

Inhalt

Vorwort Claus Cordes (Präsident Deutscher Aero Club e. V.)	6
Vorwort Eberhard Laur (BWLv)	8
Vorwort des Autors	10
Kapitel 1 · Warum dynamische Flugsicherheit?	12
Statische und dynamische Flugsicherheit	15
Blick in die Statistik	16
Unfallanalysen zur Flugsicherheit	18
Lernen aus Unfallanalysen am Beispiel Außenlandung im Segelflug	19
Das Schweizer Käsemodell nach Reason	21
Das Präventionsparadoxon	25
Human Factors Analysis and Classification System (HFACS)	26
Just Culture – Schaffung einer Vertrauenskultur	31
Die Facetten des Vertrauens	36
Mit der Bradley-Kurve zu mehr Flugsicherheit im Flugsport	44
Die Unfallpyramiden als Ansatzpunkt	49
Risikomanagement in der Hobbyfliegerei	52
Interview: Risikooptimierung statt Risikominimierung in der Luftfahrt – ein Blick durch die Alpinistenbrille	59
Exkurs: Wie sieht dynamische Sicherheit in anderen Sportarten aus?	61
Der Peltzman-Effekt	64
Vier Dimensionen der dynamischen Flugsicherheit	65
1. Intrapersonelle Dimension	65
2. Interpersonelle Dimension	66
3. Gruppeninterne Dimension	66
4. Organisationale Dimension	67
Kapitel 2 · Intrapersonelle Dimension der dynamischen Flugsicherheit	69
Verantwortungsübernahme als Basis	70
Good Airmanship	70
Gefährliche Grundeinstellungen	73
Demut als Sicherheitsfaktor	74
Urlaub ist kein Grund sich umzubringen: Mentale Stärke am Startplatz	75
Verantwortung übernehmen	77
Verantwortung übernehmen und akzeptieren	77
I'M SAFE – die Selbst-Checkliste	78
Fit für die Saison?	80
Der Dunning Kruger Effekt als Gefahr in der Fliegerei	81

Der Gipfel der Dummheit	82
Den Semmelweis-Reflex überwinden: Flugsicherheit durch Innovation und Anpassung	86
Die Wichtigkeit des Verlassens der Komfortzone	88
Der Boiling-Frog Effekt und die Komfortzone.	91
Gastartikel von Herwart Goldbach: Die Bedeutung von Fortbildung und die Nutzung von FIS.	92
Aus Fehlern lernen	94
Exkurs: Risikofaktor Männer und Testosteron	100
Coaching – ein Modebegriff?	105
Selbstcoaching – Coaching alleine?	106
Konzentration als Basis des Bewusstseins.	109
Paralleles Bewusstsein – flexibles Beherrschen mehrerer Wahrnehmungspositionen... ..	110
Aus der Praxis: Check die Listen! Warum Checklisten so wichtig sind	112
Stress im Cockpit	117
Der Startle Effekt – Die Schrecksekunde.	122
Gastartikel von Hans-Peter Lauble: Notlandung mit dem Ultraleicht.	126
Task-Capability-Interface-Model von Fuller	128
Situationsbewusstsein nach Endsley.	129
Wahrnehmungsfehler und Entscheidungsfindung.	131
Schnelles und langsames Denken nach Daniel Kahnemann	131
F.O.R.D.E.C. – Ein Leitfaden zur Entscheidungsfindung	134
Single Pilot Resource Management in der Privatfliegerei	137
Kapitel 3 · Interpersonelle Dimension der dynamischen Flugsicherheit	139
Crew Ressource Management	140
Threat and Error Management (TEM)	143
Wettbewerbe und Fluglager: gemeinsames Fliegen und Lernen	146
Kommunikation als zentraler Sicherheitsfaktor	148
Kommunikationskultur in Flugsportvereinen.	148
„Schwätza mit den Leut!“ Die Bedeutung von Einweisung und Transparenz mit Passagieren für die Flugsicherheit im privaten Flugsport	152
Kapitel 4 · Gruppeninterne Dimension der dynamischen Flugsicherheit	156
TEAM-Work	157
Teamdynamik im Flugsport	159
Teams beim Ballonfahren	163
Am Beispiel des Weltrekord-Teams rund um Bertrand Piccard	163
Die Bedeutung offener Kommunikation für die Flugsicherheit in Teams von Haltergemeinschaften und Vereinen	166

Whisky Whisky Golf – wieder was gelernt!	169
Gemeinsame Flugvorbereitung in Flugsportvereinen	173
Der Bad Apple Effect – der faule Apfel Effekt	176
Gemeinsames Lernen – Fokus Frauenpower	177
Kapitel 5 · Organisationale Dimension der dynamischen Flugsicherheit	179
Warum die Beschäftigung mit Vision, Mission, Strategie?	182
Organisationskultur und Sicherheit im Flugsport	184
Die acht Schritte zum Meistern von Veränderungen	187
Mission, Vision, Werte in Flugsportvereinen	189
Menschliche Werte und Vereinskultur im privaten Flugsport: Eine dynamische Verbindung	194
Welche Werte müsste ein Verein leben, damit eine tolle Sicherheitskultur entstehen kann?	198
Werteorientierte Sicherheitskulturen gestalten mit den 9 Levels of Value Systems	199
Was sind Werte?	200
Flugsport prägt auch die Werte	200
Die 9 Levels der Wertesysteme von Clare W. Graves	201
Wie sieht eine ideale Sicherheitskultur aus?	209
Kombination aus den 9 Levels und der Bradley Kurve	211
Das 7S-Modell für mehr eine moderne Sicherheitskultur	212
Das Kultur Radar	212
Strategy (Strategie)	213
Structure (Struktur)	216
Systems (Systeme und Prozesse)	219
Skills (Fähigkeiten)	221
Staff (Personal / Mitglieder)	224
Style (Führungsstil)	227
Shared Values (Geteilte Werte)	230
Kapitel 6 · Prepare for landing – Schlussappell	234
Kapitel 7 · Experten-Interviews zum Thema Flugsicherheit	237
Interview mit Cordula Pflaum: Hier spricht Ihre Kapitänin	237
Interview mit Hans-Peter Zimmermann: 57 Unfallanalysen in der Privatfliegerei	249
Interview mit Robert Sentef: Flugsicherheit beim Alpenflug	256
Über den Autor Rainer Krumm	264
Literaturverzeichnis	265
Endnoten/Referenzen	266