

# Inhaltsverzeichnis

<b>Inhaltsübersicht .....</b>	<b>VII</b>
<b>Inhaltsverzeichnis .....</b>	<b>XI</b>
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>XVII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>XXVII</b>
<b>1. Einleitung und Zielsetzung.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Herausforderungen der Universitäten .....</b>	<b>7</b>
2.1. Einleitung .....	7
2.2. Massenuniversität .....	7
2.3. Wettbewerbsorientierung bzw. New Public Management oder neues Steuerungsmodell .....	8
2.4. Bedeutung von „Stakeholdern“ .....	9
2.5. Internationalisierung.....	10
2.6. Stimme der Rechtswissenschaft bei der Bewältigung der Herausforderungen .....	10
<b>3. Betriebswirtschaftliche Aspekte.....</b>	<b>13</b>
3.1. Einleitung .....	13
3.2. Organisationstheoretische Grundstruktur der Universität .....	14
3.3. Vorstoß des New Public Management in die Universität und dessen Folgen .....	17
3.4. Ruf nach strategischem Management und Profilbildung – Korporative versus individuelle Autonomie .....	19
3.5. Ruf nach doppelter Legitimation von Entscheidungsträgern der Universitäten .....	22
3.6. Trend von der Gelehrtenrepublik zum Managerialismus .....	23
3.7. Gegenruf nach „flachen Hierarchien“ und Autonomiestärkung der „Profession“ .....	25
<b>4. Rechtliche Regelung der Organisation und Leitung von     Universitäten.....</b>	<b>29</b>
4.1. Einleitung .....	29
4.2. Bundesrepublik Deutschland.....	31
4.2.1. Wesentliche Rechtsgrundlagen .....	31
4.2.1.1. Grundgesetz und Länderverfassungen .....	31
4.2.1.2. Hochschulrahmengesetz des Bundes.....	32
4.2.1.3. Länderhochschulgesetze.....	33

## Inhaltsverzeichnis

4.2.1.3.1.	Allgemeines.....	33
4.2.1.3.2.	Baden-Württemberg .....	34
4.2.1.3.3.	Thüringen .....	47
4.2.1.4.	Regelungen für einzelne Universitäten .....	57
4.2.2.	Rechtslehre und Rechtsprechung des Bundesverfassungsgerichts.....	57
4.2.2.1.	Vorbemerkung.....	57
4.2.2.2.	Wissenschaftsfreiheit – Individualrechtlicher Gehalt .....	58
4.2.2.2.1.	Allgemeines.....	58
4.2.2.2.2.	Lehrfreiheit.....	59
4.2.2.2.3.	Forschungsfreiheit.....	60
4.2.2.3.	Wissenschaftsfreiheit – Grundrecht auch der Universitäten?.....	61
4.2.2.3.1.	Allgemeines.....	61
4.2.2.3.2.	„Gruppenuniversität“ .....	63
4.2.2.3.3.	Organisationseinheiten der Universität .....	64
4.2.2.4.	Universitätsautonomie und Universitätsselbstverwaltung.....	65
4.2.2.4.1.	Universitätsautonomie.....	65
4.2.2.4.2.	Universitätsselbstverwaltung .....	66
4.2.2.5.	Organisation und Leitung von Universitäten	68
4.2.2.5.1.	Allgemeines.....	68
4.2.2.5.2.	Legitimation der „Managementuniversität“ durch das Bundesverfassungsgericht? ...	70
4.2.2.5.3.	Universitätsrat (Hochschulrat) ....	71
4.2.2.5.4.	Universitätsleitung .....	73
4.2.2.5.5.	Konzil .....	75
4.2.2.5.6.	Akademischer Senat.....	76
4.2.2.5.7.	Fakultäten oder Fachbereiche.....	77
4.2.2.5.8.	Fakultäts- oder Fachbereichsbeirat.....	78
4.2.2.5.9.	Dekanin oder Dekan bzw. das Dekanat .....	79
4.2.2.6.	Rechtsschutz.....	81
4.2.2.7.	Leitungsinstrumente in Universitäten.....	82
4.2.2.7.1.	Allgemeines.....	82
4.2.2.7.2.	Ziel- oder Leistungsvereinbarungen .....	82
4.2.2.7.3.	Globalbudgets (Globalhaushalte)	83

4.2.2.7.4. Evaluationen und leistungs- bezogene Mittelzuteilung .....	84
4.3. Österreich .....	85
4.3.1. Wesentliche Rechtsgrundlagen .....	85
4.3.1.1. Bundesverfassung und Länderverfassungen .....	85
4.3.1.2. Universitätsgesetzgebung des Bundes.....	85
4.3.1.3. Universitätsgesetze der Bundesländer.....	96
4.3.1.4. Regelungen für einzelne Universitäten .....	96
4.3.1.4.1. Vorbemerkung.....	96
4.3.1.4.2. Universität Wien .....	97
4.3.1.4.3. Universität Leoben .....	101
4.3.2. Rechtslehre und Rechtsprechung des Bundesverfassungsgerichts.....	104
4.3.2.1. Vorbemerkung.....	104
4.3.2.2. Wissenschaftsfreiheit – Individualrechtlicher Gehalt .....	105
4.3.2.3. Wissenschaftsfreiheit – Grundrecht auch der Universitäten?.....	105
4.3.2.4. Universitätsautonomie und Universitätselfstverwaltung.....	106
4.3.2.5. Organisation und Leitung von Universitäten	106
4.3.2.5.1. Allgemeines.....	106
4.3.2.5.2. Universitätsrat .....	108
4.3.2.5.3. Universitätsleitung .....	109
4.3.2.5.4. Akademischer Senat.....	110
4.3.2.5.5. Fakultäten .....	111
4.3.2.5.6. Fakultätsversammlung .....	112
4.3.2.5.7. Dekanin oder Dekan bzw. Dekanat .....	112
4.3.2.5.8. Weitere Organe .....	112
4.3.2.6. Rechtsschutz.....	113
4.3.2.7 Leitungsinstrumente in Universitäten.....	113
4.3.2.7.1. Allgemeines.....	113
4.3.2.7.2. Ziel- oder Leistungsvereinbarungen .....	114
4.3.2.7.3. Globalbudgets .....	116
4.3.2.7.4. Evaluationen.....	117
4.4. Schweiz .....	118
4.4.1. Wesentliche Rechtsgrundlagen .....	118
4.4.1.1. Bundesverfassung und Kantonsverfassungen	118
4.4.1.2. Universitätsgesetzgebung des Bundes.....	121
4.4.1.3. Kantonale Universitätsgesetze.....	122
4.4.1.3.1. Vorbemerkung.....	122

## Inhaltsverzeichnis

4.4.1.3.2.	Kanton und Universität Luzern ...	123
4.4.2.	Rechtslehre und Rechtsprechung des Bundesgerichts..	148
4.4.2.1.	Vorbemerkung .....	148
4.4.2.2.	Wissenschaftsfreiheit – Individualrechtlicher Gehalt .....	148
4.4.2.3.	Wissenschaftsfreiheit – Grundrecht auch der Universitäten? .....	149
4.4.2.4.	Universitätsautonomie und Universitätselfstverwaltung.....	150
4.4.2.5.	Organisation und Leitung von Universitäten	151
4.4.2.5.1.	Allgemeines.....	151
4.4.2.5.2.	Universitätsleitung .....	152
4.4.2.5.3.	Akademischer Senat.....	153
4.4.2.5.4.	Universitätsrat .....	153
4.4.2.5.5.	Fakultäten.....	153
4.4.2.5.6.	Fakultätsversammlung .....	153
4.4.2.5.7.	Dekanin oder Dekan bzw. Dekanat .....	154
4.4.2.6.	Rechtsschutz.....	154
4.4.2.7	Leitungsinstrumente in Universitäten.....	154
4.4.2.7.1.	Allgemeines.....	154
4.4.2.7.2.	Leistungsaufträge und Leistungsvereinbarungen .....	154
4.4.2.7.3.	Globalbudgets .....	157
4.4.2.7.4.	Evaluationen.....	158
4.5.	USA .....	158
4.5.1.	Allgemeines .....	158
4.5.2.	Traditionen .....	160
4.5.2.1.	Vorbemerkung .....	160
4.5.2.2.	Institutionelle Autonomie und akademische Freiheit.....	161
4.5.2.3.	Tenure.....	162
4.5.3.	Wesentliche Rechtsgrundlagen .....	162
4.5.3.1.	Bundesverfassung und Verfassungen der Bundesstaaten.....	162
4.5.3.2.	Universitätsgesetzgebung des Bundes.....	163
4.5.3.3.	Universitätsgesetze der Bundesstaaten.....	163
4.5.3.4.	Regelungen für einzelne Universitäten .....	164
4.5.4.	Rechtslehre und Rechtsprechung des Supreme Court..	164
4.5.4.1.	Vorbemerkung .....	164
4.5.4.2.	Wissenschaftsfreiheit – Individualrechtlicher Gehalt .....	164

4.5.4.3.	Wissenschaftsfreiheit – Grundrecht auch der Universitäten?.....	168
4.5.4.4.	Universitätsautonomie und Universitätselfstverwaltung.....	169
4.5.4.5.	Organisation und Leitung von Universitäten .....	169
4.5.4.5.1.	Allgemeines.....	169
4.5.4.5.2.	Universitätsrat .....	171
4.5.4.5.3.	Universitätsleitung .....	172
4.5.4.5.4.	Senat.....	173
4.5.4.5.5.	Fakultäten, Schools und Departemente .....	173
4.5.4.5.6.	Komitees.....	173
4.5.4.5.7.	Dekanin oder Dekan.....	174
4.5.4.6.	Rechtsschutz.....	174
4.5.4.7	Leitungsinstrumente in Universitäten.....	174
<b>5.</b>	<b>Die Rechtslage im Vergleich: Gemeinsamkeiten und wesentliche Besonderheiten .....</b>	<b>175</b>
5.1.	Einleitung .....	175
5.2.	Allgemeines.....	175
5.3.	Wissenschaftsfreiheit und Autonomie.....	178
5.3.1.	Wissenschaftsfreiheit – Individualrechtlicher Gehalt...	178
5.3.2.	Wissenschaftsfreiheit – Grundrecht auch der Universitäten?.....	181
5.3.3.	Universitätsautonomie und Universitätselfstverwaltung.....	182
5.4.	Organisation und Leitung von Universitäten .....	184
5.4.1.	Parlament.....	184
5.4.2.	Regierung .....	184
5.4.3.	Ministerium (Departement) .....	185
5.4.4.	Universitätsrat.....	186
5.4.5.	Senat .....	187
5.4.6.	Universitätsleitung.....	188
5.4.6.1.	Im Allgemeinen .....	188
5.4.6.2.	Vorsitzende Person.....	190
5.4.7.	Fakultäten .....	191
5.4.8.	Fakultätsversammlung oder Fakultätsrat.....	192
5.4.9.	Fakultätsleitung .....	193
5.5.	Leitungsinstrumente in Universitäten.....	195
5.5.1.	Leistungsvereinbarungen.....	195
5.5.2.	Globalbudgets.....	197
5.5.3.	Evaluationen und leistungsbezogene Mittelzuteilung..	198
5.6.	Rechtsschutz.....	200

## Inhaltsverzeichnis

<b>6. Würdigung der rechtlichen Regelung der Organisation und Leitung von Universitäten sowie Folgerungen .....</b>	<b>203</b>
6.1. Einleitung .....	203
6.2. Allgemeines .....	204
6.3. Wissenschaftsfreiheit und Autonomie.....	206
6.3.1. Wissenschaftsfreiheit – Individualrechtlicher Gehalt... ..	206
6.3.2. Wissenschaftsfreiheit – Grundrecht auch der Universitäten?.....	209
6.3.3. Universitätsautonomie und Universitätsselbstverwaltung.....	210
6.4. Organisation und Leitung von Universitäten .....	212
6.4.1. Parlament.....	212
6.4.2. Regierung .....	213
6.4.3. Ministerium (Departement) .....	214
6.4.4. Universitätsrat.....	215
6.4.5. Senat .....	218
6.4.6. Universitätsleitung.....	219
6.4.6.1. Im Allgemeinen .....	219
6.4.6.2. Vorsitzende Person.....	221
6.4.7. Fakultäten .....	224
6.4.8. Fakultätsversammlung oder Fakultätsrat.....	225
6.4.9. Fakultätsleitung .....	226
6.5. Leitungsinstrumente in Universitäten.....	230
6.5.1. Leistungsvereinbarungen.....	230
6.5.2. Globalbudgets.....	234
6.5.3. Evaluationen und leistungsbezogene Mittelzuteilung.. ..	236
6.6. Rechtsschutz .....	240
<b>7. Von der Gelehrtenrepublik zur Managementuniversität? .....</b>	<b>243</b>