

Inhaltsverzeichnis

1	Prolog	1
2	Einführung	3
2.1	Wovon ich ausgehe	3
2.2	Von den Erfahrungen zu den Gesetzmäßigkeiten	5
2.3	Kompliziertheit verleiht Macht	5
2.4	Vom Nimbus der Wissenschaftlichkeit	7
2.5	Soll und kann man etwas ändern?	8
3	Was steht auf dem Spiel?	10
3.1	Von Kompliziertheit und Komplexheit	10
3.2	Randbedingungen und Kosten engen uns ein	11
3.3	Heimlich unheimliche Kosten	13
3.4	Gute Konzepte sind wirkungsvoll – aber rar	14
4	Komplexität – von Menschen gemacht!	18
4.1	Exponentielles Wachstum – die verhängnisvolle e-Kurve!	18
4.2	Bürokratie und Perfektionismus – geht es ohne?	21
4.3	Kann die Technik alles – und darf sie es?	27
4.4	Auch Kommunizieren wird immer komplizierter	29
4.5	Wir werden Opfer von Gier und Irrationalität	31
4.6	Kontrollieren wir uns zu Tode?	34
4.7	Was könnten wir von der Natur lernen?	36
5	Ist eine Laudatio auf den Zustand unserer Welt wirklich angebracht?	39
6	Exkurs in die Theorie	46
6.1	Können wir aus der Geschichte lernen?	46
6.2	Der Zeitgeist ist immer stärker	49
6.3	Psychologisches ist immer dabei	51
6.4	Sehen wir die Bedeutung der Organisation?	60
6.5	Naturgesetze werden grob missachtet	63

7	Bionik: Wie einfach macht es die Natur?	69
7.1	Die Natur ist stets auf Nachhaltigkeit ausgerichtet	69
7.2	Kybernetik hilft uns weiter	70
7.3	Dezentralisation ist das Prinzip der Natur	71
7.4	Selbstorganisation ist der Schlüssel zur Produktivität	72
8	Praktische Hinweise	74
8.1	Für die Selbstorganisation	74
8.2	Für Spitzenleistungen	76
8.3	Für weniger Schnittstellen	76
8.4	Für die Organisation	82
8.5	Für Kennzahlen, Kontrolle und Wertschöpfung	87
8.6	Für die IT	90
8.7	Für die Persönlichkeit	91
8.8	Für stabile Prozesse	94
8.9	Für offenen Führungsstil	98
8.10	Für einfache Informations-Technologie (IT)	98
8.11	Für gesunden Hausverstand	100
9	Einige Beispiele	102
9.1	Firmen und Organisationen	102
9.2	Systeme und IT-Architektur	103
9.3	Unkonventionelle Schritte zur Einfachheit	104
10	Lob der Einfachheit	114
11	Blick in die Zukunft	114
12	Literatur	117
	Sachverzeichnis	120