

Inhaltsverzeichnis

1 Das V-Modell XT	1
1.1 Einführung und Überblick	1
1.2 Kernkonzepte	2
1.2.1 Produkte, Rollen, Aktivitäten	3
1.2.2 Vorgehensbausteine	4
1.2.3 Projektdurchführungsstrategien	14
1.2.4 Projekttypen und Tailoring	27
1.2.5 Produktabhängigkeiten	28
1.3 Download und Installation	30
2 Ein Projekt starten	33
2.1 Tailoring	33
2.2 Der Export	37
2.3 Initiale Planung	40
2.4 Abweichungen vom V-Modell XT	41
3 Projektplanung und -steuerung	47
3.1 Grundlagen	47
3.1.1 Konzepte des Projektmanagements	49
3.1.2 Produkte und Abhängigkeiten	51
3.1.3 Vorwärts- und Rückwärtsplanung	53
3.2 Rollen	54
3.2.1 Der Projektleiter	55
3.2.2 Der Projektmanager	57
3.2.3 Der Lenkungsausschuss	58
3.3 Aufgaben des Projektleiters	58
3.3.1 Tailoring	58

x Inhaltsverzeichnis

3.3.2 Rollenbesetzung	67
3.3.3 Vorlagen generieren	68
3.4 Das Projekthandbuch	68
3.5 Projektplanung	78
3.6 Projektdurchführung	83
3.7 Projektabschluss	87
4 Qualitätssicherung im Projekt	89
4.1 Begriffsklärung	89
4.2 Produkte und Rollen	91
4.2.1 Projektexterne Einflüsse	92
4.2.2 Definition, Planung und Steuerung der Qualität	93
4.2.3 Die Prüfung im Allgemeinen	97
4.2.4 Prüfung von Systemelementen	102
4.2.5 Prüfung der Benutzbarkeit	108
4.2.6 Prüfung der Auslieferung	109
4.2.7 Abnahmeprüfung	109
4.3 Unterstützung im V-Modell XT	112
4.3.1 Inhaltliche Produktabhängigkeiten	113
4.3.2 Produktzustandsautomat	114
4.3.3 Anwendung des Qualitätsmodells für Produkte	116
4.4 Organisationsweites Qualitätsmanagement	118
4.5 Aufgaben des QS-Verantwortlichen	122
4.5.1 Qualitätsziele festlegen	123
4.5.2 Qualität planen	125
4.5.3 Qualität steuern und überwachen .	128
5 Das V-Modell XT für AG und AN	129
5.1 Die AG/AN-Schnittstelle	129
5.1.1 Was ist die AG/AN-Schnittstelle? .	130
5.1.2 Schnittstellenprodukte	132

5.1.3	Interaktion und -synchronisation	135
5.1.4	Spielräume	139
5.2	Das Auftraggeberprojekt	140
5.2.1	Anforderungsfestlegung	141
5.2.2	Ausschreibung und Vergabe	143
5.2.3	Projektbegleitung	146
5.3	Das Auftragnehmerprojekt	147
5.3.1	Angebotserstellung	148
5.3.2	Optionen der Projektorganisation	150
5.3.3	Systementwicklung	150
5.3.4	Lieferungen und Projektfortschritt	155
5.4	Das Auftraggeber-/Auftragnehmerprojekt	156
5.4.1	Unterschiede und Besonderheiten	156
5.4.2	Systementwicklung ohne Verträge	156
Literaturverzeichnis		159
Index		161