

## **Zukunftsweisende Schulleitung**

Mit KI neue Ansätze der Schulorganisation erschließen

# Inhalt

<b>Anstelle eines Vorworts –</b>		
<b>Mit KI zum besseren Selbstmanagement?</b>		9
1	Fähigkeiten für die digitale Ära: Bereit für die Herausforderungen von morgen	10
2	Selbstmanagement als „Future Work Skill“	11
3	Die Rolle von Künstlicher Intelligenz in der persönlichen Entwicklung: Wie KI unser Selbstmanagement verbessern kann	12
3.1	Praxisbeispiele für den Einsatz von KI in der Schulleitung	13
4	Die Zukunft der Bildung in einer digitalisierten Welt	15
<b>Digitalisierungsbeauftragte –</b>		
<b>Funktionen und Aufgabenbereiche</b>		17
1	Was bedeutet Digitalisierung?	18
1.1	Lehrkräfte in Zeiten der digitalen Transformation	20
2	Digitalisierungsbeauftragte an Schulen	21
2.1	Rechtliche Grundlage	21
2.2	Aufgaben	21
2.2.1	Das schulische Medienkonzept weiterentwickeln	22
2.2.2	Das Kollegium über die Möglichkeiten der digitalen Unterrichtsgestaltung informieren	25
2.2.3	Die vom Land organisierten Vernetzungsveranstaltungen besuchen	27
2.3	Qualifizierungsmaßnahmen	28

3	Digitalisierungsbeauftragte als menschliche Schulentwicklungsmotoren	28
	<b>KI-Skepsis in der Schulleitung – Ein Wegweiser durch den digitalen Dschungel</b>	30
1	Der digitale Dschungel: Technologische Revolutionen und ihre Herausforderungen für Schulen	31
2	Nicht schon wieder etwas Neues!	33
3	Einführung in die Herausforderung	36
4	KI-Skepsis verstehen: Warum einige Schulleitungen zögern	37
5	Agile Führung als Schlüssel zur Überwindung von Widerständen gegen KI im Bildungsbereich	39
6	Strategien zur Überwindung der KI-Skepsis in der Schulleitung	41
7	Schlussfolgerungen: Der Weg nach vorn für Schulleitungen im digitalen Zeitalter	42
	<b>Das Kollegium ist KI-resistent? – Strategien für Schulleitungen</b>	43
1	KI schadet nie!?	44
2	Vier Strategien für den Umgang mit Widerständen gegen KI vonseiten des Kollegiums	47
2.1	Strategie 1: Den Mehrwert der KI im schulischen Bereich deutlich machen	47
2.2	Strategie 2: Eine externe Expertin oder einen Experten einladen	50

2.3	Strategie 3: Widerstände ernst nehmen	52
2.4	Strategie 4: Die Bedeutung von KI im Alltag darstellen	53
3	Fazit	54
	<b>Digitale Manieren – KI im Bildungsbereich respektvoll implementieren und nutzen</b>	55
1	Künstliche Intelligenz im Bildungskontext	56
2	Integration von KI in den Unterricht: Chancen und Ansätze	57
2.1	Zusammenfassung von Joscha Falck: „Lernen und KI – Fünf Dimensionen für den Unterricht“	58
3	Die Notwendigkeit einer „Netiquette“	61
4	Das Ampelsystem von Edutopia	64
5	Wie eine positive Schulkultur den Weg für verantwortungsvollen KI-Einsatz ebnet	66
6	Evaluationsstrategien: Sind KI-Programme im Unterricht wirksam?	67
	<b>Excel für Schulleitungen – Der ultimative Guide zur Effizienzsteigerung</b>	70
1	Daten meistern, Schule gestalten: Die Magie von Excel in der Bildung	71
2	Zellen und Zeilen: Wie Excel die Welt eroberte	72
3	Zeitmanagement und Automatisierung	73

4	Das Geheimnis erfolgreicher Schulleitungen: Effizienzsteigerung mit Excel-Formeln	74
5	Die besten Excel-Formeln für Schulleitungen	75
	<b>ChatGPT – Wie ein Chatbot den Arbeitsalltag von Schulleitungen revolutioniert</b>	84
1	Einleitung	85
2	Das Gespenst in der Maschine	85
2.1	Gründe für die Angst vor KI	86
2.2	KI im schulischen Kontext	87
2.3	KI ist bereits allgegenwärtig	88
2.4	KI erfordert neues Denken	90
3	Was ist ChatGPT? – Seine Entwicklung und seine Fähigkeiten	91
3.1	Ein neues Zeitalter der KI	92
3.2	Imitation menschlicher Sprache	93
4	Halluzinationen – Verzerrung von Informationen	94
5	<i>Prompten</i> : DIE neue Schlüsselqualifikation des 21. Jahrhunderts	96
5.1	ChatGPT in der Schulleitung: Eine neue Ära des effizienten und produktiven Arbeitens	101
5.2	ChatGPT in Aktion: Praktische Anwendungsbeispiele für Schulleitungen	102
5.3	ChatGPT und Schulkommunikation: So vereinfacht der Chatbot den Austausch mit diversen Interessengruppen	104
5.4	ChatGPT-3 im Vergleich zu ChatGPT-4	107
5.5	Die letzte Hürde: Akzeptanz und Anpassung	109

6	Ethische und datenschutzrechtliche Implikationen bei der Verwendung von Künstlicher Intelligenz in der Schulleitung	110
7	Praxistipp: Bewährte <i>Prompts</i> für Schulleitungen	112
8	Fazit	115
	<b>Künstliche Intelligenz als Architekt effektiver Stellenplanung</b>	116
1	Künstliche Intelligenz als Unterstützung bei der Stellenplanung	117
1.1	Unterlagen sichten mit ChatGPT	117
1.2	Möglichkeiten und Grenzen	118
1.3	Beachten Sie das Thema Datenschutz!	120
2	Die Vorbereitung des Vorstellungsgesprächs	122
3	Die Nachbereitung des Vorstellungsgesprächs: Zusage versus Absage	125
4	Excel und ChatGPT im Zusammenspiel bei der Vorbereitung des Stellenplangesprächs	128
5	Schulmanagement neu gedacht	133
	<b>Datenschutzgerechte Passwortstrategien – Ein Leitfaden für sichere digitale Schulwelten</b>	134
1	Das Passwort-Paradoxon: Bequemlichkeit versus Sicherheit	135
2	Die Rolle der Verschlüsselungstechnologie	138

---

3	Wie sichere Passwörter die Privatsphäre schützen können	142
4	Erkennung und Vermeidung von Phishing-Angriffen	144
5	Schutz vor Malware und Ransomware	147
6	Einhaltung von Datenschutz- und Compliance-Anforderungen in der Schulleitung am Beispiel der Stellenplanung	149
7	Cloud-Sicherheit	152
8	Zukünftige Trends in der Cybersicherheit mit Künstlicher Intelligenz	154
	<b>Smart Learning – Die Zukunft der Bildung in einer digitalisierten Welt</b>	158
1	Ein neues Zeitalter des Lernens beginnt	159
2	Jenseits des Klassenzimmers: Lernen in digitalen Dimensionen	161
3	Jederzeit, überall: Der Aufstieg des ortsungebundenen und flexiblen Lernens	163
4	Spielerisch lernen: Gamification in der Bildung	165
5	Ausblick: Alles digital – oder was?	168
5.1	Die Handschrift stirbt nicht aus	170
	<b>Literatur</b>	171