

Anke Elisabeth Ballmann
Satt und sauber reicht nicht!

Anke Elisabeth Ballmann

SATT UND SAUBER REICHT NICHT!

Sofortmaßnahmen
für Kitas und Eltern
gegen den Notstand
in der frühen Bildung



Sollte diese Publikation Links auf Webseiten Dritter enthalten,
so übernehmen wir für deren Inhalte keine Haftung,
da wir uns diese nicht zu eigen machen, sondern lediglich
auf deren Stand zum Zeitpunkt der Erstveröffentlichung verweisen.



Penguin Random House Verlagsgruppe FSC® N001967

Copyright © 2023 Kösel-Verlag, München,
in der Penguin Random House Verlagsgruppe GmbH,
Neumarkter Str. 28, 81673 München
Redaktion: Dr. Daniela Gasteiger
Umschlag: FAVORITBUERO, München
Umschlagmotiv: Jamen Percy Shutterstock.com
Satz: Satzwerk Huber, Germering
Druck und Bindung: GGP Media GmbH, Pößneck
Printed in Germany
ISBN 978-3-466-31209-2
www.koesel.de

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	7
------------------	---

TEIL 1

BILDUNG – (K)EIN KINDERSPIEL.....	17
--	-----------

1. Chancengerechtigkeit – Kitas und das Recht auf Förderung	19
2. Das spielende Kind – Bildung als wertvollstes Nebenprodukt	47

TEIL 2

BILDUNG – LERNEN UND AUFBLÜHEN	75
---	-----------

3. Wie funktioniert Entwicklung? – Theoretische Hintergründe und frühpädagogische Konsequenzen...	77
4. Lernwelten – Das Wechselspiel von Anlage und Umgebung.....	101
5. Können alle Primaballerina werden? – Intelligenz, Begabung & Co.....	117

TEIL 3

BILDUNG – DIE BASIS FÜR EIN GUTES LEBEN..... 133

6. Märchenwälder und Bildungspläne – Welche Pädagogik für welches Kind?.....	135
7. Familie oder Fremdbetreuung? – Risiken und Nebenwirkungen	155
8. Abenteuer Einschulung – Wie der Übergang von der Kita in die Schule gelingt	185
Nachwort.....	197
Dank	201
Anhang.....	203
Literatur.....	217
Quellen.....	219

Einleitung

Der Wert, den Kinder in einer Gesellschaft haben, bemisst sich auch an den Investitionen in frühkindliche Bildung.

Immer mehr zeigt es sich, dass Kitas an ihre Grenzen kommen – das System der frühen institutionellen Bildung ist in Gefahr zu kollabieren. Es gelingt noch, die Kinder zu beaufsichtigen und dafür zu sorgen, dass sie am späten Nachmittag satt und sauber von ihren Eltern in die Arme geschlossen werden können. Aber das reicht nicht und hat mit früher Bildung wenig zu tun. Im Gegenteil, wir nähern uns mit Siebenmeilenstiefeln Kitas, die zu reinen Aufbewahrungsstätten werden. Wir sollten entscheiden, wie lange wir das noch verantworten können und wollen.

Kinder lernen gerne. Sie tun nichts anderes, wenn man sie nicht aktiv davon abhält oder sie Bedingungen aussetzt, in denen es ihnen nicht gut geht. Je weniger Kinder sich wohlfühlen, desto mehr reduzieren sich ihre Bildungsmöglichkeiten.

Dabei hat kindgerechte frühkindliche Bildung nichts mit Ausbildung zu tun. Weder geht es darum, Fakten und Wissen zu vermitteln, noch, die Kinder didaktisch ausgeklügelt auf die Schule vorzubereiten – oder sie gar für den Arbeitsmarkt von morgen »fitzumachen«, von dem ohnehin keiner weiß, wie er aussehen wird und wie man junge Menschen darauf vorbereiten müsste, sollte oder gar könnte. Frühe Bildung ist in erster Linie Persönlichkeitsentwicklung. Die Bildung von Kindern beruht auf ihrem kreativen und fantasievollen Tatendrang, der angeboren ist und nicht von außen erzeugt oder motiviert werden kann. Kinder bil-

den sich selbst, indem sie sich, die Dinge um sich herum, andere Menschen und Lebewesen beobachten und erforschen. Sukzessiv eignen sie sich mit all ihren angeborenen Sinnen unzählige Fertigkeiten, Fähigkeiten und Wissen an. Ihre natürliche Neugier dient dabei als Antrieb. Kinder reagieren auf alles, was ihnen unbekannt ist. Sie untersuchen die Dinge bis ins kleinste Detail, die winzigste Veränderung erzeugt wie auf Knopfdruck ihre Aufmerksamkeit.

Kinder brauchen deshalb viele Möglichkeiten und viel Zeit, sich intensiv mit ihrer Umwelt auseinanderzusetzen. Sie sehen, hören, schmecken und entdecken mit ihrem ganzen Körper und verbinden einzelne Eindrücke zu einem großen Ganzen. Nie wieder lernen Kinder so viel wie in den ersten sechs Lebensjahren. Alles, was sie dafür benötigen, ist eine reichhaltige und anregungsreiche Umgebung. Sie brauchen keinen Unterricht, keine Programme und keine Lernspielzeuge. Sie brauchen vorrangig Zeit und die Möglichkeit, sich mit alldem zu beschäftigen, was ihr Interesse weckt. Und sie brauchen feinfühlig, liebevolle Bildungsbegleitung von Menschen, die ihnen Sicherheit geben. Im Idealfall finden Kinder diese guten Bedingungen zu Hause und in Kitas.

Gute Bedingungen in den Kitas sind derzeit leider Mangelware, denn Aushänge wie »Heute nur Notbetreuung« oder »Aufgrund des Personalmangels schließen wir leider schon um 13 Uhr« bis zu »Die Schneckengruppe muss heute zu Hause bleiben« sind in Kinderkrippen und Kindergärten Normalität geworden. Kurzfristige Kitaschließungen nehmen zu, weil die Aufsichtspflicht nicht mehr gewährleistet werden kann. Das geschieht zum Schutz der Kinder und des Personals, doch damit häufen sich die Notlagen vieler Eltern. Auch nach der Pandemie leiden Kitas unter dem hohen Krankenstand von Fachkräften. Sie leiden aber vor allem darunter, dass die Kinderbetreuung seit Jahren auf Kante genäht ist. Personalausfall ist nicht vorgesehen. Kommt es dennoch häufig dazu, wie oft in den vergangenen Jahren, beginnt ein fataler Dominoeffekt. Eltern müssen die Betreuung ihrer Kinder anderweitig organisieren und wissen oft nicht, wie sie das leisten

können. Wer keine willigen Großeltern oder Freunde zur Verfügung hat, sitzt mit seinen Kindern im Homeoffice oder muss Urlaub nehmen. Zuverlässige außerfamiliäre Kinderbetreuung ist ein wachsendes Problem, und qualitativ hochwertige Bildungsumgebungen in Kitas sind nur in Ausnahmefällen vorhanden.

Ich berate seit dreißig Jahren Eltern und Fachkräfte rund um die Themen Lernen, Begabung, frühe Bildung und kindgerechte Pädagogik. Ich coache Kita-Teams, toure als Weiterbildnerin durch den deutschsprachigen Raum und suche bei alldem immer nach einer Lobby für Kinder. Ich kann sie nicht finden. Mir scheint, Kinder haben keine Lobby, auch wenn sie angeblich das Wichtigste sind, was wir haben. Allein wenn es um die Gewährleistung der Kinderrechte geht, ist das zu erkennen. Das Recht auf Bildung ist nur eines von vielen, das nicht erfüllt wird. Warum das so ist, erfahren Sie im ersten Kapitel.

Gerade angesichts der aktuellen Notlage in den Kitas erkenne ich keine Lobby für Kinder. In der Politik ist das Problem seit Jahrzehnten bekannt. Verändert hat sich wenig, Lösungen sind keine in Sicht. Es gibt nur viele Versprechen, viele Pläne und ein paar klitzekleine Initiativen. Ein paar Millionen für Sprachförderung, Programme für gesunde Ernährung und einige Schnellqualifikationen für zukünftige Fachkräfte. Je nach Bundesland wird mehr oder weniger Geld in die Hand genommen, doch angesichts der katastrophalen Lage sind all das nur wenige Tröpfchen Wasser in die vertrockneten Bildungsbeete der Kindergärten. Hinzu kommt: Mehr Geld allein reicht nicht. Wir brauchen andere Arbeitsbedingungen in den Kitas, wir brauchen reformierte Ausbildungen für Fachkräfte. Die Arbeit in Kitas muss insgesamt attraktiver werden und wesentlich mehr hoch qualifizierte Fachkräfte müssen eingesetzt werden, wenn wir uns für Kinder mehr als Aufbewahrung wünschen. Satt und sauber gelingt vielleicht gerade noch, doch mehr ist kaum möglich und das reicht nicht!

Derzeit fehlen 384.000 Betreuungsplätze¹ und 308.000 Fachkräfte, wenn man den kindgerechten, von ausnahmslos allen

namhaften Wissenschaftlern² empfohlenen Personalschlüssel gewährleisten will. Schnell wird klar – das Betreuungs- und Bildungsversprechen der Regierung wird wesentlich teurer als die zusätzlichen vier Milliarden, die in den kommenden zwei Jahren durch das Kita-Qualitätsgesetz von 2022 bewilligt sind. Ich behaupte, das Versprechen, allen Eltern, die sich einen Kitaplatz für ihre Kinder wünschen, einen Betreuungsplatz zu gewährleisten, kann jetzt und auch in der Zukunft nicht gehalten werden. Und wie soll das erst funktionieren, wenn ab 2026 zusätzlich noch eine bundesweite Ganztagsbetreuung für Grundschulkinder³ garantiert wird? Allein die zusätzlichen Personalkosten für das aktuell noch zu qualifizierende Kita-Personal liegen laut der im Jahr 2022 publizierten Bertelsmann-Studie⁴ bei 13,8 Milliarden. Es weiß auch noch niemand, wo die vielen Menschen zu finden sind, die sich für eine Aus- oder Weiterbildung zur Fachkraft interessieren. Nicht zu vergessen: Eine Ausbildung, die sich an den derzeitigen Standards staatlich anerkannter Erzieherinnen orientiert, dauert je nach Bundesland zwischen drei und vier Jahren. Es geht auch schneller, doch wie alles im Leben haben Schnellqualifikationen ihren Preis, und den zahlen in erster Linie die Kinder. Davon wird im zweiten Teil dieses Buches ausführlich die Rede sein.

Fakt ist: Es fehlt an allen Lernecken und Bildungsenden. Einerseits werden Familien, die kitafrei leben wollen, viel zu wenig finanziell und beratend unterstützt. Die Rolle der Familie als erster und damit wichtigster Bildungsort⁵ ist wissenschaftlich gut belegt. Institutionen spielen überraschenderweise für die Bildung der meisten Kinder eine eher untergeordnete Rolle. Im Kapitel 7 zur Betreuung inner- und außerhalb der Familie werde ich das ausführlich darlegen. Wenn man familiäre Bildungsorte finanziell berücksichtigte, würden aus den vom Staat zugesicherten vier Milliarden Euro innerhalb zwei Jahren, die für die Qualitätssteigerung von Kitas gedacht sind, vermutlich schnell vierzig Milliarden für Familien und für Kitas. Ein schöner Gedanke, wie ich finde.

Andererseits fehlen Kitas, es fehlen Betreuungsplätze, es fehlt Personal in den Kitas, es fehlen Ausbildungsplätze für Fachkräfte, für Ergänzungskräfte, es fehlen Studienplätze für Kindheitspädagoginnen, es fehlen qualitativ hochwertige Weiterbildungskonzepte für den Quereinstieg. Man muss nicht hellsehen können, um zu wissen, dass die Kombination alles Fehlenden zu Personalmangel führt – und letztlich zu mangelhaftem Personal. Einfach deshalb, weil die Fachkräfte, die in Kitas arbeiten, auch nur Menschen sind, obwohl sie seit Jahren Übermenschliches leisten. Viele leisten viel, gehen an und über ihre Grenzen. Sie brennen für ihren Beruf, und sie brennen aus.⁶ Erst sind die Fachkräfte in Gefahr und mit ihnen das ganze System.

Vielen Eltern und pädagogischen Fachkräften gelingt es nicht mehr, ihren eigenen hohen Ansprüchen an gute Pädagogik und liebevolle Bildungsbegleitung gerecht zu werden. Es kann ihnen nicht gelingen, denn die Anforderungen und die Belastungen steigen seit Jahren. Die Coronapandemie hat besonders Eltern und Kita-Personal stark zugesetzt. Während Schulen geschlossen hatten, waren die meisten Kitas offen, mit allen unerwünschten Konsequenzen, in erster Linie für die Kinder. Eltern war der Zutritt verboten, dem Virus auch. Die Eltern hielten sich daran, die Virenvarianten erwartungsgemäß nicht. Vielen Kindern ging es schlecht, weil sie sich am Morgen nicht wie gewohnt verabschieden konnten, stetiger Personalwechsel zur Normalität wurde und sicherheitsgebende Routinen kaum vorhanden waren. In den Kitas war der Notstand ausgebrochen. Er ist geblieben – und die Not ist größer denn je.

Können Sie sich vorstellen, wie es Kindern geht, wenn sie von allen Seiten Anspannung spüren? Ständiger Personalwechsel durch Krankheiten und Kündigungswellen in den Kitas. Eltern, die sich um ihre Jobs, ihre Gesundheit und ihre Kinder Sorgen machen. Malen Sie sich einmal aus, Sie sind ständig von Menschen umgeben, deren Nerven blank liegen, die keine Geduld haben, die permanent innerlich rotieren. All das ist zu viel für

Kinder, das belastet sie. Wenn sie belastet sind, suchen sie nach Zuwendung und hören auf, neugierig zu sein. Und wenn Kinder nicht neugierig sind, entsteht keine Motivation, sie wirken uninteressiert und lernen nichts dazu. Kinder brauchen, damit sie sich bilden können und zu forschenden Weltentdeckern werden, Sicherheit, Zuwendung, Trost und Ermutigung von ihren Bindungspersonen. Das können Eltern und Fachkräfte sein. Aber was, wenn niemand da ist?

Leider können jedoch die meisten Kitas Kindern schon seit Jahren keine stabilen Bezugspersonen mehr garantieren. Das bedeutet, die psychischen Grundbedürfnisse der Kinder werden auf Staatskosten vernachlässigt. Grundrechte ebenso wie passgenaue, individuelle Bildungsbegleitung. Wie sollen Fachkräfte es schaffen, auf die Interessen jedes Kindes einzugehen, wenn eine von ihnen allein mit 25 Kindern ist? Das ist schlicht und ergreifend nicht möglich. Selbst eine begnadete Frühpädagogin, gesegnet mit himmlischer Engelsgeduld, reich an Erfahrung und angefüllt mit Wissen, kann das nicht leisten. Was also ist zu tun? Wenn unser Anspruch der ist, dass der Kita-Bereich mehr sein soll als Aufbewahrung unserer angeblich so wertvollen Nachkommen, und wenn Bildung tatsächlich die Grundvoraussetzung für ein erfülltes Leben, eine friedliche Gesellschaft und Chancengerechtigkeit ist, dann bleibt politisch und in den Strukturen viel Arbeit.

Es bleibt die Frage: Was tun wir jetzt? Im Titel verspreche ich Ihnen Sofortmaßnahmen. Deshalb finden Sie viele Tipps für Eltern und Tipps für Kitas, die Ihnen und damit den Kindern sofort helfen. Denn es geht nicht nur um die Gestaltung der Zukunft, es geht auch und ganz besonders um die Kinder, die *jetzt* klein sind, *jetzt* lernen, die *jetzt* darauf angewiesen sind, dass wir ihnen eine Welt kreieren, in der es ihnen gut geht und in der sie gut begleitet werden. Es geht mir jetzt, während ich diese Zeilen schreibe, bei allem Idealismus um die Kinder, die heute Kinder, morgen Jugendliche und übermorgen Erwachsene sind.

Damit das Hauptaugenmerk in Kitas den Kindern gilt, ist der wichtigste Schritt, den Eltern und Kitas zusammen gehen sollten, ein pragmatischer. Zum Wohle der Kinder brauchen wir Erwachsene, die zusammenarbeiten und nicht gegeneinander. Eltern und Fachkräfte sollten einander unterstützen, wertschätzen und versuchen, die jeweilige Lebenssituation des anderen zu verstehen. Es geht um ein Zusammenwirken für Kinder, nicht um ein Gegen-einander und auf keinen Fall um Schuld, Scham oder gegenseitige Versagensvorwürfe.

Lassen Sie uns eine Lobby für Kinder bilden und gemeinsam den Teufelskreis der schlechten Gewissen, der unausgesprochenen Feindschaften und der gegenseitigen Vorwürfe durchbrechen, die den Alltag in so vielen Kitas dominieren. Wenn noch viel mehr Eltern anerkennen, dass Kitas keine Dienstleistungsunternehmen, keine Aufbewahrungsanstalten und schon gar keine Babysitter-Zentren, sondern Bildungseinrichtungen sind, ist ein wichtiges Ziel erreicht. Und wenn Fachkräfte das Recht der Eltern anerkennen, Kinder – aus welchen Gründen auch immer – in Kitas zu bringen und sie nicht zu diskriminieren, weil beispielsweise sehr junge Kinder für viele Stunden in Krippen sind, ist ein weiteres Ziel erreicht. Eltern und Fachkräfte haben immer gute Gründe, warum sie tun, was sie tun. Was alle zusammen schaffen könnten, damit Kinder eine gute Bildungsumgebung haben, steht im Fokus dieses Buches. Die Prämisse, von der ich dabei ausgehe, ist, dass alle Eltern sich für das Wohl ihrer Kinder einsetzen. Welche Rolle Kitas für das Wohl der Kinder spielen, was sie leisten können, leisten wollen, leisten sollten und welche Bedeutung die Anlagen eines Kindes, die Bindungsqualität, die Entwicklung, das Spielverhalten und letztlich die gesamte Umwelt für die Bildung haben, auch darum soll es auf den folgenden Seiten gehen.

Wir sind uns vermutlich einig, dass es unfassbar ist, im derzeit viertreichsten Land der Welt⁷ keine qualitativ hochwertigen Bildungsmöglichkeiten für Familien und keine entsprechende außer-familiäre Kinderbetreuung zu haben. Und vielleicht stimmen Sie

mir zu, dass der unstillbare Hunger der Wirtschaft nach Arbeitskräften, der auf der Gier des Kapitalismus nach stetigem Wachstum basiert, eine große Rolle bei der Bildungsmisere spielt. Und nicht zuletzt die Idee, dass Kinder exklusiv die Angelegenheit von Eltern sind, die sich zu 100 Prozent kümmern müssen. Zuweilen könnte man denken, Kinder seien das Privatvergnügen ihrer Eltern, gewissermaßen eine Freizeitbeschäftigung, und Kitas der Ort, an dem man sie abgibt, wenn man gerade keine Zeit hat, sich um die lieben Kleinen zu kümmern. Kinder sind meines Erachtens eine gesamtgesellschaftliche Aufgabe, und wir alle sind für die Bildung unserer Kinder zuständig.

Die Revolution, die das System der frühkindlichen Bildung verändert, findet seit Jahren statt, aber sie geht noch, und das Noch sei betont, in eine falsche Richtung. Es ist derzeit eine stille Revolution, eine, die Eltern und Fachkräfte erstickt und besonders Frauen benachteiligt. Es kümmern sich nämlich nicht Eltern, es kümmern sich fast immer Mütter um Kinder, und in den Kitas sind 95 Prozent Frauen beschäftigt. Sie erinnern sich an die Coronakrise? Wer war bei den Kindern, als Schulen geschlossen hatten? Wer ist mit Kleinkindern zu Hause im Homeoffice monatelang am Rand der Belastungsgrenze entlangbalanciert?

Leider sind frühkindliche Bildung und die gesamte Carearbeit noch immer frauendominiert und mütterzentriert. Was mich an dieser Stelle aufregt, ist, dass niemand sich darüber offiziell aufregt. Es passiert nichts im Außen, was in Richtung Veränderung weist, und gleichzeitig passiert so viel im Inneren der Menschen, die oft verzweifelt sind. Kaum jemand geht auf die Straße und demonstriert für bessere Bildungsbedingungen und für Gleichberechtigung. Abgesehen von halbherzigen kleinen Kita-Streiks mit frühzeitig angekündigter Notbetreuung passiert seit Jahren nichts.

Durch zu viele fehlende Kita-Plätze wissen Eltern oft nicht, wie sie Familie und Arbeit vereinbaren können. Da die Lebenshaltungskosten steigen, müssen vielfach beide arbeiten, um Geld

zu verdienen. Ich werde in diesem Buch keine Klischees bedienen und nicht bewerten, ob und warum Eltern arbeiten müssen oder wollen. Ich zeige auf, dass alle Entscheidungen, die wir im Laufe unseres Lebens treffen, Konsequenzen und damit einen Preis haben. Ich beschwöre in diesem Buch auch nicht das Ende des wirtschaftlichen Wachstums, das ist weder mein Kompetenzbereich noch meine Aufgabe. Ich halte es für wichtig, einige Zusammenhänge zu benennen, die zur aktuellen Kita-Katastrophe und damit zu einer Bildungskatastrophe geführt haben. Wenn nämlich die Formel heißt: Carearbeit und insgesamt die Arbeit von Frauen sind wenig wert, und junge Kinder sind allein der Job der Mütter, dann ist die logische Folge, dass junge Kinder wenig wert sind, was sich in politischen Lippenbekenntnissen, Sparsamkeit am falschen Ende und der allgemeinen Misere in der frühkindlichen Bildung und Betreuung deutlich zeigt. Es ist nicht genug, wenn Kinder nur beaufsichtigt werden – satt und sauber reicht nicht!

Wie befreien wir Kinder nun aus der aktuellen Bildungsmisere, welche Umgebungen brauchen Kinder zum Lernen, was können wir sofort für Kinder tun, damit Bildung gelingt? Ich schreibe über Chancengerechtigkeit in der frühen Bildung, über den Einfluss der Anlagen und die Bedeutung der Umwelten. Es geht um die Magie des freien Spielens, die Bewältigung von Entwicklungsaufgaben, verschiedene pädagogische Ansätze und Chancen, die Kinder in Kitas und Familien haben. Sie lesen von Risiken und Nebenwirkungen außerfamiliärer Betreuung, von den Möglichkeiten, die Kinder in institutionellen Bildungseinrichtungen haben können, und wie die Liebe zu lebenslangem Lernen wächst.

Mit diesem Buch lade ich Sie herzlich auf eine Bildungsreise ein und freue mich sehr, wenn Sie mich begleiten.



TEIL 1

Bildung – (K)ein Kinderspiel

1. Chancengerechtigkeit – Kitas und das Recht auf Förderung

*Ein chancengerechter Zugang zu Bildung ist
die Basis für Zufriedenheit, Frieden und Freiheit.*

Seit August 2013 gibt es den bundesweiten Rechtsanspruch auf einen Kita-Platz. Laut § 24 SGB VIII gilt: Alle Kinder ab drei Jahren bis zur Einschulung haben Anspruch auf Förderung in einem Kindergarten, die zwischen ein und drei Jahren haben Anspruch auf frühkindliche Förderung in einer Kinderkrippe oder in der Kindertagespflege. Kinder unter einem Jahr haben einen Anspruch auf Betreuung, wenn beispielsweise beide Eltern arbeiten, arbeitssuchend sind, studieren oder sich in einer Ausbildung befinden. Das bedeutet jedoch nicht, dass Eltern sich die Kita frei aussuchen können oder automatisch einen Platz in einer Einrichtung um die Ecke bekommen. Ein Anfahrtsweg von dreißig Minuten auf dem Land oder im städtischen Raum eine Entfernung von bis zu fünf Kilometern gilt als zumutbar. Die politische Idee dahinter ist unter anderem, mehr Chancengerechtigkeit zu schaffen, doch allein durch diese Regelung wird die Chancengerechtigkeit fixiert. Das ist leider nur der Anfang.

Heute herrscht in der Entwicklungspsychologie die Auffassung vor, dass Kinder nicht nur reaktiv, sondern proaktiv lernen. Das bedeutet, sie handeln selbst und gestalten ihre Umgebung, indem sie sich mit ihr auseinandersetzen. Die Umgebungen, in denen Kinder aufwachsen, sind aber sehr unterschiedlich und definitiv nicht chancengleich. Wie stark die Elternhäuser die Bildungschan-