

Inhaltsverzeichnis:

1	Einführung	1
2	Grundlegende systemische Konzepte	12
2.1	Beobachtung als basale Operation	12
2.2	Beobachtung als Instrument der Erschließung von »Wirklichkeit«	22
2.3	Gesellschaft als Kontext für Beobachtung und Verstehen	39
2.4	Methodik des Umgangs mit komplexen Systemen	65
2.4.1	Einige Besonderheiten komplexer Systeme	70
3	Bereichsstudie Therapie	92
3.1	Identität und Veränderung psychischer Systeme	92
3.2	Strategien der Intervention	120
3.2.1	Paradoxe Intervention	125
3.2.2	Krisenintervention	135
4	Bereichsstudie Organisationsberatung	140
4.1	Das Problem der operativen Geschlossenheit der Organisation	142
4.2	Personen im Netz der Kommunikation	157
4.3	Management der Veränderung	165
4.3.1	Das systemische Spiel	175
4.3.2	Ordnung im Chaos	184
4.4	Die Vision der responsiven Organisation	191
5	Bereichsstudie Politik	211
5.1	Entzauberung der Politik	215
5.1.1	Exzentrizität und Selbstbindung der Funktionsysteme	229

X	Inhalt
5.2 Strategien politischer Intervention	236
5.2.1 Kontextuelle Intervention – der Fall wissensbasierte Infrastruktur	239
6 Einladung zum Lernen	262
Literatur	263
Sachregister	275
Namensregister	282