



tredition®

www.tredition.de

Paco D'Acquarica

Gemeinsam wachsen: Wie Inklusion von Menschen mit Behinderung am Ausbildungs- und Arbeitsplatz gelingt

Eine 360° praxisfundierte Beratung für Unternehmen und Fachpersonal auf dem Weg zur Vielfalt



1. Auflage

November 2023

© 2023 Paco D'Acquarica

Druck und Distribution im Auftrag des Autors:

tredition GmbH, Heinz-Beusen-Stieg 5, 22926 Ahrensburg, Germany

Das Werk, einschließlich seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt. Für die Inhalte ist der Autor verantwortlich. Jede Verwertung ist ohne seine Zustimmung unzulässig. Die Publikation und Verbreitung erfolgen im Auftrag des Autors, zu erreichen unter: tredition GmbH, Abteilung "Impressumservice", Heinz-Beusen-Stieg 5, 22926 Ahrensburg, Deutschland.

ISBN

Softcover	978-3-347-95560-8
-----------	-------------------

Hardcover	978-3-347-95561-5
-----------	-------------------

E-Book	978-3-347-95562-2
--------	-------------------

Hinweis zum Urheberrechtsgesetz

Das Werk, einschließlich seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt. Für die Inhalte ist der Autor verantwortlich. Jede Verwertung ist ohne seine Zustimmung unzulässig. Hinweis zu § 52a UrhG: Weder das Werk noch seine Teile dürfen ohne eine solche Einwilligung gespeichert und in ein Netzwerk eingestellt werden. Dies gilt auch für Intranets von Schulen und sonstigen Bildungseinrichtungen. Die Verweise auf Internetadressen und -dateien beziehen sich an deren Zustand und Inhalt zum Zeitpunkt der Drucklegung des Werkes.

Zielgruppe

Der Inhalt dieses Handbuchs richtet sich insgesamt an Fachleute, die eine inklusive Arbeitskultur fördern möchten. Dazu gehören Unternehmensführung und Management, Personalverantwortliche und Recruiter, pädagogisches Personal, Berater und Fachkräfte im Bereich betriebliche Inklusion.

Form

Dieses Handbuch ist als Nachschlagewerk gedacht. Das Inhaltsverzeichnis dient als Orientierungshilfe und bietet eine Auskunft über die behandelten Themen. Verweise im Text ermöglichen es notwendige Querverbindungen zwischen den Teilthemen herzustellen. Die Darlegung des Gesamtprozesses wird in 4 Arbeitsphasen geteilt. Bei Beginn jeder Arbeitsphase findet der Leser einen Überblick über die behandelten Themen, die mitwirkenden Akteure und die angewendeten Methoden in Form einer Tabelle. Das Handbuch steht in verschiedenen Formaten zur Verfügung, als E-Book, Paperback und Hardcover.

Für haptische Lerntypen bietet sich das Paperback oder das Hardcover an, da zusätzlich ein Notizbereich am Ende des Handbuchs bereitsteht. Abbildungen und Graphiken zur Veranschaulichung bestimmter Inhalte sprechen besonders visuelle Lerntypen an.

Es ist darauf geachtet worden den Text in einfacher Sprache zu verfassen. Die Nutzung von Fachwörtern und branchenspezifischen Abkürzungen ließ sich jedoch nicht immer vermeiden. Der Leser findet bei solchen Ausdrücken kurze Erläuterungen in Klammern, als Fußnote oder im Abkürzungsverzeichnis.

Literatur

Die in dem Buch angegebenen Hinweise auf Informationsquellen, Organisationen, themenrelevante Persönlichkeiten sowie weiterführender Literatur ermöglichen es dem Leser die eigenen Kenntnisse zu den einzelnen Themen weiter zu vertiefen.

Der Autor dankt allen, für ihre freundliche Unterstützung und Anregungen während des Schreibprozesses.

Für konstruktive Hinweise und Anregungen von Benutzern ist der Autor jederzeit aufgeschlossen.

Gender-Erklärung:

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird in diesem Handbuch die Sprachform des generischen Maskulinums angewandt. Es wird an dieser Stelle darauf hingewiesen, dass die ausschließliche Verwendung der männlichen Form geschlechtsunabhängig verstanden werden soll.



(Foto: Tom Menz)

Paco D'Acquarica ist im Jahr 1972 bei Venedig geboren. Von 1997 bis 2011 war er selbständiger Unternehmer in Deutschland. Hierbei legte er besonders viel Wert in der beruflichen Qualifizierung seiner Mitarbeiter. Seit 2013 ist er in der beruflichen Bildung tätig und wirkt seit 2014 in mehreren Prüfungsausschüssen der Industrie und Handelskammer (IHK) in Hamburg mit. Er hat ein Studium in Berufspädagogik absolviert und setzt sich intensiv für das Thema Inklusion in der beruflichen Bildung ein.

Nach seinem ersten Buch „Gestaltung eines inklusiven Ausbildungs- und Arbeitsplatzes für Asperger-Autisten“ setzt er sich in seinem neuen Werk "Gemeinsam wachsen: Wie Inklusion von Menschen mit Behinderung am Ausbildungs- und Arbeitsplatz gelingt" vertieft damit auseinander welche Prozesse inklusive Verhältnisse in Betrieben ermöglichen und wie diese in der Praxis behinderbildgerecht implementiert werden.

Um ein umfassendes Verständnis zu vermitteln, schildert er die aktuelle Lage auf dem inklusiven ersten Ausbildungs- und Arbeitsmarkt mithilfe von Beispielen und realen Beiträgen von Menschen mit Behinderung.

Paco D'Acquarica lässt in seine Bücher modernes unternehmerisches Denken, praxisbezogenes Wissen über Ablauforganisation sowie betriebspädagogische Erfahrungen und Ansätze einfließen. Dabei vermittelt er ein tiefgreifendes Verständnis für Inklusion und führt Unternehmen, die sich erstmals mit diesem Thema auseinandersetzen, durch den Prozess der Annäherung und Implementierung inklusiven Denkens und Handelns am Arbeitsplatz. Zusätzlich verdeutlicht er, welche positiven Synergien sich für alle Beteiligten und das soziale Umfeld ergeben.

„Auf dem Weg zu einer barrierefreien Berufswelt:
Vielfalt leben, Inklusion erleben“

In diesem Sinne möchte ich mich bei allen bedanken, die mit ihrer Unterstützung und ihren weiterführenden Anregungen zur Entstehung dieses Buches beigetragen haben.

Besonders erwähnen möchte ich (alphabetisch aufgeführt):

Dr. Henning Schmidt,
Kathrin Jünemann,
Muska Haqiqat,
Nishanthini Rajah,
Sandra Gockel.

I Abkürzungsverzeichnis

AA	Arbeitsagentur
AD(H)S	Aufmerksamkeitsdefizit-(Hyperaktivitäts)störung
AGG	Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz
AGH	Arbeitsgelegenheiten
AsA	Assistierte Ausbildung
BASFI	Behörde für Arbeit, Soziales, Familie und Integration
bbA	begleitete betriebliche Ausbildung
BBW	Berufsbildungswerk
BFW	Berufsförderungswerk
BTHG	Bundesteilhabegesetz
BvB	Berufsvorbereitende Bildungsmaßnahmen
DSGVO	Datenschutz-Grundverordnung
e.D.	Eigene Darstellung
EQ	Einstiegsqualifizierung
GdB	Grad der Behinderung
GFK	Gewaltfreie Kommunikation
IB	Inklusionsbeauftragter des Arbeitgebers
IHK	Industrie- und Handelskammer
JBA	Jugendberufsagentur
LRS	Lese- und Rechtschreibschwäche
MzAubE	Maßnahmen zur Aktivierung und beruflichen Eingliederung
PPP	PowerPoint-Präsentation
SBV	Schwerbehindertenvertretung
TN	Teilnehmende
VAmB	Verzahnte Ausbildung mit Berufsbildungswerken
WfbM	Werkstatt für behinderte Menschen
ZDF	Zahlen, Daten, Fakten

I Abkürzungsverzeichnis

II Inhaltsverzeichnis

VORWORT	20
1 INHALT.....	22
2 BEHINDERUNG	24
2.1 Definition von Behinderung.....	25
2.2 Arten von Behinderung	29
2.2.1 Körperliche Behinderungen und Behinderungen der Sinnesorgane.....	29
2.2.2 Seelische bzw. psychische Behinderungen	30
2.2.3 Geistige Behinderungen	31
2.3 Neurologische Entwicklungsstörung oder Neurodiversität? ...	34
2.4 Der Grad der Behinderung (GdB) und der Schwerbehindertenausweis.....	36
3 INKLUSION UND DIE ARBEITSMÄRKTE	41
3.1 Erster und zweiter Arbeitsmarkt.....	41
3.2 Beschäftigungspflicht von Menschen mit einer Schwerbehinderung.....	43
3.3 Öffentliche und private Arbeitsgeber	46
3.4 Betriebe und Profit	53

4	WAS IST EIN INKLUSIONSFREUNDLICHER BETRIEB	55
4.1	Fördermöglichkeiten für den Arbeitgeber	56
4.2	Vorteile von Inklusion in inklusionsfreundlichen Betrieben.....	58
5	DIESER AUFWAND KOMMT AUF DEN BETRIEB ZU	65
5.1	Zeitlicher Aufwand	65
5.2	Bürokratischer Aufwand.....	66
5.3	Humanressource Aufwand	66
5.4	Finanzieller Aufwand	68
5.5	Mythen und Fakten über Inklusion im Betrieb	68
6	WIE INKLUSION IN BETRIEBEN GELINGT	71
6.1	Der Betrieb als Treffpunkt für Mensch und Beruf	71
6.1.1	Das Match-Modell zur beruflichen Inklusion.....	73
6.2	Das Zwei-Säulen-Modell zur Erreichung inklusiver Verhältnisse	75
6.2.1	Individuelle, pragmatische Inklusionsmaßnahmen.....	77
6.2.2	Akzeptanzkultur, Verkörperung von inklusiver Haltung ..	77
6.3	Die Bedeutung der Miteinbeziehung der Belegschaft und das Inklusionsteam	79
6.3.1	Komfortzone und Veränderungen am Arbeitsplatz.....	79
6.3.2	Miteinbeziehung der Belegschaft.....	80
6.3.3	Bildung eines Inklusionsteams	81
6.4	Die Gestaltung des Inklusionsplans	84

7	ARBEITSPHASE 1: SAMMLUNG VON INFORMATIONEN.....	90
7.1	Anerkannte Beratungsstellen und rechtliche Regelungen zur Beschäftigung von Menschen mit Schwerbehinderung	91
7.1.2	Liste anerkannter Beratungsstellen und Inklusionsnetzwerke	91
7.1.3	Rechtliche Vorgaben	93
7.1.4	Gleichstellung zu schwerbehinderten Menschen	93
7.1.5	Pflicht der Arbeitgeber zur Beschäftigung schwerbehinderter Menschen.....	93
7.1.6	Prüfpflicht des Arbeitgebers:.....	95
7.1.7	Die Inklusionsvereinbarung	95
7.1.8	Zusatzurlaub	96
7.1.9	Mehrarbeit.....	96
7.1.10	Anspruch auf Teilzeitbeschäftigung.....	97
7.1.11	Ordentliche oder außerordentliche Kündigung	97
7.1.12	Prämien und Zuschüsse	98
7.1.13	Der Inklusionsbeauftragte des Arbeitgebers und die Schwerbehindertenvertretung.....	99
7.2	Recruiting von Menschen mit Behinderung	100
7.2.1	Der richtige Weg zum richtigen Kandidaten	100
7.2.2	Die richtige Stellenausschreibung: Do's und Don'ts	103
7.2.3	Eignungstest, Einstellungstest und Assessment Center	105
7.2.4	Die Organisation des Vorstellungsgesprächs.....	107
7.2.5	Situation A: Der Bewerber hat seine (Schwer)Behinderung angegeben	107

7.2.6	Situation B: Der Bewerber hat seine (Schwer)Behinderung nicht angegeben	111
7.2.7	Die Zusage und die Absage	112
7.3	Passende Praktikums-, Ausbildungs- und Beschäftigungsformen für Menschen mit einer Behinderung als weiteres Recruiting-Instrument	114
7.3.1	Probebeschäftigung nach § 46 SGB III	115
7.3.2	Betriebspraktika	116
7.3.3	Schulische Betriebspraktika.....	118
7.3.4	Praktika aus Bildungseinrichtungen der beruflichen Rehabilitation (Reha)	119
7.3.5	Praktika aus berufsvorbereitenden Bildungsmaßnahmen (BvB)	120
7.3.6	Praktika aus Berufsbildungs- und Berufsförderungswerken (BBW - BFW).....	120
7.3.8	Einstiegsqualifizierung (EQ)	121
7.3.9	Außenarbeitsplätze von Werkstätten für behinderte Menschen (WfbM)	122
7.4	Ausbildungsarten für Menschen mit Behinderung	123
7.4.1	Reguläre duale Ausbildung.....	125
7.4.2	Assistierte und begleitete betriebliche Ausbildung	125
7.4.3	Reha-Ausbildung	126
7.4.5	Integrative und kooperative Ausbildung	127
7.4.6	Vereinfachte Ausbildung	127
7.4.7	Fachpraktiker- und Werkerausbildungen.....	128
7.4.8	Ausbildung in Teilzeit.....	129
7.5	Träger geförderte Beschäftigungsmöglichkeiten	130

7.5.1.	Außenarbeitsplätze von Werkstätten für behinderte Menschen (WfbM)	130
7.5.2	Unterstützte Beschäftigung.....	130
7.6	Umdenken am Arbeitsplatz. Job Carving: Fachspezifische und leistungsfördernde Verteilung der Mitarbeiterauslastung	132
7.6.1	Auswirkungen von Job Carving in Betrieben	133
7.8	Behinderungsbilder und Berufe	137
7.8.1	(Ausbildungs-)Berufe für Menschen mit einer körperlichen Behinderung.....	137
7.8.2	(Ausbildungs-)Berufe für Menschen mit einer geistigen Behinderung.....	142
7.8.3	(Ausbildungs-) Berufe für Menschen mit einer seelischen Behinderung.....	143
8	ARBEITSPHASE 2: IST- SOLL VERGLEICH UND ERMITTlung DER ERFORDERLICHEN MAßNAHMEN	144
8.1	Prüfung der baulichen-, räumlichen- und Kommunikationsbedingungen	145
8.2	Entwicklung eines inklusiven betrieblichen Ausbildungsplans	148
8.3	Arbeitsassistenz, barrierefreie sowie assistive Hilfsmittel und Technologien	158
8.3.1	Prüfung von Assistenzmöglichkeiten	158
8.3.2	Barrierefreie, assistive Hilfsmittel und Technologien....	160
8.3.3	Welches ist das passende Hilfsmittel oder die assistive Technologie bei welchem Behindierungsbild?	161

8.3.4	Praktische Hilfsmittel für den täglichen Einsatz im Betrieb	163
8.3.5	Wer ist für den Antrag von Assistenz, Hilfsmitteln oder assistiver Technologie zuständig?	168
8.3.6	Bei welcher Institution wird der Antrag eingereicht?.....	168
8.4	Bestandsaufnahme aktueller Kompetenzen im Betrieb	170
9	ARBEITSPHASE 3.: DURCHFÜHRUNG DER MAßNAHMEN ZUR INKLUSION	177
9.1	Administrative Vorgänge.....	178
9.2	Qualifizierung der Belegschaft zum Thema Inklusion	180
9.3	Qualitätssichernde Maßnahmen.....	181
9.4	Mobbing-Prävention und Intervention am Arbeitsplatz.....	184
9.5	Prävention von Ausbildungsabbruch	187
10	ARBEITSPHASE 4: BEGINN DER AUSBILDUNG.....	193
10.1	Eingliederung der Auszubildenden in die Belegschaft: inklusives Onboarding	193
10.2	Die Testphase und die Probezeit	196
10.3	Inklusive Lernbegleitung	198
10.3.1	Gleichgewicht zwischen Didaktik und Pädagogik.....	198
10.3.2	Durchführung der Lernbegleitung	199
11	GESAMTEVALUATION.....	203

11.1 ZUSAMMENFASSUNG: WARUM ES SICH LOHNT, DEN WEG ZUR VIELFALT IM BETRIEB ZU FÖRDERN UND NICHT AUSZUWEICHEN ...	205
12 SCHLUSSWORT.....	211

Vorwort

Als ich im Jahre 2008 während meiner Zeit als Unternehmer einen jungen Menschen mit Trisomie 21, besser bekannt als Down- Syndrom, einstellte, muss ich gestehen, dass ich über Inklusion und über dieses Behinderungsbild nicht viel wusste.

Lediglich kannte ich die Eltern des jungen Mannes, die mich bat-ten Thomas (Name geändert) eine Chance zu geben. Sie kamen eines Tages mit ihm in eines meiner Gastronomiebetriebe. Er stellte sich sehr freundlich vor und er sagte mir, dass er gerne bei uns arbeiten würde. Er war damals 22 Jahre alt.

Ich würde lügen, wenn ich Ihnen sagen würde, dass ich sofort „Ja“ gesagt habe. Ich hatte Bedenken und fragte mich, wie wohl die Kunden reagieren würden, und ob er überhaupt in der Lage ist, die Arbeit hinter dem Tresen oder im Service zu erledigen. Als ich ihn später doch eingestellt habe, stellte ich fest, dass ich mich gleich zwei Mal geirrt hatte.

Das erste Mal, weil die Gäste sehr offen waren und explizit zu mir kamen und sagten, dass sie es toll fanden und es richtig war, dass ich Thomas ins Team geholt habe. Das zweite Mal, weil er nach der Anlernphase seine Arbeit als Tresen- und Servicekraft problemlos erledigen konnte.

An was ich vielleicht etwas naiverweise nicht gedacht hatte, war die Reaktion der Belegschaft. Ich hatte sie wenig auf das neue Teammitglied vorbereitet. Manche Mitarbeiter haben ihn herzlich aufgenommen. Andere, wo ich angenommen hatte, dass gerade sie ihn vielleicht unterstützen würden, waren mit der neuen