

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Probleme der Kostenrechnung in Klein- und Mittelbetrieben</b>	<b>11</b>
1.1	Schwachstellen der Betriebsführung	11
1.2	Konsequenzen mangelhafter Kostenrechnung	12
1.3	Controlling als Voraussetzung für Bankkredite	13
1.4	Betriebsgrößenabhängige Kostenrechnung	14
1.5	Grundkenntnisse	15
1.6	Auswahl des Kalkulationsverfahrens	15
<b>2</b>	<b>Ziele der Kalkulation und Kostenrechnung</b>	<b>17</b>
2.1	Aufgaben der Kalkulation	17
2.2	Betriebswirtschaftliche Voraussetzungen	17
2.3	Zusammenhang zwischen Rechnungswesen, Kostenrechnung und Kalkulation	18
2.4	Kostenrechnung als Grundlage unternehmerischer Entscheidungen	20
<b>3</b>	<b>Kosten</b>	<b>23</b>
3.1	Definition der Kosten	23
3.2	Einzelkosten und Gemeinkosten	24
3.3	Fixkosten und variable Kosten	25
3.4	Der kalkulatorische Unternehmerlohn	26
3.5	Sonstige kalkulatorische Kosten	27
3.6	Kostenverlauf bei Änderungen des Beschäftigungsgrads	28
<b>4</b>	<b>Betriebsabrechnung als Kontrollrechnung</b>	<b>33</b>
4.1	Kostenartenrechnung und Kostenerfassung	33
4.2	Erfassung des Materialverbrauchs	34
4.3	Erfassung der Fertigungslöhne	35
4.3.1	Tagesarbeitszettel	36
4.3.2	Auftragskontrollblatt	37
4.3.3	Neue Erfassungssysteme	38
4.4	Erfassung der sonstigen Kosten	39
4.5	Kostenstellenrechnung	40
4.6	Die Bildung von Kostenstellen	41

4.7	Umlageschlüssel .....	42
4.8	Betriebsabrechnungsbogen .....	42
4.9	EDV als Hilfsmittel der Betriebsabrechnung .....	43
<b>5</b>	<b>Kalkulation als Planungsrechnung .....</b>	<b>45</b>
5.1	Kalkulationsverfahren .....	45
5.2	Divisionskalkulation .....	45
5.3	Zuschlagskalkulation (Vollkostenrechnung) .....	46
5.4	Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung) .....	47
<b>6</b>	<b>Kalkulation im Handel .....</b>	<b>49</b>
6.1	Traditionelles Kalkulationsverfahren .....	49
6.2	Differenzierte Kostenrechnung, Beschaffungs-, Lagerungs- und Absatzkosten .....	50
6.3	Lagerumschlag und Umsatzgeschwindigkeit .....	51
<b>7</b>	<b>Kalkulation in Dienstleistungs- und Fertigungsbetrieben .....</b>	<b>55</b>
7.1	Einfaches Kalkulationsschema .....	55
7.2	Einzelkosten und Gemeinkosten .....	56
7.3	Summarische Kalkulation .....	57
7.4	Fehlerquellen der einfachen Zuschlagskalkulation .....	58
7.5	Lohnabhängige und materialabhängige Gemeinkosten .....	58
7.6	Gemeinkosten-Zuschlagssätze .....	60
7.7	Stundenkosten- und Stundenverrechnungssatz .....	61
7.8	Kostenstellenrechnung .....	61
<b>8</b>	<b>Grenzen der Zuschlagskalkulation .....</b>	<b>65</b>
8.1	Probleme bei Beschäftigungsschwankungen .....	65
8.2	Direktverrechnung von Lohn-Zusatzkosten .....	65
8.3	Maschinenstundensätze .....	67
<b>9</b>	<b>Deckungsbeitragsrechnung .....</b>	<b>69</b>
9.1	Das Prinzip der Teilkostenrechnung .....	69
9.2	Rechenschema der Deckungsbeitragsrechnung .....	70
9.3	Kostenauflösung .....	71
9.4	Auftragsbeurteilung durch Deckungsbeitragsrechnung .....	72
9.5	Erfolgskontrolle und optimale Kapazitätsauslastung .....	74
9.6	Break-even-Analyse .....	76
9.7	Fallbeispiele .....	78

<b>10</b>	<b>Kalkulationsgrundlagen im Kleinbetrieb</b>	<b>81</b>
10.1	Die Vorkalkulation der auftragsbezogenen Arbeitszeiten	82
10.2	Die Ermittlung der verfügbaren Arbeitszeiten	83
10.3	Die Planung der Jahres-Lohnkosten	87
10.4	Die Lohn-Zusatzkosten	89
10.5	Der Einsatz von Material und Fremdleistungen	90
10.6	Die Planung der sonstigen Kosten	91
<b>11</b>	<b>Die Kalkulation im Kleinbetrieb, Anwendungsbeispiel</b>	<b>93</b>
11.1	Ausgangsdaten des Beispielbetriebs	93
11.2	Der Zuschlag auf den Fertigungslohn	94
11.3	Der Zuschlag auf den Materialeinsatz	95
11.4	Die Wirkung zusätzlicher Produktivstunden	97
11.5	Die Vorteile der Divisionskalkulation	99
11.6	Die Umsatzvorschau	101
11.7	Die Teilkostenrechnung	102
11.8	Deckungsbeitragsrechnung im Kleinbetrieb	104
<b>12</b>	<b>Unternehmensplanung in Kleinbetrieben</b>	<b>107</b>
12.1	Das Unternehmensziel	107
12.2	Kalkulation und Preispolitik	109
12.3	Mitarbeiterführung und Kalkulation	111
12.4	Umsatz- und Kostenplanung	113
12.5	Die Bedeutung der langfristigen Planung	115
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>117</b>