

Inhalt

1	Probleme der Kostenrechnung in Klein- und Mittelbetrieben	11
1.1	Schwachstellen der Betriebsführung	11
1.2	Konsequenzen mangelhafter Kostenrechnung	12
1.3	Controlling als Voraussetzung für Bankkredite	13
1.4	Betriebsgrößenabhängige Kostenrechnung	14
1.5	Grundkenntnisse	15
1.6	Auswahl des Kalkulationsverfahrens	15
2	Ziele der Kalkulation und Kostenrechnung	17
2.1	Aufgaben der Kalkulation	17
2.2	Betriebswirtschaftliche Voraussetzungen	17
2.3	Zusammenhang zwischen Rechnungswesen, Kostenrechnung und Kalkulation	18
2.4	Kostenrechnung als Grundlage unternehmerischer Entscheidungen	20
3	Kosten	23
3.1	Definition der Kosten	23
3.2	Einzelkosten und Gemeinkosten	24
3.3	Fixkosten und variable Kosten	25
3.4	Der kalkulatorische Unternehmerlohn	26
3.5	Sonstige kalkulatorische Kosten	27
3.6	Kostenverlauf bei Änderungen des Beschäftigungsgrads	28
4	Betriebsabrechnung als Kontrollrechnung	33
4.1	Kostenartenrechnung und Kostenerfassung	33
4.2	Erfassung des Materialverbrauchs	34
4.3	Erfassung der Fertigungslöhne	35
4.3.1	Tagesarbeitszettel	36
4.3.2	Auftragskontrollblatt	37
4.3.3	Neue Erfassungssysteme	38
4.4	Erfassung der sonstigen Kosten	39
4.5	Kostenstellenrechnung	40
4.6	Die Bildung von Kostenstellen	41

4.7	Umlageschlüssel	42
4.8	Betriebsabrechnungsbogen	42
4.9	EDV als Hilfsmittel der Betriebsabrechnung	43
5	Kalkulation als Planungsrechnung	45
5.1	Kalkulationsverfahren	45
5.2	Divisionskalkulation	45
5.3	Zuschlagskalkulation (Vollkostenrechnung)	46
5.4	Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung)	47
6	Kalkulation im Handel	49
6.1	Traditionelles Kalkulationsverfahren	49
6.2	Differenzierte Kostenrechnung, Beschaffungs-, Lagerungs- und Absatzkosten	50
6.3	Lagerumschlag und Umsatzgeschwindigkeit	51
7	Kalkulation in Dienstleistungs- und Fertigungsbetrieben	55
7.1	Einfaches Kalkulationsschema	55
7.2	Einzelkosten und Gemeinkosten	56
7.3	Summarische Kalkulation	57
7.4	Fehlerquellen der einfachen Zuschlagskalkulation	58
7.5	Lohnabhängige und materialabhängige Gemeinkosten	58
7.6	Gemeinkosten-Zuschlagssätze	60
7.7	Stundenkosten- und Stundenverrechnungssatz	61
7.8	Kostenstellenrechnung	61
8	Grenzen der Zuschlagskalkulation	65
8.1	Probleme bei Beschäftigungsschwankungen	65
8.2	Direktverrechnung von Lohn-Zusatzkosten	65
8.3	Maschinenstundensätze	67
9	Deckungsbeitragsrechnung	69
9.1	Das Prinzip der Teilkostenrechnung	69
9.2	Rechenschema der Deckungsbeitragsrechnung	70
9.3	Kostenauflösung	71
9.4	Auftragsbeurteilung durch Deckungsbeitragsrechnung	72
9.5	Erfolgskontrolle und optimale Kapazitätsauslastung	74
9.6	Break-even-Analyse	76
9.7	Fallbeispiele	78

10	Kalkulationsgrundlagen im Kleinbetrieb	81
10.1	Die Vorkalkulation der auftragsbezogenen Arbeitszeiten	82
10.2	Die Ermittlung der verfügbaren Arbeitszeiten	83
10.3	Die Planung der Jahres-Lohnkosten	87
10.4	Die Lohn-Zusatzkosten	89
10.5	Der Einsatz von Material und Fremdleistungen	90
10.6	Die Planung der sonstigen Kosten	91
11	Die Kalkulation im Kleinbetrieb, Anwendungsbeispiel	93
11.1	Ausgangsdaten des Beispielbetriebs	93
11.2	Der Zuschlag auf den Fertigungslohn	94
11.3	Der Zuschlag auf den Materialeinsatz	95
11.4	Die Wirkung zusätzlicher Produktivstunden	97
11.5	Die Vorteile der Divisionskalkulation	99
11.6	Die Umsatzvorschau	101
11.7	Die Teilkostenrechnung	102
11.8	Deckungsbeitragsrechnung im Kleinbetrieb	104
12	Unternehmensplanung in Kleinbetrieben	107
12.1	Das Unternehmensziel	107
12.2	Kalkulation und Preispolitik	109
12.3	Mitarbeiterführung und Kalkulation	111
12.4	Umsatz- und Kostenplanung	113
12.5	Die Bedeutung der langfristigen Planung	115
Stichwortverzeichnis		117