

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Abbildungsverzeichnis.....	X
Anhangsverzeichnis.....	XV
Abkürzungsverzeichnis.....	XVI
1. Grundlagen des Controllings	1
1.1. Warum Controlling notwendig ist.....	1
1.2. Einordnung ausgewählter Controlling-Konzeptionen.....	4
1.2.1. Begriffsabgrenzung und Anforderungen.....	4
1.2.2. Systematisierung.....	6
1.2.3. Überblick.....	7
1.2.4. Bewertung.....	13
1.2.5. Synopse: Ziele und Funktionen des Controllings	18
1.3. Organisation des Controllings.....	21
1.4. Kritische Würdigung und Ausblick.....	30
Wiederholungsfragen	31
2. Planung und Kontrolle als Controlling-Aufgabe	33
2.1. Grundlagen der Planung und Kontrolle.....	33
2.1.1. Begriffsabgrenzung, Prozess, Funktionen und Arten der Planung.....	33
2.1.2. Begriffsabgrenzung, Prozess, Funktionen und Arten der Kontrolle.....	40
2.1.3. Aufgaben des Controllers.....	43
2.1.4. Umsetzung und Probleme in der Unternehmenspraxis.....	52
2.2. Controlling-Instrumente der Planung und Kontrolle	59
2.2.1. Überblick.....	60
2.2.2. Strategische Planung und Kontrolle.....	60
2.2.3. Balanced Scorecard.....	74
2.2.4. Budgetierung	88
2.3. Kritische Würdigung und Ausblick.....	108
Wiederholungsfragen	109
3. Informationsversorgung als Controlling-Aufgabe.....	111
3.1. Grundlagen der Informationsversorgung	111
3.1.1. Begriffsabgrenzung und Funktionen.....	111

3.1.2. Die Aufgaben des Controllers.....	112
3.1.3. Ermittlung des Informationsbedarfs.....	114
3.1.4. Das Rechnungswesen als Informationsbasis des Controllings.....	117
3.2. Controlling-Instrumente zur Informationsversorgung.....	121
3.2.1. Überblick.....	121
3.2.2. Target Costing.....	121
3.2.3. Prozesskostenrechnung.....	135
3.2.4. Kennzahlen und Kennzahlensysteme	149
3.2.5. Benchmarking.....	172
3.3. Gestaltung des Berichtswesens	183
3.3.1. Definition und Funktionen.....	183
3.3.2. Berichtsarten und Berichtssysteme.....	186
3.3.3. Berichtsgestaltung.....	187
3.4. Kritische Würdigung und Ausblick.....	191
Wiederholungsfragen.....	191
4. Spezielle Controlling-Probleme	194
4.1. Ansätze und Probleme des Risikocontrollings.....	194
4.1.1. Warum Risikomanagement und -controlling notwendig sind	194
4.1.2. Definition und Aufgaben	196
4.1.3. Gesetzliche Anforderungen.....	203
4.1.4. Ansätze und Probleme der Risikoidentifikation.....	208
4.1.5. Ansätze und Probleme der Risikobewertung.....	215
4.1.6. Ansätze und Probleme der Risikoberichterstattung	222
4.2. Controlling und IFRS	224
4.2.1. Internationalisierung der Rechnungslegung.....	224
4.2.2. Auswirkungen der IFRS-Bilanzierung auf das Controlling.....	226
4.2.3 Nutzen und Probleme	243
4.3. Verhaltensorientiertes Controlling	245
4.3.1. Warum ein verhaltensorientiertes Controlling notwendig ist.....	245
4.3.2. Grundlagen	246
4.3.3. Verhaltenswirkungen am Beispiel der Budgetierung.....	250
4.3.4. Verhaltensorientierte Gestaltung von Budgetsystemen	256

4.4. Kritische Würdigung und Ausblick.....	259
Wiederholungsfragen.....	260
Anhang.....	262
Literaturverzeichnis.....	269
Stichwortverzeichnis.....	285