

Inhaltsverzeichnis

	Vorwort des Autors zur 5. Auflage	V
1	Kosten- und Leistungsrechnung als zentrales Instrument des operativen Controllings	1
1.1	Controllingbegriff	2
1.2	Operatives und strategisches Controlling	6
1.3	Bedeutung der Kosten- und Leistungsrechnung	10
2	Charakterisierung und Gestaltung einer Kosten- und Leistungsrechnung	15
2.1	Externes und internes Rechnungswesen	15
2.2	Merkmale	18
2.3	Abgrenzung	21
2.4	Zwecke	23
2.5	Teilgebiete	26
2.6	Verrechnungsprinzipien	28
2.7	Kostenrechnungssysteme (Grundtypen)	30
3	Grundbegriffe des Rechnungswesens	35
3.1	Stromgrößen des Rechnungswesens	36
3.2	Abgrenzung von Auszahlung, Ausgabe, Aufwand und Kosten	43
3.3	Abgrenzung von Einzahlung, Einnahme, Ertrag und Leistung	51
4	Kostenartenrechnung	59
4.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	60
4.2	Gliederung der Kostenarten	61
4.3	Erfassung der primären Kostenarten	68
4.3.1	Personalkosten	68
4.3.2	Materialkosten	72
4.3.2.1	Materialarten	73
4.3.2.2	Verbrauchsmengenermittlung	74
4.3.2.3	Bewertung	77
4.3.3	Kalkulatorische Abschreibungen	80
4.3.3.1	Zielsetzungen	80
4.3.3.2	Abschreibungsursachen	82
4.3.3.3	Ermittlungsfragen	82
4.3.3.4	Abschreibungsverfahren	84
4.3.3.5	Sonderfragen	89
4.3.3.6	Abschreibungen im Rechnungswesen	91
4.3.4	Kalkulatorische Zinsen	92
4.3.4.1	Problematik	92
4.3.4.2	Ermittlung	93

4.3.5	Fremdleistungskosten	99
4.3.6	Wagniskosten	100
4.3.7	Steuern	103
4.4	Kostenartenplan	108
5	Kostenstellenrechnung	117
5.1	Aufgaben und Überblick	118
5.2	Kostenstellenbildung	120
5.3	Kostenstellenplan	121
5.4	Betriebsabrechnungsbogen	121
5.4.1	Problematik der Gemeinkostenverrechnung	121
5.4.2	Formaler Aufbau	123
5.4.3	Verteilung der primären Gemeinkosten	126
5.4.4	Verrechnung der sekundären Gemeinkosten	130
5.4.4.1	Problematik	130
5.4.4.2	Sukzessive Verfahren	134
5.4.4.3	Simultanverfahren	140
5.4.4.4	Einzelleistungsverrechnung	148
5.4.5	Ermittlung der Kalkulationssätze	151
5.4.6	Durchführung einer Wirtschaftlichkeitskontrolle	156
6	Kostenträgerrechnung	165
6.1	Aufgaben und Überblick	166
6.2	Kalkulationsverfahren	167
6.2.1	Systematik	167
6.2.2	Zuschlagskalkulation	169
6.2.2.1	Summarische Zuschlagskalkulation	169
6.2.2.2	Differenzierte Zuschlagskalkulation	171
6.2.3	Divisionskalkulation	185
6.2.3.1	Überblick	185
6.2.3.2	Ein- und mehrstufige Divisionskalkulation	186
6.2.3.3	Divisionskalkulation mit Äquivalenzziffern	190
6.2.3.4	Kuppelkalkulation	195
6.3	Kurzfristige Erfolgsrechnung	199
6.3.1	Gesamtkostenverfahren	201
6.3.2	Umsatzkostenverfahren	203
7	Die Kosten- und Leistungsrechnung im Industrie- kontenrahmen (IKR)	213
7.1	Gemeinschaftskontenrahmen der Industrie und Industrie-	213
	kontenrahmen	
7.2	Empfehlungen zur Kontenklasse 9	214
7.2.1	Kosten- und Leistungsrechnung	215
7.2.2	Abstimmung mit der Finanzbuchhaltung	221
7.3	Durchführung der Kosten- und Leistungsrechnung (Beispiel)	222

8	Weiterentwicklungen der Kosten- und Leistungs-	
	rechnung	243
8.1	Plankostenrechnung	244
8.1.1	Abgrenzung zu anderen Kostenrechnungssystemen	244
8.1.2	Voraussetzungen der Kostenplanung	245
8.1.3	Verfahren der Kostenauflösung	250
8.1.4	Kostenplanung	258
8.1.4.1	Bildung des Planpreissystems	258
8.1.4.2	Planung der Einzelkosten	260
8.1.4.3	Planungsprobleme bei ausgewählten Gemeinkostenarten	262
8.1.4.4	Kostenstellenpläne	263
8.1.5	Abweichungsanalyse	265
8.1.5.1	Kostenabweichungen	265
8.1.5.2	Umsatzabweichungen	274
8.2	Entscheidungsorientierte Kosten- und Leistungsrechnung	279
8.2.1	Teilkostenprinzip	279
8.2.2	Deckungsbeitrag	280
8.2.3	Mängel von Vollkostenrechnungen	283
8.2.4	Teilkostenrechnungssysteme	286
8.2.4.1	Direct Costing	286
8.2.4.2	Fixkostendeckungsrechnung	289
8.2.4.3	Deckungsbeitragsrechnung mit relativen Einzelkosten	293
8.2.4.4	Grenzplankostenrechnung	294
8.2.4.5	Ausgewählte Anwendungsgebiete	294
8.3	Kostenmanagement	305
8.3.1	Prozesskostenrechnung	305
8.3.2	Target Costing	310
9	Fallstudie »Velo GmbH«	323
9.1	Überblick	323
9.2	Der Aufbau	324
9.3	Aufgabenstellungen	327
9.4	Lösungshinweise zur Fallstudie »Velo GmbH«	368
10	Lösungshinweise zu den Aufgaben	375
	Sachregister	409