

# 1

## Der Transfermarkt

Jährlich im Sommer und Winter wechseln innerhalb kurzer Zeit und bestimmter Zeitfenster Fußballprofis von einem Verein zum anderen. Nur in diesen beiden, zeitlich genau bestimmten Transferfenstern, die auch als Transfer- oder Wechselperioden bezeichnet werden<sup>1</sup>, kann ein Verein einen vertragsgebundenen Spieler von einem anderen Verein verpflichten oder an diesen abgeben. Für diese Verpflichtung wird eine Abgabe, die sog. Ablöse oder Transfersumme bezahlt. Ein bestehender Vertrag wird also aufgelöst und ein neuer bei einem anderen Verein geschlossen, damit wird das Recht am Spieler von einem Verein zu einem anderen transferiert.<sup>2</sup> Wird der Spieler nicht endgültig transferiert, sondern nur zeitlich begrenzt an einen anderen Verein abgegeben, spricht man von einer Leihe und die zugehörige Zahlung heißt Leihgebühr.<sup>3</sup> Oft werden Transfers oder Leihen schon vor Beginn eines Transferfensters verkündet. Aber offiziell beim neuen Verein registriert werden können die Spieler nur innerhalb eines Transferfensters.<sup>4</sup> Man spricht immer von zwei Transferfenstern pro Jahr, obwohl diese Zeiträume in vielen Ländern unterschiedlich liegen und jährlich vom jeweiligen nationalen Fußballverband neu festgelegt werden.<sup>5</sup> Fußballtransfers, die genannten Transferfenster und alle handelnden Akteure stellen gemeinsam den Transfermarkt dar, auf dem sich das eigentliche wirtschaftliche Geschäft der Spielerberater vollzieht. In diesem ersten Kapitel werden deshalb die unterschiedlichen Transferfenster erläutert, das Fußballgeschäft als Milliardengeschäft quantifiziert, alle Akteure und die Werkzeuge, mit denen diese Akteure arbeiten, vorgestellt.

## Transferfenster und Transfers

Eigentlich ist ständig ein Transferfenster in irgendeinem Land der Welt geöffnet, aber medial relevant ist vor allem das Fußballgeschäft der fünf Top-Fußballligen Englands, Deutschlands, Frankreichs, Italiens und Spaniens sowie der Niederlande, Belgiens, Portugals, Österreichs und der Schweiz. In diesen europäischen Ligen war das Sommertransferfenster (Transferperiode 1 oder Wechselperiode 1)<sup>6</sup> in Deutschland, Frankreich, Italien und Spanien z. B. im Sommer 2023 vom 01.07. bis 01.09.2023 geöffnet, in England wiederum vom 14.06. bis 01.09.2023, in den Niederlanden vom 12.06. bis 31.08.2023, in Belgien vom 15.06. bis 06.09.2023, in Österreich vom 09.06. bis 31.08.2023 und in der Schweiz vom 10.06. bis 31.08.2023. Außerdem sind die Öffnungszeiten unterschiedlich: So wurde etwa in Deutschland das Transferfenster am 01.09.2023 um 18 Uhr, in Italien um 20 Uhr, in Frankreich und Spanien sowie England um 0 Uhr geschlossen.<sup>7</sup> Diese Daten ändern sich jährlich. Für das Sommertransferfenster 2024 hatten sich die Ligen aus Deutschland, England, Frankreich, Italien und Spanien für einen Zeitraum vom 01.07. bis 30.08.2024 geeinigt.<sup>8</sup> In den Niederlanden hingegen war das Transferfenster vom 24.06. bis 02.09.2024, in Belgien vom 15.06. bis 06.09.2024, in Österreich vom 23.06. bis 05.09.2024 und in der Schweiz vom 01.07. bis 09.09.2024 geöffnet.<sup>9</sup> Das Sommertransferfenster gilt als das wichtigere, es ist sozusagen das Haupttransferfenster. Im Winter 2024/25 liegt das Wintertransferfenster (Transferperiode 2 oder Wechselperiode 2)<sup>10</sup> in Deutschland, England und Frankreich nach einer Einigung dieser Ligen im Zeitraum vom 01.01. bis 03.02.2025, in Spanien vom 02.01. bis 03.02.2025, in Italien und den Niederlanden vom 02.01. bis 04.02.2025, in Belgien vom 07.01. bis 03.02.2025, in der Schweiz vom 15.01. bis 17.02.2025 und in Österreich vom 01.01. bis 06.02.2025.<sup>11</sup>

In diesem Zusammenhang müssen folgende Sonderfälle erwähnt werden: Eine generelle Ausnahme besteht für Fußballer, die der-

zeit keinen Verein haben und ohne Vertrag sind. Diese Spieler können sich auch außerhalb der Transferfenster einem neuen Verein anschließen<sup>12</sup>, in bestimmten Ländern wie Deutschland jedoch nur zwischen Sommer- und Wintertransferfenster, wodurch eine Wettbewerbsverzerrung vor dem Ende der Meisterschaft vermieden werden soll.<sup>13</sup> Aufgrund des russischen Angriffskrieges wurde im März 2022 (bis 30.06.2022 und später verlängert bis 30.06.2023) für ausländische Spieler in der Ukraine und in Russland ein Sondertransferfenster geschaffen, das vorsah, die Verträge von Spielern in ukrainischen Vereinen zu unterbrechen und Spielern in russischen Vereinen die Möglichkeit zu geben, ihre Verträge einseitig auszusetzen. In dieser Zeit konnten die Spieler ablösefrei und ohne Sanktionen bei anderen Vereinen unterschreiben. Wenn Spieler in diesem Sondertransferfenster den Verein endgültig verlassen wollten, bestand jederzeit die Möglichkeit, zu einem neuen Verein transferiert zu werden.<sup>14</sup> Dies nutzte etwa der Spieler Khvicha Kvaratskhelia, der am 31.03.2022 für 6,96 Millionen Euro von Rubin Kazan (Russland) zu Dinamo Batumi (Georgien) wechselte.<sup>15</sup> Für Trainer gelten die Transferfenster übrigens nicht, so ist z. B. der Trainer Bo Henriksen während der laufenden Saison am 12.02.2024 vom schweizerischen FC Zürich zu Mainz 05 in die Bundesliga gewechselt, wofür eine Vertragsauflösung zwischen Henriksen und dem FC Zürich sowie ein Anstellungsvertrag mit Mainz 05 ausreichte.<sup>16</sup>

Als vermutlich erster Fußballtransfer, mit Sicherheit aber als erster Transfer mit einer dreistelligen Ablösesumme gilt der Transfer des Spielers Willie Groves von West Bromwich Albion zu Aston Villa für 100 Pfund im Jahr 1893.<sup>17</sup> Nach dem Start der Bundesliga im Jahr 1963 wurde vom Deutschen Fußball-Bund (DFB) vorgeschrieben, dass kein Transfer mehr als 50.000 DM kosten dürfe. Schon damals wurde jedoch versucht, bei Spielerwechseln möglichst viel Geld zu erwirtschaften. So hatte der Karlsruher Sport-Club (KSC) für seinen Nationalspieler Günter Herrmann von Schalke 04 aber 100.000 D-Mark verlangt und mit Schalke 04 vereinbart, die Maxi-

malssumme von 50.000 D-Mark zu akzeptieren, aber Schalke müsse darüber hinaus noch den Spieler Hans-Georg Lambert abnehmen und für diesen ebenfalls 50.000 D-Mark bezahlen. Der DFB kam dahinter, zog Schalke 04 daraufhin 4 Punkte ab, jedoch wurde dieses Urteil später zurückgenommen und die Obergrenze von 50.000 DM aufgehoben.<sup>18</sup> Der teuerste Transfer in Deutschland, nämlich der Wechsel von Franz Hasil zu Schalke 04, lag in den 1960er Jahren bei umgerechnet 250.000 Euro.<sup>19</sup> Im Jahr 1976 folgte der erste Millionentransfer der Bundesliga, als der Spieler Roger van Gol vom FC Brügge aus Belgien für 1 Million DM zum 1. FC Köln wechselte.<sup>20</sup> Der teuerste Transfer in den 1970er Jahren lag dann noch bei umgerechnet 1,25 Millionen Euro (1. FC Köln mit dem Spieler Tony Woodcock), in den 1980er Jahren bei 1,8 Millionen Euro (Eintracht Frankfurt mit dem Spieler Lajos Detari), in den 1990er Jahren bei 7,6 Millionen Euro (Hertha BSC Berlin mit dem Spieler Alex Alves), in den 2000er Jahren bei 30 Millionen Euro (FC Bayern München mit dem Spieler Franck Ribery), in den 2010er Jahren bei 80 Millionen Euro (FC Bayern München mit dem Spieler Lucas Hernandez) und heute bei über 100 Millionen Euro mit dem teuersten Transfer der Bundesliga-Geschichte von Harry Kane von Tottenham Hotspur zum FC Bayern München.<sup>21</sup> Heute wird nicht nur über nationale, sondern über alle Transfers oder Leihen in den Medien weltweit berichtet. Besonders große Aufmerksamkeit entsteht, wenn Topstars wechseln oder ein Verein für einen Superstar eine hohe Ablöse bezahlt: So zahlte Paris Saint-Germain 2017 für den Spieler Neymar 222 Millionen Euro an den FC Barcelona<sup>22</sup>, der argentinische Weltmeister Enzo Fernandez wechselte im Wintertransferfenster 2022/23 für 121 Millionen Euro von Benfica Lissabon zum FC Chelsea.<sup>23</sup> Transferrekorde sind jedoch nicht nur international zu verzeichnen, sondern auch national wie z. B. 2018 als innerhalb Frankreichs der Spieler Kylian Mbappé für eine Ablöse von 180 Millionen Euro von AS Monaco zu Paris Saint-Germain wechselte oder Jack Grealish im Jahr 2021 für 117,5 Millionen Euro innerhalb Englands von Aston Villa zu Manchester City.<sup>24</sup> In der Bundesliga hält den Transferrekord der Wech-

sel von Ousmane Dembélé im Jahr 2017 von Borussia Dortmund zum FC Barcelona für 135 Millionen Euro, Jude Bellingham im Jahr 2023 von Borussia Dortmund zu Real Madrid und wie schon erwähnt Harry Kane im Jahr 2023 für über 100 Millionen Euro von Tottenham Hotspur zum FC Bayern München.<sup>25</sup>

Die Transfersumme ist das individuelle monetäre Verhandlungsergebnis mit einem neuen Verein, der einen Spieler verpflichten möchte und deshalb eine verhandelte Transfersumme bezahlt (und somit eine Transferausgabe hat) und einem anderen Verein, der bereit ist, diesen Spieler für diese Transfersumme abzugeben (und somit eine Transfereinnahme hat). Jede Transfersumme wird also pro Transfer individuell verhandelt und bei einer Leihe ist dies der gleiche Verhandlungsprozess für die Leihgebühr. Häufig wird die eigentliche Transfersumme mit dem Marktwert eines Spielers gleichgesetzt, der auf der Online-Plattform Transfermarkt ermittelt wird, was bei nachträglichen Vergleichen in 60 Prozent der Fälle aber zu wertmäßigen Abweichungen führte.<sup>26</sup> Dieser Marktwert ist der im Vergleich zu allen anderen Spielern weltweit festgelegte, aktuelle Wert eines Spielers und die entsprechende Einordnung des Spielers. Er unterliegt keinem Algorithmus, sondern wird individuell von Nutzern auf der Plattform diskutiert und dann vom Management anhand von Variablen (Leistung, Alter, Zukunftsperspektive, marketingseitige Aspekte, Nachfrage am Transfermarkt sowie zuletzt bezahlte und aktuelle Transfersummen) festgelegt.<sup>27</sup> Der Marktwert ist also nicht der Wert der eigentlich bezahlten oder zu bezahlenden Transfersumme, jedoch orientieren sich viele Spielerberater und Entscheidungsträger der Vereine am Marktwert und somit nimmt diese Größe auf Transferverhandlungen starken Einfluss. Auch wenn international über Transfers oder anstehende Spielerwechsel berichtet wird, so findet sich dort fast immer ein Marktwert der Online-Plattform Transfermarkt.<sup>28</sup> Im zeitlichen Verlauf der Karriere eines Spielers ändert sich der Marktwert, man spricht von einer Marktwertentwicklung: Der positive Verlauf einer Karriere drückt sich so

aus, dass dieser zuerst ansteigt, einen Höchstwert erreicht und dann zum Karriereende des Spielers hin abfällt.<sup>29</sup> Der Marktwert und die Online-Plattform sind unter Spielern so bedeutend, dass sogar der Superstar Cristiano Ronaldo mit der Reduktion seines Marktwerts auf der Online-Plattform im Jahr 2020 nicht einverstanden war und deshalb Transfermarkt auf Instagram blockierte.<sup>30</sup>

Die Gründe für einen Vereinswechsel sind vielfältig: persönliche oder familiäre Beweggründe der Spieler, die Ambition in einem bestimmten anderen Verein spielen zu können, der Wunsch nach mehr Spielzeit, der im aktuellen Verein nicht gegeben ist, ein neues Spielsystem oder ein Konflikt mit dem aktuellen Trainer bzw. der Wunsch, unter einem anderen Trainer spielen zu können. Daneben spielen auch Nostalgie, gute oder schlechte Leistungsentwicklung, falsche Versprechungen, der Zu- oder Abgang anderer Spieler, Gesundheitsaspekte, der Wunsch nach mehr Gehalt oder veränderte finanzielle Rahmenbedingungen des aktuellen oder zukünftigen Vereins eine entscheidende Rolle.<sup>31</sup> Aus Vereinsperspektive kann ein Grund für einen Spielertransfer der Wunsch sein, den eigenen Kader zu verbessern, eine Position neu, anders oder besser zu besetzen sowie ein begabtes Talent einsetzen zu können. Auch die Trennung von einem Spieler, dessen Leistung schlechter geworden ist, oder die Erwägung, vor Vertragsende noch eine Transferzahlung kassieren zu können, sind denkbare Motive.<sup>32</sup>

Großes mediales Interesse besteht an Last-Minute-Transfers<sup>33</sup>, die stets für Rekordeinschaltquoten sorgen<sup>34</sup> sowie vor allem an Transferpannen und Beinahe-Transfers: Am letzten Tag des Transferfensters, dem sog. Deadline Day zeigt Sky Sport News HD u. a. in Deutschland, England, Spanien, Italien und Frankreich über den Tag verteilt Sondersendungen und stellt wie der TV-Sender Sport 1<sup>35</sup> außerdem einen Live-Ticker für alle Transfers online zur Verfügung.<sup>36</sup> Auch die Online-Plattform Transfermarkt bietet regelmäßig einen TV-Live-Stream.<sup>37</sup> Ein Beinahe-Transfer war der Spieler João

Palhinha, der im Sommertransferfenster 2023 vom FC Fulham zum FC Bayern München wechseln sollte. Fulham und Bayern hatten sich bereits auf eine Ablöse geeinigt, Palhinha dann die Freigabe seines Vereins erhalten, um für die medizinischen Untersuchungen (Medizincheck/Medical check) nach München zu reisen, diese erfolgreich absolviert und schon Marketingfotos im Trikot des FC Bayern München geschossen, als am Deadline Day der FC Fulham die finalen Unterschriften zum Transfer doch noch verweigerte, da kein adäquater Nachfolger gefunden werden konnte – Transfer geplatzt!<sup>38</sup> Im Wintertransferfenster 2023 war der Spieler Hakim Ziyech vom FC Chelsea am Deadline Day bei Paris Saint-Germain und alles war soweit organisiert, dass er als neuer Spieler vorgestellt werden sollte, was aber nicht vollzogen werden konnte, da der FC Chelsea mehrmals falsche Vertragsdokumente schickte und zwischenzeitlich nicht erreichbar gewesen sei. Als die richtigen Dokumente kurz nach Mitternacht des Deadline Days übermittelt wurden, war mittlerweile das Transferfenster geschlossen und der Transfer damit ebenfalls geplatzt.<sup>39</sup> Neben solchen kurzfristigen Meinungsänderungen und Unachtsamkeiten war bis vor wenigen Jahren noch der Versand der finalen Vertragsdokumente per Fax an die Deutsche Fußball-Liga (DFL) ein Risikofaktor, weshalb im Jahr 2011 der Wechsel des Spielers Eric Maxim Choupo-Moting vom Hamburger SV zum 1. FC Köln scheiterte. Schuld war wohl ein defektes Faxgerät, das die finalen Dokumente 15 Minuten zu spät an die DFL übertrug.<sup>40</sup>

Nach Schließung des Transferfensters im eigenen Land und mit Ablauf des Deadline Days ist keine Verpflichtung eines Spielers mehr möglich, jedoch können noch Spieler in Länder abgegeben werden, in denen das Transferfenster noch geöffnet ist.<sup>41</sup> So hat z. B. der VfB Stuttgart am 13.02.2024 noch den Spieler Jovan Milosevic zum FC St. Gallen in die Schweiz verliehen, da in der Schweiz das Wintertransferfenster nicht wie in Deutschland zum 01.02.2024 geschlossen wurde, sondern erst am 15.02.2024.<sup>42</sup> Der türkische Verein Galatasaray Istanbul konnte den Stürmer Victor Osimhen vom italienischen

Verein SSC Neapel noch am 03.09.2024 ausleihen, da in der Türkei das Sommertransferfenster bis 13.09.2024 geöffnet ist, während das Transferfenster in Italien schon seit 30.08.2024 geschlossen war.<sup>43</sup>

Außer den unterschiedlichen Transferfenstern der nationalen Ligen stehen auch die Zeiträume der Transferfenster in der Kritik, da in den letzten zwei Wochen vor dem Deadline Day, in denen im Sommertransferfenster die Saison wieder startet, eine große Hektik auf dem Transfermarkt herrscht. Deshalb fordern Vereine ein kürzeres Sommertransferfenster, denn es besteht die Sorge, während des beginnenden Spielbetriebs wichtige Spieler noch zu verlieren und ungeplant alternative Spieler verpflichten zu müssen.<sup>44</sup> Solche Transfers sind kritisch und das Ganze passiert mit viel Präsenz von Presse und Medien. Zudem kann es für die Vereine zu Wettbewerbsverzerrungen im Kampf um gute Spieler kommen, wenn andere Ligen weiterhin geöffnete Transferfenster haben und noch Spieler verpflichten können.<sup>45</sup> Der Vorteil verlängerter Zeitfenster für Transfers liegt dagegen darin, dass die Vereine, die schlecht in die Saison gestartet sind oder Verletzungsausfälle zu beklagen haben, noch auf dem Transfermarkt aktiv werden können.

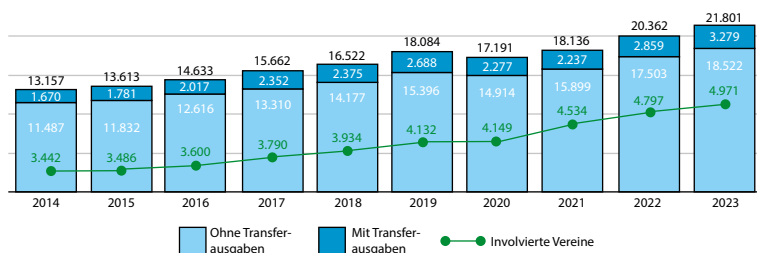
Ein Moderator des Sportsenders Sky sagte über das Interesse am Transfermarkt: »Man merkt, dass es neben Live-Fußball fast schon das zweitwichtigste Thema ist und durch die ständige Berichterstattung im Fernsehen und in den Sozialen Medien werden den Fans die Transfers so nahegebracht, als wären sie selbst am Verhandlungstisch dabei.«<sup>46</sup>

### Ein Milliardengeschäft

Der jährliche Global Transfer Report des Weltfußballverbands FIFA (Fédération Internationale de Football Association) zeigt in der ak-



tuellen Version, dass 2023 auf dem Transfermarkt ein Rekordjahr darstellte: Weltweit wurden 21.801 internationale Transfers von Profifußballern mit 4.971 involvierten Vereinen abgewickelt. Dabei waren 3.279 Transfers kostenpflichtig, es musste also eine Transfersumme bezahlt werden, was einem Anstieg um 14,7 Prozent im Vergleich zum Jahr 2022 entspricht.<sup>47</sup> Weit über 80 Prozent der Transfers konzentrierten sich auf Europa.<sup>48</sup> In diesen Statistiken nicht erfasst sind nationale Transfers innerhalb einzelner Länder, d. h. die tatsächliche Anzahl an Transfers und Transferausgaben dürfte nochmals deutlich höher liegen (► Dar. 1).<sup>49</sup>



**Dar. 1:** Anzahl internationaler Transfers pro Jahr<sup>50</sup>

Die internationalen Transfersummen werden von der FIFA in US-Dollar ausgewiesen, obwohl der Großteil der Transfersummen in Europa generiert wird. Zur besseren Veranschaulichung wurden die Transfersummen hier in Euro umgerechnet. Die internationalen Transfersummen 2014 betrugen weltweit 3,02 Milliarden Euro. 2023 waren diese, trotz eines zwischenzeitlichen Einbruchs während der Pandemie-Jahre 2020/21, auf den Rekordwert von 8,92 Milliarden Euro gestiegen und somit fast dreimal so hoch wie 2014.<sup>51</sup> Allein in Deutschland konnten durch Spielerverkäufe Transfereinnahmen von insgesamt über 1 Milliarde Euro erzielt werden.<sup>52</sup> Zum Vergleich: Im Frauenfußball lagen die gesamten Transfersummen 2023 bei 5,65 Millionen Euro mit jeweils weniger als 100 involvierten Vereinen, also bei 0,01 Prozent der Transfersummen des Männerfuß-

balls.<sup>53</sup> Den größten Anteil haben stets die fixen Transfersummen, die als Sockelablöse bezeichnet werden, gefolgt von den variablen Anteilen bzw. Boni, die z. B. eine Zahlung vorsehen, wenn der transferierte Spieler eine bestimmte Anzahl an Spielen spielt, der Verein mit dem Spieler aufsteigt und damit das internationale Geschäft erreicht. Den kleinsten Teil der Transfersummen machen die Herauskäufe aus Leihen aus, d. h. die Umwandlung einer Leihe mit einer finalen Zahlung in einen fixen Transfer. Außer den Transfersummen steigt auch die Anzahl der Vereine, die die Transfersummen erhalten sowie der Vereine, die Transfersummen bezahlen (► Dar. 2).<sup>54</sup>

Das Fußballgeschäft ist somit jedes Jahr ein Milliardenmarkt und die Komplexität dieses Transfermarkts wird noch größer, wenn man sich vor Augen führt, dass nur 11,6 Prozent aller Transfers direkte Verkäufe zwischen zwei Vereinen und nur 24 Prozent Leihen (neue Leihen, verlängerte Leihen, Rückkehr aus Leihgeschäften oder die Verpflichtung aus einer Leihe heraus) sind. Somit sind 64,3 Prozent aller Vereinswechsel ablösefrei, d. h. kostenfreie Wechsel eines Spielers von einem Verein zu einem anderen (meistens nach Ablauf seines Vertrags).<sup>55</sup> Der Anteil an Leihen mit oder ohne Kaufoption bzw. Kaufverpflichtung ist eine Win-win-Situation für die beteiligten Vereine und steigt deshalb stetig an, da die Hürde, den entliehenen Spieler fest aufzunehmen, sinkt, weil er zuerst in der Leihphase eingehend getestet werden kann.<sup>56</sup>