



Inhalt

Vorwort

1 Sinn und Zweck der Kalkulation	7
2 Grundwissen zur Angebotskalkulation	9
2.1 Grundprinzip der Angebotskalkulation	9
2.2 Vollkostenrechnung	9
2.2.1 Kostenarten und Kostenstufen	10
2.2.1.1 Einzelkosten Lohn	10
2.2.1.2 Einzelkosten Geräte	12
2.2.1.3 Einzelkosten Material	15
2.2.1.4 Einzelkosten Fremdleistungen	18
2.2.1.5 Einzelkosten Sonstiges	19
2.2.1.6 Gemeinkosten der Baustelle	19
2.2.1.7 Allgemeine Geschäftskosten	22
2.2.1.8 Wagnis und Gewinn	22
2.2.1.9 Kalkulatorische Kosten	23
2.2.2 Kalkulationsverfahren in der Vollkostenrechnung	24
2.2.2.1 Zur Berechnung von Zuschlagsätzen	24
2.2.2.2 Kalkulation mit vorbestimmten Zuschlagsätzen	25
2.2.2.3 Beispiel zur Kalkulation mit vorbestimmten Zuschlagsätzen	31
2.2.2.4 Kalkulation über die Endsumme	31
2.2.2.5 Beispiel zur Kalkulation über die Endsumme	33
2.3 Deckungsbeitragsrechnung	37
2.3.1 Grundgedanke und Kostenbegriffe der Deckungsbeitragsrechnung	37
2.3.2 Kalkulation mit Soll-Deckungsbeiträgen	39
2.4 Auftragskalkulation und Arbeitskalkulation	42
2.5 Verständnisfragen und Aufgaben zum Grundwissen	43
3 Expertenwissen zur Angebotskalkulation	45
3.1 Ergänzende Aspekte zu den Kostenarten und Kalkulationsverfahren	45
3.1.1 Einzelkosten Lohn	45
3.1.2 Einzelkosten Geräte	47
3.1.3 Einzelkosten Material	48
3.1.4 Einzelkosten Fremdleistungen	49
3.1.5 Kalkulatorische Kosten	49
3.1.6 Zur Berechnung der Zuschlagsätze in der Vollkostenrechnung	50
3.1.7 Deckungsbeitragsrechnung	54
3.1.8 Retrograde Kalkulation	62
3.2 Besondere Kalkulationsanlässe (Schwierige Fälle)	63
3.2.1 Eventualpositionen	64
3.2.2 Alternativpositionen	65
3.2.3 Zulagepositionen	66
3.2.4 Gemeinkosten der Baustelle als Leistungsposition	68
3.2.5 Berechnung von Tagelohnsätzen	69
3.2.6 Bauseitige Materiallieferung	70
3.2.7 Subunternehmerleistungen	71
3.2.8 Preise bei Änderung der Preisermittlungsgrundlagen	73
3.2.9 Zusätzliche Leistungen	75

3.2.10 Vergütungsanpassung bei Mengenabweichungen.....	77
3.2.11 Schadenersatzberechnungen bei Behinderungen.....	82
3.2.12 Vergütung bei auftraggeberseitiger freier Kündigung.....	87
3.2.13 Weitervergabepreise für den Subunternehmereinsatz	90
3.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung im Zweikreissystem	93
3.4 Nachweis einer ordnungsgemäßen Kalkulation	98
3.5 Verständnisfragen und Aufgaben zum Expertenwissen	102
4 Nachkalkulation	105
4.1 Kaufmännische Nachkalkulation	109
4.1.1 Baustellenergebnis.....	109
4.1.2 Positionsergebnis	112
4.1.3 Betriebsergebnis.....	113
4.2 Technische Nachkalkulation.....	114
4.2.1 Zeitwerte	114
4.2.2 Materialverbrauch	115
4.3 Verständnisfragen und Aufgaben zur Nachkalkulation	116
5 Vor- und Nachteile der Kalkulationsverfahren	117
5.1 Allgemeine verfahrenstechnische Kriterien	117
5.2 Einfache Handhabung in der Angebotskalkulation	118
5.3 Aussagefähigkeit als Basis für Auftragsverhandlungen	119
5.4 Basis für Berechnungen nach Auftragserhalt.....	121
5.5 Aussagefähigkeit in der Nachkalkulation.....	123
5.6 Grundlage für Marketingentscheidungen.....	123
5.7 Zusammenfassende Bewertung.....	125
6 Antworten und Lösungen zu den Verständnisfragen	127
6.1 Antworten und Lösungen zum Grundwissen	127
6.2 Antworten und Lösungen zum Expertenwissen.....	130
6.3 Antworten und Lösungen zur Nachkalkulation	135
Anhang	
Abkürzungen.....	138
Abbildungen.....	139
Tabellen	139
Ergänzendes Stichwortverzeichnis.....	140
Literaturverzeichnis.....	142
Herstellernachweis der EDV-Programme	142
Zur Verwendung von Kalkulex.....	143