

Inhaltsverzeichnis:

| | | |
|----------|--|------------|
| 1 | Einführung | 1 |
| 2 | Grundlegende systemische Konzepte | 12 |
| 2.1 | Beobachtung als basale Operation | 12 |
| 2.2 | Beobachtung als Instrument der Erschließung von »Wirklichkeit« | 22 |
| 2.3 | Gesellschaft als Kontext für Beobachtung und Verstehen | 39 |
| 2.4 | Methodik des Umgangs mit komplexen Systemen | 65 |
| 2.4.1 | Einige Besonderheiten komplexer Systeme | 70 |
| 3 | Bereichsstudie Therapie | 92 |
| 3.1 | Identität und Veränderung psychischer Systeme | 92 |
| 3.2 | Strategien der Intervention | 120 |
| 3.2.1 | Paradoxe Intervention | 125 |
| 3.2.2 | Krisenintervention | 135 |
| 4 | Bereichsstudie Organisationsberatung | 140 |
| 4.1 | Das Problem der operativen Geschlossenheit der Organisation | 142 |
| 4.2 | Personen im Netz der Kommunikation | 157 |
| 4.3 | Management der Veränderung | 165 |
| 4.3.1 | Das systemische Spiel | 175 |
| 4.3.2 | Ordnung im Chaos | 184 |
| 4.4 | Die Vision der responsiven Organisation | 191 |
| 5 | Bereichsstudie Politik | 211 |
| 5.1 | Entzauberung der Politik | 215 |
| 5.1.1 | Exzentrizität und Selbstbindung der Funktionssysteme | 229 |

| X | | Inhalt |
|----------|--|------------|
| 5.2 | Strategien politischer Intervention | 236 |
| 5.2.1 | Kontextuelle Intervention – der Fall wissens- basierter Infrastruktur | 239 |
| 6 | Einladung zum Lernen | 262 |
| | Literatur | 263 |
| | Sachregister | 275 |
| | Namensregister | 282 |