeldanalyse	241
5.3.2.2 Strategische Erfolgsfaktoren	243
5.3.2.3 Stärken-Schwächen-Analyse	244
5.3.2.4 SWOT-Analyse	246
5.3.2.5 Benchmarking	247
5.3.3 Instrumente zur Beurteilung von unternehmensexternen Sachverhalten	248
5.3.3.1 Rückgriff auf die Kostenrechnung	248
5.3.3.2 Produktlebenszykluskonzept	249
5.3.3.3 Erfahrungskurvenkonzept	251
5.3.3.4 Portfolio-Analyse	253
5.3.3.5 ABC-Analyse	257
5.3.3.6 Investitionsrechnung	258
5.3.3.7 Nutzwertanalyse	259
5.3.3.8 Profitcenter-Konzept	260
5.3.4 Budgetierung	262
5.3.4.1 Hierarchische Budgetierung	263
5.3.4.2 Budgetierung im Gegenstromverfahren	264
5.3.4.3 Zero-Base-Budgeting	264

Inhaltsverzeichnis

5.3.4.4 Gemeinkostenwertanalyse	265
5.3.4.5 Better Budgeting und Beyond Budgeting	266
5.3.5 Informationsversorgung	267
5.3.5.1 Informationsbedarfsanalyse	267
5.3.5.2 Kostenrechnung als Informationsinstrument	268
5.3.5.3 Leistungs- oder Erlösrechnung	270
5.3.5.4 Kennzahlen und Kennzahlensysteme	272
5.3.5.5 Balanced Scorecard	275
5.3.5.6 Berichtswesen	278
 Literaturverzeichnis	281
Sachverzeichnis	283