

# Inhalt

Vorwort Claus Cordes (Präsident Deutscher Aero Club e. V.) .....	6
Vorwort Eberhard Laur (BWLV) .....	8
Vorwort des Autors .....	10
<b>Kapitel 1 · Warum dynamische Flugsicherheit? .....</b>	<b>12</b>
Statische und dynamische Flugsicherheit .....	15
Blick in die Statistik .....	16
Unfallanalysen zur Flugsicherheit .....	18
Lernen aus Unfallanalysen am Beispiel Außenlandung im Segelflug .....	19
Das Schweizer Käsemodell nach Reason .....	21
Das Präventionsparadoxon .....	25
Human Factors Analysis and Classification System (HFACS) .....	26
Just Culture – Schaffung einer Vertrauenskultur .....	31
Die Facetten des Vertrauens .....	36
Mit der Bradley-Kurve zu mehr Flugsicherheit im Flugsport .....	44
Die Unfallpyramiden als Ansatzpunkt .....	49
Risikomanagement in der Hobbyfliegerei .....	52
Interview: Risikooptimierung statt Risikominimierung in der Luftfahrt – ein Blick durch die Alpinistenbrille .....	59
Exkurs: Wie sieht dynamische Sicherheit in anderen Sportarten aus? .....	61
Der Peltzman-Effekt .....	64
Vier Dimensionen der dynamischen Flugsicherheit .....	65
1. Intrapersonelle Dimension .....	65
2. Interpersonelle Dimension .....	66
3. Gruppeninterne Dimension .....	66
4. Organisationale Dimension .....	67
<b>Kapitel 2 · Intrapersonelle Dimension der dynamischen Flugsicherheit .....</b>	<b>69</b>
Verantwortungsübernahme als Basis .....	70
Good Airmanship .....	70
Gefährliche Grundeinstellungen .....	73
Demut als Sicherheitsfaktor .....	74
Urlaub ist kein Grund sich umzubringen: Mentale Stärke am Startplatz .....	75
Verantwortung übernehmen .....	77
Verantwortung übernehmen und akzeptieren .....	77
I'M SAFE – die Selbst-Checkliste .....	78
Fit für die Saison? .....	80
Der Dunning Kruger Effekt als Gefahr in der Fliegerei .....	81

Der Gipfel der Dummheit .....	82
Den Semmelweis-Reflex überwinden: Flugsicherheit durch Innovation und Anpassung .....	86
Die Wichtigkeit des Verlassens der Komfortzone .....	88
Der Boiling-Frog Effekt und die Komfortzone .....	91
Gastartikel von Herwart Goldbach:	
Die Bedeutung von Fortbildung und die Nutzung von FIS .....	92
Aus Fehlern lernen .....	94
Exkurs: Risikofaktor Männer und Testosteron .....	100
Coaching – ein Modebegriff? .....	105
Selbstcoaching – Coaching alleine? .....	106
Konzentration als Basis des Bewusstseins .....	109
Paralleles Bewusstsein – flexibles Beherrschung mehrerer Wahrnehmungspositionen ...	110
Aus der Praxis: Check die Listen! Warum Checklisten so wichtig sind .....	112
Stress im Cockpit .....	117
Der Startle Effekt – Die Schrecksekunde .....	122
Gastartikel von Hans-Peter Lauble: Notlandung mit dem Ultraleicht .....	126
Task-Capability-Interface-Model von Fuller .....	128
Situationsbewusstsein nach Endsley .....	129
Wahrnehmungsfehler und Entscheidungsfindung .....	131
Schnelles und langsames Denken nach Daniel Kahnemann .....	131
F.O.R.D.E.C. – Ein Leitfaden zur Entscheidungsfindung .....	134
Single Pilot Resource Management in der Privatfliegerei .....	137
<b>Kapitel 3 · Interpersonelle Dimension der dynamischen Flugsicherheit .....</b>	<b>139</b>
Crew Ressource Management .....	140
Threat and Error Management (TEM) .....	143
Wettbewerbe und Fluglager: gemeinsames Fliegen und Lernen .....	146
Kommunikation als zentraler Sicherheitsfaktor .....	148
Kommunikationskultur in Flugsportvereinen .....	148
„Schwätzza mit den Leut!“ Die Bedeutung von Einweisung und Transparenz mit Passagieren für die Flugsicherheit im privaten Flugsport .....	152
<b>Kapitel 4 · Gruppeninterne Dimension der dynamischen Flugsicherheit .....</b>	<b>156</b>
TEAM-Work .....	157
Teardynamik im Flugsport .....	159
Teams beim Ballonfahren .....	163
Am Beispiel des Weltrekord-Teams rund um Bertrand Piccard .....	163
Die Bedeutung offener Kommunikation für die Flugsicherheit in Teams von Haltergemeinschaften und Vereinen .....	166

Whisky Whisky Golf – wieder was gelernt! .....	169
Gemeinsame Flugvorbereitung in Flugsportvereinen .....	173
Der Bad Apple Effect – der faule Apfel Effekt .....	176
Gemeinsames Lernen – Fokus Frauenpower .....	177
<b>Kapitel 5 · Organisationale Dimension der dynamischen Flugsicherheit .....</b>	<b>179</b>
Warum die Beschäftigung mit Vision, Mission, Strategie? .....	182
Organisationskultur und Sicherheit im Flugsport .....	184
Die acht Schritte zum Meistern von Veränderungen .....	187
Mission, Vision, Werte in Flugsportvereinen .....	189
Menschliche Werte und Vereinskultur im privaten Flugsport:	
Eine dynamische Verbindung .....	194
Welche Werte müsste ein Verein leben, damit eine tolle Sicherheitskultur entstehen kann? .....	198
Werteorientierte Sicherheitskulturen gestalten mit den 9 Levels of Value Systems .....	199
Was sind Werte? .....	200
Flugsport prägt auch die Werte .....	200
Die 9 Levels der Wertesysteme von Clare W. Graves .....	201
Wie sieht eine ideale Sicherheitskultur aus? .....	209
Kombination aus den 9 Levels und der Bradley Kurve .....	211
Das 7S-Modell für mehr eine moderne Sicherheitskultur .....	212
Das Kultur Radar .....	212
Strategy (Strategie) .....	213
Structure (Struktur) .....	216
Systems (Systeme und Prozesse) .....	219
Skills (Fähigkeiten) .....	221
Staff (Personal / Mitglieder) .....	224
Style (Führungsstil) .....	227
Shared Values (Geteilte Werte) .....	230
<b>Kapitel 6 · Prepare for landing – Schlussappell .....</b>	<b>234</b>
<b>Kapitel 7 · Experten-Interviews zum Thema Flugsicherheit .....</b>	<b>237</b>
Interview mit Cordula Pflaum: Hier spricht Ihre Kapitänin .....	237
Interview mit Hans-Peter Zimmermann: 57 Unfallanalysen in der Privatfliegerei .....	249
Interview mit Robert Sente: Flugsicherheit beim Alpenflug .....	256
Über den Autor Rainer Krumm .....	264
Literaturverzeichnis .....	265
Endnoten/Referenzen .....	266