

Vorwort der Herausgeber	5
Vorwort der Autoren	9
Inhaltsverzeichnis	11
Abkürzungsverzeichnis	18
Teil I: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse	19
Verf.: Michael Götz	
1. Grundlagen des Rechnungswesens	20
1.1 Das betriebliche Rechnungswesen	20
1.2 Buchführungspflicht	23
1.3 Buchungsverfahren	25
1.4 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB)	26
1.5 Unternehmensgröße und deren Folgen	28
2. Der Jahresabschluss	31
2.1 Bestandteile des Jahresabschlusses	33
2.2 Die Bilanz	34
2.3 Die Inventur	37
2.4 Die Gewinn- und Verlustrechnung	39
2.5 Der Anhang	46
2.6 Der Lagebericht	47
2.7 Der Jahresabschluss: Bilanz und GuV	48
3. Bewertung	50
3.1 Grundsätze der Bewertung	50
3.1.1 Niederstwertprinzip	50
3.1.2 Grundsatz der Einzelbewertung	51
3.2 Anschaffungskosten	51
3.3 Herstellungskosten	53
3.4 Bilanzielle Abschreibungen	55
3.4.1 Planmäßige Abschreibungen	56
3.4.1.1 Lineare AfA	57
3.4.1.2 Degressive AfA	58
3.4.1.3 Degressiv-lineare AfA	59
3.4.1.4 Leistungsabschreibungen	60

3.4.2	Außerplanmäßige Abschreibungen	61
3.4.3	Geringwertige Wirtschaftsgüter	61
3.5	Bewertungsvereinfachungsverfahren	63
3.5.1	Sammelbewertung	63
3.5.2	Festbewertung	66
4.	Auswertung des Jahresabschlusses	68
4.1	Schritte der Bilanzanalyse	68
4.1.1	Datenaufbereitung und Erstellen der Strukturdaten	68
4.1.2	Bilanzanalyse: Bildung von Kennzahlen	71
4.1.3	Bilanzkritik: Auswertung und Vergleich der Kennzahlen	72
4.1.4	Grenzen der Bilanzanalyse	72
4.2	Auswertung der Bilanz	73
4.2.1	Kennzahlen der Vermögensstruktur	74
4.2.1.1	Allgemeines zur Vermögensstruktur	74
4.2.1.2	Vermögenskennzahlen für den Betrieb	76
4.2.2	Kennzahlen der Kapitalstruktur	78
4.2.2.1	Allgemeines zur Kapitalstruktur	78
4.2.2.2	Kapitalkennzahlen für den Betrieb	80
4.2.3	Kennzahlen der Finanzstruktur	80
4.2.3.1	Allgemeines zur Finanzstruktur	80
4.2.3.2	Finanzstrukturkennzahlen für den Betrieb	82
4.2.4	Kennzahlen der Finanzlage	83
4.2.4.1	Allgemeines zur Finanzlage	83
4.2.4.2	Liquiditätskennzahlen für den Betrieb	84
4.3	Auswertung der GuV	85
4.3.1	Ergebnisstrukturanalyse	85
4.3.2	Aufwandstrukturkennzahlen	86
4.3.3	Umschlagskennzahlen	86
4.3.4	Cashflow-Analyse	89
4.4	Rentabilitätskennzahlen	91
4.4.1	Eigenkapitalrentabilität	93
4.4.2	Gesamtkapitalrentabilität	94
4.4.3	Umsatzrentabilität	95

Teil II: Finanzwirtschaft	97
Verf.: Franz Falk	
1. Grundlagen der Finanzwirtschaft	97
1.1 Aufgabenstruktur der Finanzwirtschaft	98
1.2 Finanzwirtschaftliche Grundbegriffe	100
1.3 Finanzwirtschaftliche Zielsetzungen	102
1.3.1 Rentabilität	103
1.3.2 Sicherheit	104
1.3.3 Unabhängigkeit	104
1.3.4 Liquidität	105
2. Die Finanzplanung als Instrument zur Steuerung und Sicherung der Unternehmensliquidität	111
2.1 Der Kapitalbedarf als Ausgangspunkt	112
2.1.1 Ursachen und Einflussgrößen	112
2.1.2 Ermittlung des Kapitalbedarfs	112
2.2 Durchführung der Finanzplanung	114
2.2.1 Liquiditätsplanung	115
2.2.2 Planausgleich	117
2.2.3 Finanzkontrolle	118
3. Finanzierungsalternativen	119
3.1 Finanzierungsquellen	120
3.2 Außenfinanzierung durch Beteiligungskapital	121
3.2.1 Allgemeine Kriterien für die Wahl der Rechtsform	121
3.2.2 Rechtsform und Beteiligungskapital	127
3.3 Außenfinanzierung durch Fremdkapital	131
3.3.1 Die Kreditwürdigkeitsprüfung	131
3.3.2 Die kurz- und mittelfristige Fremdfinanzierung	134
3.3.3 Die langfristige Fremdfinanzierung (Darlehensfinanzierung)	143
3.3.4 Die Kreditleihe	148
3.3.5 Exkurs: Mezzanin-Finanzierung (Mezzanin-Kapital)	150
3.4 Die Innenfinanzierung	152
3.4.1 Selbstfinanzierung	152
3.4.2 Finanzierung durch Abschreibungen	153
3.4.3 Finanzierung durch Rückstellungen	154
3.4.4 Umfinanzierung	154
3.5 Exkurs: Außenhandelsfinanzierung	155

4.	Leasing und Factoring als Finanzierungshilfen	160
4.1	Leasing	160
4.2	Factoring	161
5.	Finanzierungsregeln und -empfehlungen (Finanzierungsgrundsätze)	164
6.	Investitionsplanung und Investitionsentscheidung	167
6.1	Definition und Einteilungskriterien	167
6.2	Investition und Risiko	168
6.3	Aufgaben der Investitionsrechnung	169
6.4	Verfahren der Investitionsrechnung	169
6.4.1	Die statischen Verfahren	170
6.4.2	Die dynamischen Verfahren	172
6.4.3	Beurteilung der Verfahren	175
Teil III:	Kosten- und Leistungsrechnung (Werner Rössle)	177
	Verf.: Werner Rössle	
1.	Die Kosten- und Leistungsrechnung als Teil des betrieblichen Rechnungswesens	177
1.1	Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens	177
1.2	Begriffe der Kosten- und Leistungsrechnung	178
1.2.1	Übersicht	178
1.2.2	Abgrenzung der Begriffe Auszahlung, Ausgabe, Aufwand und Kosten	179
1.2.3	Abgrenzung der Begriffe Einzahlung, Einnahme, Ertrag und Leistung	181
2.	Aufgaben, Prinzipien und Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	186
2.1	Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung für die Unternehmensführung	186
2.2	Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung	187
2.3	Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	188
2.3.1	Gliederung nach Objekten: Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung	189
2.3.2	Gliederung nach dem Zeitbezug: Vor-, Nach-, Zwischen- und auftragsbegleitende Kalkulation	190
2.3.3	Gliederung nach dem Grad der Kostennormierung: Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	191

2.3.4	Gliederung nach dem verrechneten Volumen der Kosten auf den Kostenträger: Voll- und Teilkostenrechnung	193
2.3.5	Gliederung nach der Zeitfolge	194
2.3.6	Gliederung nach der Prozessfolge: Prozesskostenrechnung	194
3.	Kostenarten und Kostenartenrechnung	196
3.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	196
3.2	Einteilungsmöglichkeiten der Kostenarten	197
3.2.1	Einteilung der Kosten nach der Entstehung	197
3.2.2	Einteilung der Kosten nach der Verrechnung bzw. Zurechnung	201
3.2.3	Einteilung der Kosten nach der Abhängigkeit vom Beschäftigungsgrad	202
4.	Kalkulatorische Kosten und ihre Bedeutung für unternehmerische Entscheidungen	207
4.1	Einteilung der Kosten nach der Ausgabenwirksamkeit	207
4.2	Kalkulatorische Kostenarten	208
4.2.1	Kalkulatorische Abschreibungen	208
4.2.2	Kalkulatorische Zinsen	208
4.2.3	Kalkulatorische Wagnisse (Kalkulatorische Risiken)	211
4.2.4	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	212
4.2.5	Kalkulatorische Raumkosten (Miete)	212
5.	Kostenstellenrechnung durch Kostenerfassung und -verrechnung im Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	214
5.1	Die Aufgaben der Kostenstellenrechnung	215
5.2	Die Bildung von Kostenstellen	215
5.3	Die Zurechnung von Gemeinkosten auf Kostenstellen im Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	216
5.4	Die Ermittlung von Gemeinkostenzuschlägen	220
6.	Die Kostenträgerrechnung auf der Basis von Vollkosten	224
6.1	Ziele und Bereiche der Kostenträgerrechnung	224
6.2	Die Kostenträgerstückrechnung	226
6.2.1	Aufgaben	226
6.2.2	Kalkulationsarten	226
6.2.3	Divisionskalkulation	227
6.2.4	Äquivalenzziffernkalkulation	228
6.2.5	Zuschlagskalkulation	228

7.	Die Maschinenstundensatzrechnung	232
7.1	Gründe für die Maschinenstundensatzrechnung	232
7.2	Grundlagen der Maschinenstundensatzrechnung	233
7.3	Die Ermittlung der maschinenabhängigen Kosten	234
7.4	Die Errechnung des Maschinenstundensatzes	236
8.	Von der differenzierenden Zuschlagskalkulation zum Stundenverrechnungssatz	239
8.1	Grundlagen	239
8.2	Ermittlung des Stundenverrechnungssatzes	240
9.	Die Kostenträgerzeitrechnung	244
9.1	Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung	244
9.2	Die Kostenträgerzeitrechnung als Ergebnisrechnung	245
10.	Die Kostenrechnung auf der Basis von Teilkosten oder: Von der Voll- zur Teilkostenrechnung	249
10.1	Kostenrechnungssysteme	250
10.2	Kostenrechnungssysteme auf der Basis von Vollkosten (Vollkostenrechnung)	250
10.3	Kostenrechnungssysteme auf der Basis von Teilkosten (Teilkostenrechnung)	254
10.3.1	Der Vergleich Voll- und Teilkosten	254
10.3.2	Grundüberlegungen zur Teilkostenrechnung	254
10.3.3	Die Auflösung in fixe und variable Kosten (Kostenauflösung)	255
10.3.4	Arten (Systeme) der Teilkostenrechnung	256
10.3.4.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	257
10.3.4.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung (Fixkostendeckungsrechnung)	264
10.3.5	Möglichkeiten zur Ermittlung von Preisuntergrenzen	265
10.3.6	Deckungsbeitrag und Engpass	266
11.	Vergleich zwischen Voll- und Teilkostenrechnung	269
11.1	Beurteilung der Vollkostenrechnung	269
11.2	Beurteilung der Teilkostenrechnung	270
11.3	Anwendungsmöglichkeiten der Teilkostenrechnung	271
11.4	Vor- und Nachteile der Teilkostenrechnung	271

12. Kostenmanagement	273
12.1 Kostenplanung	274
12.2 Soll-Ist-Vergleiche	274
12.3 Kostensenkung und Kostenkontrolle	275
12.4 Ansätze zur Kostensenkung	276
Literaturhinweise zu Teil III	279
Die Autoren	281
Stichwortverzeichnis	283