

Handlungsfeld 2:	
Gründungs- und Übernahmeaktivitäten vorbereiten, durchführen und bewerten	15
1. Bedeutung persönlicher Voraussetzungen für den Erfolg beruflicher Selbstständigkeit begründen	15
1.1 Anforderungen an einen Unternehmer	15
1.1.1 Persönliche Anforderungen	15
1.1.2 Familiäre Anforderungen	16
1.1.3 Fachliche Anforderungen	17
Wiederholungsfragen	18
2. Wirtschaftliche, gesellschaftliche und kulturelle Bedeutung des Handwerks sowie Nutzen von Mitgliedschaften in den Handwerksorganisationen darstellen und bewerten	19
2.1 Stellung des Handwerks in der Volkswirtschaft	19
2.1.1 Grundzüge volkswirtschaftlicher Zusammenhänge	19
2.1.2 Wirtschaftliche Bedeutung	23
2.1.3 Gesellschaftliche Bedeutung	30
2.1.4 Kulturelle Bedeutung	31
2.2 Handwerksorganisationen	32
2.2.1 Strukturen und Aufgaben	32
2.2.2 Dienstleistungen	42
Wiederholungsfragen	47
3. Möglichkeiten der Inanspruchnahme von Beratungsdienstleistungen sowie von Förder- und Unterstützungsleistungen bei Gründung und Übernahme eines Unternehmens aufzeigen und bewerten	58
3.1 Gründungsberatung	58
3.1.1 Rechtliche Aspekte	58
3.1.2 Konzeptionelle Aspekte	61
3.1.3 Finanzielle Aspekte	62

3.2	Finanzierungs- und Unterstützungsleistungen	63
3.2.1	Angebote für Existenzgründer	63
3.2.2	Spezielle Angebote für Handwerk und KMU	64
	Wiederholungsfragen	68
4.	Entscheidungen zu Standort, Betriebsgröße, Personalbedarf sowie zur Einrichtung und Ausstattung eines Unternehmens treffen und begründen	71
4.1	Markt- und Standortanalyse	71
4.1.1	Absatzgebiete und -möglichkeiten	71
4.1.2	Kundenstruktur	73
4.1.3	Standortbeurteilung (Faktoren und Vergleich)	73
4.2	Planung der Gründung	75
4.2.1	Betriebseinrichtung	75
4.2.2	Betriebsgröße (Umsatz, Personal)	78
	Wiederholungsfragen	81
5.	Marketingkonzept zur Markteinführung entwickeln und bewerten	84
5.1	Konzeption des Marketings	84
5.1.1	Ausgangssituation für Existenzgründer	84
5.1.2	Definition	84
5.1.3	Marketingziele	85
5.1.4	Marketingstrategie	85
5.2	Informationsquellen zur Abschätzung des Marktpotenzials	86
5.3	Markteintritts-Marketing-Mix	88
5.3.1	Marketing-Mix	88
5.3.2	Produkt bzw. Dienstleistung	88
5.3.3	Preis	88
5.3.4	Vertrieb	90
5.3.5	Werbung und Kommunikation	90
	Wiederholungsfragen	93

6. Investitionsplan und Finanzierungskonzept aufstellen und begründen; Rentabilitätsvorschau erstellen und Liquiditätsplanung durchführen _____	96
6.1 Finanzierung _____	96
6.1.1 Grundfragen der Finanzierung _____	96
6.1.2 Vorbereitung der Finanzierungsgespräche _____	97
6.1.3 Kapitalbedarfsermittlung _____	97
6.1.4 Investitionsplan und Finanzierungskonzept _____	100
6.1.5 Finanzierungsregeln _____	102
6.2 Kosten-, Umsatz- und Gewinnplanung, Rentabilitätsvorschau _____	103
6.2.1 Notwendiges Mindesteinkommen für den Existenzgründer/ betrieblicher Kassenzufluss _____	103
6.2.2 Kostenplan _____	104
6.2.3 Umsatzplanung, Berechnung des Mindestumsatzes _____	106
6.2.4 Gewinnplan, Rentabilitätsvorschau _____	108
6.3 Liquiditätsplanung _____	109
6.3.1 Finanzplanung _____	109
6.3.2 Liquiditätsplan _____	110
6.3.3 Liquiditätsmanagement _____	112
Wiederholungsfragen _____	114
7. Rechtsform aus einem Unternehmenskonzept ableiten und begründen _____	117
7.1 Rechtsformen _____	117
7.1.1 Kapitalgesellschaften _____	117
7.1.2 Personengesellschaften _____	120
7.1.3 Einzelunternehmen _____	123
7.2 Kriterien der Rechtsformwahl _____	123
7.3 Gesellschaftsvertrag _____	126
Wiederholungsfragen _____	127

8. Rechtsvorschriften, insbesondere des bürgerlichen Rechts sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden _____	129
8.1 Einteilung der Rechtsordnung _____	129
8.1.1 Privates und öffentliches Recht _____	129
8.1.2 Systematik des Bürgerlichen Gesetzbuches _____	130
8.2 Allgemeiner Teil des Bürgerlichen Gesetzbuches _____	131
8.2.1 Rechts-, Geschäfts- und Deliktsfähigkeit _____	131
8.2.2 Rechtsgeschäftliches Handeln _____	134
8.3 Vertragsrecht _____	135
8.3.1 Allgemeines Vertragsrecht _____	135
8.3.2 Kaufvertrag _____	145
8.3.3 Werk- und Werklieferungsvertrag _____	151
8.3.4 Miet- und Pachtvertrag _____	157
8.3.5 Bürgschaft _____	160
8.4 Sachenrecht (Besitz, Eigentum, Sicherungsrechte) _____	161
8.4.1 Allgemeines _____	161
8.4.2 Besitz und Eigentum _____	161
8.4.3 Bewegliche und unbewegliche Sachen _____	161
8.5 Gründungsrelevante Rechtsvorschriften _____	167
8.5.1 Bau-, Umweltschutz- und abfallrechtliche Vorschriften _____	167
8.5.2 Handwerks-, Handels- und Steuerrecht _____	172
8.5.3 Arbeitsstättenverordnung _____	173
8.5.4 Arbeitssicherheit, Unfall- und Gesundheitsschutz _____	173
8.6 Steuerrecht _____	173
8.6.1 Umsatzsteuer (Mehrwertsteuer) _____	173
8.6.2 Gewerbesteuer _____	182
8.6.3 Veranlagte Einkommensteuer _____	183
8.6.4 Einkünfte aus Gewerbebetrieb _____	185
8.6.5 Körperschaftsteuer _____	193
8.6.6 Besteuerungsverfahren _____	195
Wiederholungsfragen _____	200

9. Notwendigkeit privater Risiko- und Altersvorsorge begründen, Möglichkeiten aufzeigen _____	225
9.1 Soziale Sicherungssysteme _____	225
9.1.1 Krankenversicherung _____	226
9.1.2 Pflegeversicherung _____	227
9.1.3 Arbeitslosenversicherung _____	227
9.1.4 Unfallversicherung _____	228
9.2 Private Personen- und Sachversicherungen _____	228
9.2.1 Private Personenversicherungen _____	230
9.2.2 Sachversicherungen _____	232
9.3 Altersversorgung des selbstständigen Handwerkers _____	232
9.3.1 Gesetzliche Rentenversicherung _____	232
9.3.2 Zusätzliche kapitalgedeckte Altersvorsorge _____	234
9.3.3 Sonstige Formen der Altersversorgung _____	235
9.3.4 Pfändungsschutz der privaten Altersvorsorge Selbstständiger _____	235
Wiederholungsfragen _____	237
10. Bedeutung persönlicher Aspekte sowie betriebswirtschaftlicher und rechtlicher Bestandteile eines Unternehmenskonzeptes im Zusammenhang darstellen und begründen _____	242
10.1 Unternehmenskonzept _____	242
10.1.1 Leitbild _____	242
10.1.2 Produkt- und Leistungsprogramm _____	245
10.1.3 Zielgruppen _____	246
10.1.4 Beispiel eines Businessplans _____	246
10.2 Betriebsübernahme bzw. -beteiligung _____	249
10.2.1 Betriebsübergabe aus der Sicht des Übergebers _____	249
10.2.2 Vor- und Nachteile der Selbstständigmachung durch Betriebsübernahme _____	250
10.2.3 Formen der Betriebsübernahme _____	250
10.2.4 Betrieblicher Bestandsschutz _____	254
10.2.5 Kriterien der Kaufpreisermittlung _____	254

10.2.6 Gestaltung des Übernahme- bzw. Gesellschaftsvertrages (Kauf, Pacht, Rente etc.) _____	258
10.2.7 Gesetzliche und vertragliche Pflichten _____	260
10.2.8 Finanzierung der Betriebsübernahme _____	261
10.2.9 Formalitäten bei der Betriebsübernahme _____	262
10.2.10 Betriebsbeteiligung _____	262
10.2.11 Berufliche Selbstständigkeit auf Basis der Partnerschaft _____	262
Wiederholungsfragen _____	266
 Lösungen zu den Wiederholungsaufgaben sowie handlungsorientierten, fallbezogenen Übungs- und Prüfungsaufgaben _____	 271
 Stichwortverzeichnis _____	 275