

1. Der Weg in die Selbstständigkeit	13
1.1 In Schritten zur Existenzgründung	13
Die Geschichte eines Existenzgründers	14
Vor der Unternehmensgründung	16
Berufszugangsvoraussetzungen	20
Fahrplan in die Selbstständigkeit	21
Die Gründungsphase	22
Die ersten Jahre der Selbstständigkeit	23
Fehler in den ersten Jahren	25
Schwierigkeiten im Laufe der Selbstständigkeit	27
1.2 Kreditantrag – Unternehmensplan	29
Bonitätsprüfung	29
Was ist ein Unternehmensplan und wozu dient er?	31
Inhalte eines Unternehmensplans	31
Gestaltung eines Unternehmensplans	33
1.3 Büroorganisation und Kostenübersicht	35
Ein Ablagesystem – Vier Ordner, die die Arbeit erleichtern	35
Warum ist eine Kostenübersicht so wichtig?	37
Mit vier Checklisten zur Übersicht	38
Der Liquiditätsplan	41
 2. Logistikmarkt, Aufträge/Kunden, „Schwarze Schafe“	 45
2.1 Logistikmarkt	45
Teilgebiete der Logistik	45
Im Markt tätige Unternehmen	48
2.2 Aufträge – Auftraggeber und Kunden	50
Auftraggeber der Logistikbranche	51
Eigene Kunden	57
2.3 „Schwarze Schafe“	61
Die Vorgehensweise von „Schwarzen Schafen“	61
Wie erkenne ich „Schwarze Schafe“?	65
Wie trenne ich mich von einem „Schwarzen Schaf“?	67
Wie komme ich an mein Geld?	68

3.	Kaufmännische Betriebsführung	71
3.1	Zahlungsverkehr und Finanzplanung	69
	Zahlungsmittel und -verfahren	69
	Zahlungsverzug	75
	Finanzplanung	77
	Kapitalbeschaffung	78
	Kreditarten und sonstige Finanzierungsmöglichkeiten	81
	Kreditsicherung	85
3.2	Versicherungen	86
	Betriebliche Versicherung	87
	Versicherungen für Arbeitnehmer	89
	Private Versicherungen	91
	Scheinselbstständigkeit	93
3.3	Marketing	96
	Marketingkonzept	97
	Braucht ein Kleinunternehmen ein Marketingkonzept?	102
	Instrumente zur Eigendarstellung	102
	Werbeerfahrungen eines Unternehmers	108
4.	Handelsrecht	111
4.1	Handelsgesetzbuch	112
	Erstes Buch HGB:	
	Kaufmannseigenschaften, Handelsregister und Handelsfirma	112
	Zweites bis sechstes Buch HGB	116
4.2	Gesellschaftsformen	117
	Einzelunternehmen	118
	Stille Gesellschaft	118
	Offene Handelsgesellschaft (OHG)	119
	Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR)	120
	Kommanditgesellschaft (KG)	120
	GmbH & Co. KG	121
	Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)	121
	Unternehmensgesellschaft (haftungsbeschränkt)	123
	Die englische Limited	124
	Aktiengesellschaft (AG)	124
4.3	Insolvenzrecht	125
	Insolvenzgründe und -verfahren	126
4.4	Eine Unternehmenskrise ist da, was nun?	130
	Welche Gründe gibt es für eine Krise?	131
	Wege aus der Krise	132
	Der Weg aus der Selbstständigkeit	133

5. Steuerrecht	135
5.1 Grundsätzliches zum Steuerrecht	135
Steuergruppen	136
Steuersystem	137
Aufgaben der Finanz- und Hauptzollämter	138
Rechtliche Grundlagen	139
5.2 Steuerarten	141
Betriebliche Steuern	141
Steuern als durchlaufende Posten	148
Private Steuern	159
6. Arbeitsrecht und Sozialgesetzgebung	167
6.1 Wichtige Arbeitsschutzgesetze	167
Kündigungsschutzgesetz	167
Entgeltfortzahlungsgesetz	170
Aufwendungsausgleichsgesetz	171
Bundesurlaubsgesetz	171
Arbeitszeitgesetz	172
Tarifvertragsgesetz	174
Betriebsverfassungsgesetz	175
Weitere Arbeitsschutzgesetze	175
Spezielle Rechtsvorschriften für das Fahrpersonal	176
6.2 Sozialgesetzgebung	186
Krankenversicherung	187
Rentenversicherung	188
Arbeitslosenversicherung	188
Pflegeversicherung	189
Berufsgenossenschaft	189
6.3 Praktische Hinweise	190
Arbeitsvertrag	190
Beschäftigungsformen	192
Mitarbeiterkosten	195
Von der Einstellung bis zum Ausscheiden eines Mitarbeiters	196

7. Bürgerliches Gesetzbuch und Verträge	202
7.1 Kurzer Überblick über das BGB	202
Wichtige Punkte	205
Verträge	209
Allgemeine Geschäftsbedingungen	210
Übersicht: Wichtige Vertragsarten	212
7.2 Verträge in der Praxis	212
Vertragstypen	213
Typische Problempunkte in Verträgen	215
Wie finde ich kritische Punkte in einem Vertrag?	218
8. Betriebliches Rechnungswesen	227
8.1 Allgemeines Rechnungswesen	227
Aufgaben des Rechnungswesens	229
Vorschriften und Gesetze zum Rechnungswesen	230
Begriffe des Rechnungswesens	230
8.2 Buchhaltung	232
Rechtliche Grundlagen	233
Wer muss was beachten?	237
Sachverhalte, die manchmal in der Fachkundeprüfung gefragt werden	238
Die betriebswirtschaftliche Auswertung – BWA	241
8.3 Jahresabschluss	243
Rechtliche Grundlagen	244
Bilanz	245
Gewinn- und Verlustrechnung	248
Jahresabschluss von Kleinunternehmen	250
Abschreibung	252
Kennzahlen	254
8.4 Kosten- und Leistungsrechnung	258
Kostenrechnung in einem kleineren Transportunternehmen	261
Was passiert in den einzelnen Stufen?	263
Noch einige Hinweise	264
8.5 Preiskalkulation	266
Fahrzeugkalkulation	270
Feste Kosten oder fixe Kosten	271
Bewegliche Kosten oder variable Kosten	272
Beispielkalkulationen und weitere Berechnungen	275
Kalkulationsvarianten	278
Fahrzeugkalkulation kontra Marktpreis	279
Deckungsbeitragsrechnung	284

9. Nationale und internationale Gesetze für den Straßengüterverkehr	287
9.1 Nationale Gesetzgebung	287
Frachtrecht im Handelsgesetzbuch	287
Allgemeine Vorschriften	288
Beförderung von Umzugsgut	295
Beförderung mit verschiedenen Beförderungsmitteln	297
Speditionsgeschäft	297
Lagergeschäft	298
Allgemeine Geschäftsbedingungen im Transport-/Logistikbereich	299
Güterkraftverkehrsgesetz	300
Berufszugangsverordnung	307
9.2 Gesetzgebung bei internationalen Transporten	315
Genehmigungen für internationale Transporte	315
Zollverfahren	321
Übereinkommen über den Beförderungsvertrag im Internationalen Straßengüterverkehr	324
Übersicht: Frachtrecht	328
9.3 Vorschriften beim Transport bestimmter Güter	330
Gefahrgut	330
Weitere bestimmte Güter und deren Vorschriften	343
Übersicht: Mitzuführende Dokumente – national und international	346
10. Straßenverkehrsrecht und technische Betriebsführung	349
10.1 Straßenverkehrsrecht	349
Straßenverkehrsordnung	350
Internationales Straßenverkehrsrecht	356
Fahrerlaubnis-Verordnung	360
Fahrzeug-Zulassungsverordnung	364
Straßenverkehrs-Zulassungs-Ordnung	365
10.2 Technische Betriebsführung	371
Lkw-Technik	372
Verkehrssicherheit und Unfallverhütung	374
Ladungssicherung	379
Umweltschutz	383
Digitaler Tachograf	385
Telematik und Maut	389
Mautübersicht Europa	396