

Inhaltsverzeichnis

Vorwort

v

Teil A: Grundlagen des Controlling

Aufgaben.....	3
– Einführung in das Controlling	3
– Aufgabenbereiche des Controlling	3
– Entwicklung und Rückblick des Controllerberufes.....	5
– Die Organisation des Controlling.....	6
– Trends und Entwicklungen des Controlling	8
Testfragen.....	9
Antworten zu den Aufgaben	16
– Einführung in das Controlling	16
– Aufgabenbereiche des Controlling	19
– Entwicklung und Rückblick des Controllerberufes.....	23
– Organisation des Controlling.....	24
– Trends und Entwicklungen des Controlling	31
Lösungen zu den Testfragen.....	33

Teil B: Basisinstrumente des Controlling

Aufgaben.....	37
– Die Kosten- und Leistungsrechnung	37
– Strategisches Kostenmanagement	45
– Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung.....	52
– Berichtswesen und Reporting.....	60
Testfragen	65
Antworten zu den Aufgaben	77
– Die Kosten- und Leistungsrechnung	77
– Strategisches Kostenmanagement	93
– Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung.....	102
– Berichtswesen und Reporting.....	117
Lösungen zu den Testfragen	124
Anhang: Zinstabellen	125

Teil C: Strategisches und operatives Controlling

Aufgaben	129
– Die Entwicklung und Bedeutung einer Strategie.....	129
– Strategische Erfolgsfaktoren.....	131
– Strategisches Controlling im Unternehmen	133
– Operatives Controlling.....	138
– Strategisches und operatives Controlling in speziellen Bereichen	140
Testfragen	141
Antworten zu den Aufgaben.....	153
– Die Entwicklung und Bedeutung einer Strategie.....	153
– Strategische Erfolgsfaktoren	160
– Strategisches Controlling im Unternehmen	163
– Operatives Controlling.....	175
– Strategisches und operatives Controlling in speziellen Bereichen	182
Lösungen zu den Testfragen.....	184

Teil D: Funktionsbezogenes Controlling

Aufgaben	187
– Marketing-Controlling	187
– Controlling in Forschung und Entwicklung.....	189
– Beschaffungs-Controlling.....	189
– Logistik-Controlling	191
– Produktions-Controlling	192
– Finanz-Controlling	193
– Personal-Controlling	196
– Controlling in der Informationsverarbeitung	199
Testfragen	200
Antworten zu den Aufgaben.....	212
– Marketing-Controlling	212
– Controlling in Forschung und Entwicklung.....	218
– Beschaffungs-Controlling	219
– Logistik-Controlling	223
– Produktions-Controlling	225
– Finanz-Controlling	227
– Personal-Controlling	232
– Controlling in der Informationsverarbeitung	242
Lösungen zu den Testfragen.....	245

Teil E: Projektcontrolling

Aufgaben.....	247
– Begriff und Wesen von Projekten	247
– Organisation des Projektbereichs	248
– Projektplanung.....	250
– Überwachung und Steuerung	254
– Projektcontrolling und Berichtswesen.....	255
Testfragen	256
Antworten zu den Aufgaben	265
– Begriff und Wesen von Projekten	265
– Organisation des Projektbereichs	266
– Projektplanung.....	273
– Überwachung und Steuerung	284
– Projektcontrolling und Berichtswesen.....	287
Lösungen zu den Testfragen	288
Sachwortregister	289