

# Inhaltsübersicht

|                                        |      |
|----------------------------------------|------|
| Vorwort .....                          | V    |
| Inhaltsverzeichnis.....                | IX   |
| Abbildungsverzeichnis .....            | XVII |
| Abkürzungsverzeichnis.....             | XXI  |
| <br>                                   |      |
| <b>1. Kapitel</b>                      |      |
| Einleitung .....                       | 1    |
| <b>2. Kapitel</b>                      |      |
| Buchführung .....                      | 11   |
| <b>3. Kapitel</b>                      |      |
| Jahresabschluss und Bilanzierung ..... | 75   |
| <b>4. Kapitel</b>                      |      |
| Kostenrechnung .....                   | 129  |
| <b>5. Kapitel</b>                      |      |
| Controlling .....                      | 227  |
| <br>                                   |      |
| Literaturverzeichnis .....             | 281  |
| Sachverzeichnis .....                  | 283  |

# Inhaltsverzeichnis

|                                                                                               |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Vorwort .....                                                                                 | V    |
| Inhaltsübersicht .....                                                                        | VII  |
| Abbildungsverzeichnis .....                                                                   | XVII |
| Abkürzungsverzeichnis .....                                                                   | XXI  |
| <br><b>1. Kapitel</b>                                                                         |      |
| <b>Einleitung</b> .....                                                                       | 1    |
| <b>1.1 Aufgaben und Bestandteile des betrieblichen Rechnungswesens</b> .....                  | 1    |
| <b>1.2 Einordnung des betrieblichen Rechnungswesens in die Betriebswirtschaftslehre</b> ..... | 4    |
| <b>1.3 Grundlegende Begriffe</b> .....                                                        | 6    |
| <br><b>2. Kapitel</b>                                                                         |      |
| <b>Buchführung</b> .....                                                                      | 11   |
| <b>2.1 Grundlagen</b> .....                                                                   | 11   |
| 2.1.1 Aufgaben der Buchführung .....                                                          | 11   |
| 2.1.2 Buchführungssysteme .....                                                               | 12   |
| 2.1.3 Rechtsgrundlagen .....                                                                  | 13   |
| 2.1.4 Organisation der Buchführung .....                                                      | 15   |
| <b>2.2 Grundelemente der doppelten Buchführung</b> .....                                      | 16   |
| 2.2.1 Inventur und Inventar .....                                                             | 16   |
| 2.2.2 Bilanz .....                                                                            | 20   |
| 2.2.3 Buchungstypen .....                                                                     | 22   |
| 2.2.4 Konten .....                                                                            | 23   |
| 2.2.5 Buchungssatz .....                                                                      | 28   |
| 2.2.6 Kontenrahmen und Kontenplan .....                                                       | 29   |
| <b>2.3 Laufender Geschäftsverkehr</b> .....                                                   | 32   |
| 2.3.1 Warenverkehr .....                                                                      | 32   |
| 2.3.1.1 Warenkonto .....                                                                      | 33   |

|                                                                                    |           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.3.1.2 Bezugsaufwand .....                                                        | 35        |
| 2.3.1.3 Preisnachlässe .....                                                       | 36        |
| 2.3.1.4 Retouren .....                                                             | 38        |
| 2.3.2 Löhne und Gehälter .....                                                     | 38        |
| 2.3.3 Wechselgeschäfte .....                                                       | 43        |
| 2.3.4 Steuern .....                                                                | 47        |
| 2.3.5 Außerordentliche Aufwendungen und Erträge .....                              | 52        |
| <b>2.4 Abschlussvorbereitungen .....</b>                                           | <b>53</b> |
| 2.4.1 Lagerbestandsveränderungen .....                                             | 53        |
| 2.4.2 Abschreibungen .....                                                         | 57        |
| 2.4.2.1 Abschreibungen auf Anlagen .....                                           | 58        |
| 2.4.2.2 Abschreibungen auf Forderungen .....                                       | 65        |
| 2.4.3 Rechnungsabgrenzung .....                                                    | 67        |
| 2.4.4 Rückstellungen .....                                                         | 70        |
| 2.4.5 Rücklagen .....                                                              | 72        |
| 2.4.6 Latente Steuern .....                                                        | 73        |
| <b>3. Kapitel</b>                                                                  |           |
| <b>Jahresabschluss und Bilanzierung .....</b>                                      | <b>75</b> |
| <b>3.1 Aufgaben und Bestandteile des Jahresabschlusses .....</b>                   | <b>76</b> |
| <b>3.2 Hauptabschlussübersicht .....</b>                                           | <b>78</b> |
| <b>3.3 Auswirkung der Unternehmensrechtsform auf den<br/>Jahresabschluss .....</b> | <b>82</b> |
| 3.3.1 Einzelunternehmen .....                                                      | 84        |
| 3.3.2 Personengesellschaften .....                                                 | 85        |
| 3.3.3 Kapitalgesellschaften .....                                                  | 88        |
| <b>3.4 Grundzüge der Bilanzierung nach HGB .....</b>                               | <b>93</b> |
| 3.4.1 Gliederung der Bilanz .....                                                  | 94        |
| 3.4.2 Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung .....                             | 98        |
| 3.4.3 Arten von Bilanzen .....                                                     | 100       |
| 3.4.4 Bilanzierung im Jahresabschluss .....                                        | 102       |
| 3.4.4.1 Bilanzierungsgrundsätze .....                                              | 102       |
| 3.4.4.2 Aktivierung und Passivierung .....                                         | 104       |
| 3.4.4.3 Bilanzansatzvorschriften .....                                             | 105       |

|                                                                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>3.5 Konzernabschluss .....</b>                                              | <b>106</b> |
| <b>3.6 Internationale Rechnungslegung .....</b>                                | <b>109</b> |
| 3.6.1 International Financial Reporting Standards (IFRS) .....                 | 113        |
| 3.6.1.1 Historische Entwicklung und Organisation .....                         | 114        |
| 3.6.1.2 Aufbau der IFRS .....                                                  | 116        |
| 3.6.1.3 Anwendung der IFRS in Deutschland .....                                | 120        |
| 3.6.2 US-Generally Accepted Accounting Principles<br>(US-GAAP) .....           | 120        |
| <b>3.7 Bilanzpolitik und Bilanzanalyse .....</b>                               | <b>123</b> |
| <b>4. Kapitel</b>                                                              |            |
| <b>Kostenrechnung .....</b>                                                    | <b>129</b> |
| <b>4.1 Grundlagen .....</b>                                                    | <b>129</b> |
| 4.1.1 Aufgaben der Kostenrechnung .....                                        | 129        |
| 4.1.2 Kostenrechnungssysteme .....                                             | 131        |
| 4.1.3 Teilgebiete der Kostenrechnung .....                                     | 133        |
| <b>4.2 Kostenartenrechnung .....</b>                                           | <b>134</b> |
| 4.2.1 Systematik der Kostenarten .....                                         | 134        |
| 4.2.2 Prinzipien der Kostenverteilung .....                                    | 137        |
| 4.2.3 Erfassung wichtiger Kostenarten .....                                    | 139        |
| 4.2.3.1 Material- und Energiekosten .....                                      | 140        |
| 4.2.3.2 Personalkosten .....                                                   | 140        |
| 4.2.3.3 Dienstleistungskosten .....                                            | 141        |
| 4.2.3.4 Kalkulatorische Kosten .....                                           | 141        |
| 4.2.3.5 Öffentliche Abgaben .....                                              | 146        |
| <b>4.3 Kostenstellenrechnung .....</b>                                         | <b>147</b> |
| 4.3.1 Kostenstellen .....                                                      | 148        |
| 4.3.2 Aufbau und Funktion des Betriebsabrechnungsbogens ..                     | 149        |
| 4.3.3 Primärkostenumlage .....                                                 | 151        |
| 4.3.4 Sekundärkostenumlage (Innerbetriebliche Leistungs-<br>verrechnung) ..... | 153        |
| 4.3.4.1 Blockumlageverfahren .....                                             | 154        |
| 4.3.4.2 Treppenverfahren .....                                                 | 155        |
| 4.3.4.3 Gutschrift-Lastschrift-Verfahren .....                                 | 156        |

|                                                                                          |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.3.4.4 Mathematisches Verfahren .....                                                   | 158        |
| 4.3.4.5 Vergleich der Verfahren .....                                                    | 159        |
| 4.3.5 Gemeinkostenaufträge .....                                                         | 160        |
| 4.3.5.1 Kostenartenverfahren .....                                                       | 160        |
| 4.3.5.2 Kostenstellenausgleichsverfahren .....                                           | 161        |
| 4.3.5.3 Simultane Verrechnung .....                                                      | 162        |
| 4.3.6 Ermittlung von Zuschlagssätzen .....                                               | 162        |
| <b>4.4 Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung) .....</b>                                 | <b>163</b> |
| 4.4.1 Zuschlagskalkulation .....                                                         | 164        |
| 4.4.1.1 Summarische Zuschlagskalkulation .....                                           | 164        |
| 4.4.1.2 Differenzierende Zuschlagskalkulation .....                                      | 165        |
| 4.4.1.3 Maschinenstundensatzkalkulation .....                                            | 169        |
| 4.4.2 Divisionskalkulation .....                                                         | 170        |
| 4.4.2.1 Einstufige Divisionskalkulation .....                                            | 170        |
| 4.4.2.2 Zweistufige Divisionskalkulation .....                                           | 171        |
| 4.4.2.3 Mehrstufige Divisionskalkulation .....                                           | 171        |
| 4.4.2.4 Äquivalenzziffernrechnung .....                                                  | 173        |
| 4.4.3 Kalkulation von Kuppelprozessen .....                                              | 176        |
| 4.4.3.1 Restwertmethode .....                                                            | 176        |
| 4.4.3.2 Einfache Marktwertmethode .....                                                  | 177        |
| 4.4.3.3 Verbesserte Marktwertmethode .....                                               | 178        |
| 4.4.4 Prozesskostenrechnung .....                                                        | 181        |
| 4.4.5 Zielkostenrechnung (Target Costing) .....                                          | 185        |
| 4.4.6 Verkaufspreisfestsetzung .....                                                     | 186        |
| <b>4.5 Kurzfristige Erfolgsrechnung (Kostenträgerzeitrechnung) .....</b>                 | <b>188</b> |
| 4.5.1 Gesamtkostenverfahren .....                                                        | 190        |
| 4.5.2 Umsatzkostenverfahren .....                                                        | 192        |
| <b>4.6 Plankostenrechnung .....</b>                                                      | <b>195</b> |
| 4.6.1 Kostenplanung .....                                                                | 197        |
| 4.6.2 Starre Plankostenrechnung .....                                                    | 200        |
| 4.6.3 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis .....                              | 200        |
| 4.6.4 Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis<br>(Grenzplankostenrechnung) ..... | 205        |
| 4.6.5 Kostenkontrolle .....                                                              | 208        |
| 4.6.6 Break-Even-Analyse .....                                                           | 212        |

|                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>4.7 Deckungsbeitragsrechnung</b> .....                                               | 214 |
| 4.7.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung .....                                         | 215 |
| 4.7.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....                                        | 217 |
| 4.7.3 Preisuntergrenzenbestimmung und Produktionsplanung<br>mit Deckungsbeiträgen ..... | 222 |
| 4.7.4 Deckungsbeitragsrechnung auf der Basis von relativen<br>Einzelkosten .....        | 224 |
| <b>5. Kapitel</b>                                                                       |     |
| <b>Controlling</b> .....                                                                | 227 |
| <b>5.1 Abgrenzung des Controlling-Begriffs</b> .....                                    | 227 |
| <b>5.2 Aufgabenbereiche</b> .....                                                       | 229 |
| <b>5.3 Überblick über das Instrumentarium des Controllings</b> ...                      | 231 |
| 5.3.1 Instrumente zur Prognose künftiger Entwicklungen ....                             | 232 |
| 5.3.1.1 Gap-Analyse .....                                                               | 232 |
| 5.3.1.2 Szenariotechnik .....                                                           | 234 |
| 5.3.1.3 Früherkennungssysteme und Risikomanagement .....                                | 236 |
| 5.3.2 Instrumente zur Beurteilung der Position eines Unter-<br>nehmens .....            | 241 |
| 5.3.2.1 Umfeldanalyse .....                                                             | 241 |
| 5.3.2.2 Strategische Erfolgsfaktoren .....                                              | 243 |
| 5.3.2.3 Stärken-Schwächen-Analyse .....                                                 | 244 |
| 5.3.2.4 SWOT-Analyse .....                                                              | 246 |
| 5.3.2.5 Benchmarking .....                                                              | 247 |
| 5.3.3 Instrumente zur Beurteilung von unternehmens-<br>internen Sachverhalten .....     | 248 |
| 5.3.3.1 Rückgriff auf die Kostenrechnung .....                                          | 248 |
| 5.3.3.2 Produktlebenszykluskonzept .....                                                | 249 |
| 5.3.3.3 Erfahrungskurvenkonzept .....                                                   | 251 |
| 5.3.3.4 Portfolio-Analyse .....                                                         | 253 |
| 5.3.3.5 ABC-Analyse .....                                                               | 257 |
| 5.3.3.6 Investitionsrechnung .....                                                      | 258 |
| 5.3.3.7 Nutzwertanalyse .....                                                           | 259 |
| 5.3.3.8 Profitcenter-Konzept .....                                                      | 260 |
| 5.3.4 Budgetierung .....                                                                | 262 |

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| 5.3.4.1 Hierarchische Budgetierung .....                | 263 |
| 5.3.4.2 Budgetierung im Gegenstromverfahren .....       | 264 |
| 5.3.4.3 Zero-Base-Budgeting .....                       | 264 |
| 5.3.4.4 Gemeinkostenwertanalyse .....                   | 265 |
| 5.3.4.5 Better Budgeting und Beyond Budgeting .....     | 266 |
| 5.3.5 Informationsversorgung .....                      | 267 |
| 5.3.5.1 Informationsbedarfsanalyse .....                | 267 |
| 5.3.5.2 Kostenrechnung als Informationsinstrument ..... | 268 |
| 5.3.5.3 Leistungs- oder Erlösrechnung .....             | 270 |
| 5.3.5.4 Kennzahlen und Kennzahlensysteme .....          | 272 |
| 5.3.5.5 Balanced Scorecard .....                        | 275 |
| 5.3.5.6 Berichtswesen .....                             | 278 |
| Literaturverzeichnis .....                              | 281 |
| Sachverzeichnis .....                                   | 283 |