

Inhaltsübersicht

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis.....	IX
Abbildungsverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis.....	XXI
1. Kapitel	
Einleitung	1
2. Kapitel	
Buchführung	11
3. Kapitel	
Jahresabschluss und Bilanzierung	79
4. Kapitel	
Kostenrechnung	139
5. Kapitel	
Controlling	237
Literaturverzeichnis	293
Sachverzeichnis	295

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Inhaltsübersicht	VII
Abbildungsverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XXI
1. Kapitel	
Einleitung	1
1.1 Aufgaben und Bestandteile des betrieblichen Rechnungswesens	1
1.2 Einordnung des betrieblichen Rechnungswesens in die Betriebswirtschaftslehre	4
1.3 Grundlegende Begriffe	6
2. Kapitel	
Buchführung	11
2.1 Grundlagen	11
2.1.1 Aufgaben der Buchführung	11
2.1.2 Buchführungssysteme	12
2.1.3 Rechtsgrundlagen	14
2.1.4 Organisation der Buchführung	15
2.2 Grundelemente der doppelten Buchführung	17
2.2.1 Inventur und Inventar	17
2.2.2 Bilanz	20
2.2.3 Buchungstypen	23
2.2.4 Konten	24
2.2.5 Buchungssatz	28
2.2.6 Kontenrahmen und Kontenplan	29
2.3 Laufender Geschäftsverkehr	32
2.3.1 Warenverkehr	33
2.3.1.1 Warenkonto	33

2.3.1.2 Bezugsaufwand	35
2.3.1.3 Preisnachlässe	37
2.3.1.4 Retouren	38
2.3.2 Löhne und Gehälter	38
2.3.3 Wechselgeschäfte	45
2.3.4 Steuern	49
2.3.5 Außerordentliche und außergewöhnliche Geschäfts- vorfälle	55
2.3.6 Anforderungen an Rechnungen	55
2.4 Abschlussvorbereitungen	57
2.4.1 Lagerbestandsveränderungen	57
2.4.2 Abschreibungen	61
2.4.2.1 Abschreibungen auf Anlagen	62
2.4.2.2 Abschreibungen auf Forderungen	69
2.4.3 Rechnungsabgrenzung	71
2.4.4 Rückstellungen	74
2.4.5 Rücklagen	76
2.4.6 Latente Steuern	77
3. Kapitel	
Jahresabschluss und Bilanzierung	79
3.1 Aufgaben und Bestandteile des Jahresabschlusses	80
3.2 Hauptabschlussübersicht	82
3.3 Auswirkung der Unternehmensrechtsform auf den Jahresabschluss	86
3.3.1 Einzelunternehmen	88
3.3.2 Personengesellschaften	89
3.3.3 Kapitalgesellschaften	92
3.4 Grundzüge der Bilanzierung nach HGB	97
3.4.1 Gliederung der Bilanz	98
3.4.2 Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung	102
3.4.3 Anhang und Lagebericht	105
3.4.4 Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalspiegel	106
3.4.5 Arten von Bilanzen	108

3.4.6 Bilanzierung im Jahresabschluss	109
3.4.6.1 Bilanzierungsgrundsätze	109
3.4.6.2 Aktivierung und Passivierung	111
3.4.6.3 Bilanzansatzvorschriften	113
3.4.7 E-Bilanz.....	114
3.5 Konzernabschluss	115
3.6 Internationale Rechnungslegung	118
3.6.1 International Financial Reporting Standards (IFRS)	122
3.6.1.1 Historische Entwicklung und Organisation.....	122
3.6.1.2 Aufbau der IFRS	124
3.6.1.3 Auswirkungen einer Umstellung auf IFRS	128
3.6.1.4 Anwendung der IFRS in Deutschland	129
3.6.2 US-Generally Accepted Accounting Principles (US-GAAP)	130
3.7 Bilanzpolitik und Bilanzanalyse	132
4. Kapitel	
Kostenrechnung	139
4.1 Grundlagen	139
4.1.1 Aufgaben der Kostenrechnung	139
4.1.2 Kostenrechnungssysteme	141
4.1.3 Teilgebiete der Kostenrechnung.....	143
4.2 Kostenartenrechnung	144
4.2.1 Systematik der Kostenarten.....	144
4.2.2 Prinzipien der Kostenverteilung.....	147
4.2.3 Erfassung wichtiger Kostenarten	149
4.2.3.1 Material- und Energiekosten	150
4.2.3.2 Personalkosten	151
4.2.3.3 Dienstleistungskosten	151
4.2.3.4 Kalkulatorische Kosten	151
4.2.3.5 Öffentliche Abgaben	157
4.3 Kostenstellenrechnung.....	157
4.3.1 Kostenstellen	158
4.3.2 Aufbau und Funktion des Betriebsabrechnungsbogens ..	159

4.3.3 Primärkostenumlage.....	161
4.3.4 Sekundärkostenumlage (Innerbetriebliche Leistungs- verrechnung)	163
4.3.4.1 Blockumlageverfahren	164
4.3.4.2 Treppenverfahren	165
4.3.4.3 Gutschrift-Lastschrift-Verfahren	166
4.3.4.4 Mathematisches Verfahren	168
4.3.4.5 Vergleich der Verfahren	169
4.3.5 Gemeinkostenaufträge.....	170
4.3.5.1 Kostenartenverfahren	171
4.3.5.2 Kostenstellenausgleichsverfahren	171
4.3.5.3 Simultane Verrechnung	172
4.3.6 Ermittlung von Zuschlagssätzen.....	172
4.4 Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung)	173
4.4.1 Zuschlagskalkulation	174
4.4.1.1 Summarische Zuschlagskalkulation	175
4.4.1.2 Differenzierende Zuschlagskalkulation	176
4.4.1.3 Maschinenstundensatzkalkulation	179
4.4.2 Divisionskalkulation	180
4.4.2.1 Einstufige Divisionskalkulation.....	181
4.4.2.2 Zweistufige Divisionskalkulation	181
4.4.2.3 Mehrstufige Divisionskalkulation	182
4.4.2.4 Äquivalenzziffernrechnung	184
4.4.3 Kalkulation von Kuppelprozessen	186
4.4.3.1 Restwertmethode	187
4.4.3.2 Einfache Marktwertmethode	188
4.4.3.3 Verbesserte Marktwertmethode	189
4.4.4 Prozesskostenrechnung.....	192
4.4.5 Zielkostenrechnung (Target Costing)	196
4.4.6 Verkaufspreisfestsetzung.....	197
4.5 Kurzfristige Erfolgsrechnung (Kostenträgerzeitrechnung)	198
4.5.1 Gesamtkostenverfahren.....	200
4.5.2 Umsatzkostenverfahren.....	203
4.6 Plankostenrechnung	205
4.6.1 Kostenplanung	207

4.6.2	Starre Plankostenrechnung	209
4.6.3	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	211
4.6.4	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung).....	216
4.6.5	Kostenkontrolle	219
4.6.6	Break-Even-Analyse	223
4.7	Deckungsbeitragsrechnung	225
4.7.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	226
4.7.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	228
4.7.3	Preisuntergrenzenbestimmung und Produktionsplanung mit Deckungsbeiträgen.....	232
4.7.4	Deckungsbeitragsrechnung auf der Basis von relativen Einzelkosten.....	235
5.	Kapitel	
	Controlling	237
5.1	Abgrenzung des Controlling-Begriffs	237
5.2	Aufgabenbereiche	240
5.3	Überblick über das Instrumentarium des Controllings....	241
5.3.1	Instrumente zur Prognose künftiger Entwicklungen.....	242
5.3.1.1	Gap-Analyse	242
5.3.1.2	Szenariotechnik	244
5.3.1.3	Früherkennungssysteme und Risikomanagement.....	246
5.3.2	Instrumente zur Beurteilung der Position eines Unter- nehmens	251
5.3.2.1	Umfeldanalyse	251
5.3.2.2	Strategische Erfolgsfaktoren	253
5.3.2.3	Stärken-Schwächen-Analyse	254
5.3.2.4	SWOT-Analyse.....	256
5.3.2.5	Benchmarking	257
5.3.3	Instrumente zur Beurteilung von unternehmensinternen Sachverhalten	259
5.3.3.1	Rückgriff auf die Kostenrechnung	259
5.3.3.2	Produktlebenszykluskonzept	260
5.3.3.3	Erfahrungskurvenkonzept	263

5.3.3.4 Portfolio-Analyse	264
5.3.3.5 ABC-Analyse	267
5.3.3.6 Investitionsrechnung	268
5.3.3.7 Nutzwertanalyse	269
5.3.3.8 Profitcenter-Konzept	270
5.3.4 Budgetierung	272
5.3.4.1 Hierarchische Budgetierung (Top-Down)	273
5.3.4.2 Progressive Budgetierung (Bottom-up)	274
5.3.4.3 Budgetierung im Gegenstromverfahren	275
5.3.4.4 Indikatorgestützte Verteilungsmodelle	275
5.3.4.5 Zero-Base-Budgeting	276
5.3.4.6 Gemeinkostenwertanalyse	277
5.3.4.7 Better Budgeting und Beyond Budgeting	278
5.3.5 Informationsversorgung	279
5.3.5.1 Informationsbedarfsanalyse	279
5.3.5.2 Kostenrechnung als Informationsinstrument	280
5.3.5.3 Leistungs- oder Erlösrechnung	282
5.3.5.4 Kennzahlen und Kennzahlensysteme	283
5.3.5.5 Balanced Scorecard	287
5.3.5.6 Berichtswesen	288
Literaturverzeichnis	293
Sachverzeichnis	295