

Inhaltsverzeichnis

Vorwort

Betriebsbeispiel

Handlungsfeld 1: Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen beurteilen

Übersicht

- 1.1 Unternehmensziele
- 1.2 Zielbeziehungen
- 1.3 Unternehmenskultur
- 1.4 Analyse der vergangenen und zukünftigen Entwicklung
- 1.5 Planung
- 1.6 Risikobewertung
- 1.7 Teilsysteme der Unternehmensrechnung
- 1.8 Buchführung
- 1.9 Jahresabschluss/Periodenabschluss
- 1.10 Grundzüge der Auswertung des Jahresabschlusses
- 1.11 Kosten- und Erlösrechnung
- 1.12 Handwerks- und Gewerberecht
- 1.13 Handels- und Gesellschaftsrecht
- 1.14 Wettbewerbsrecht

Anhang

Handlungsfeld 2: Gründungs- und Übernahmeaktivitäten vorbereiten, durchführen und bewerten

Übersicht

- 2.1 Anforderungen an einen Unternehmer
- 2.2 Stellung des Handwerks in Wirtschaft und Gesellschaft
- 2.3 Handwerksorganisationen
- 2.4 Gründungsberatung
- 2.5 Finanzierungs- und Unterstützungsleistungen
- 2.6 Markt- und Standortanalyse
- 2.7 Planung der Gründung

- 2.8 Konzeption des Marketings
- 2.9 Informationsquellen zur Abschätzung des Marktpotenzials
- 2.10 Markteintritts-Marketing-Mix
- 2.11 Finanzierung
- 2.12 Umsatzplan
- 2.13 Liquiditätsplanung
- 2.14 Rentabilitätsvorschau
- 2.15 Rechtsformen
- 2.16 Kriterien der Rechtsformwahl
- 2.17 Gesellschaftsvertrag
- 2.18 Einteilung der Rechtsordnung
- 2.19 Allgemeiner Teil des Bürgerlichen Gesetzbuches
- 2.20 Vertragsrecht
- 2.21 Sachenrecht (Besitz, Eigentum, Sicherungsrechte)
- 2.22 Gründungsrelevante Rechtsvorschriften
- 2.23 Steuerrecht
- 2.24 Soziale Sicherungssysteme
- 2.25 Private Personen-, Sach- und Schadensversicherung
- 2.26 Altersversorgung des selbstständigen Handwerkers
- 2.27 Unternehmenskonzept
- 2.28 Betriebsübernahme bzw. -beteiligung

Handlungsfeld 3: Unternehmensstrategien entwickeln

Übersicht

- 3.1 Aufbauorganisation
- 3.2 Ablauforganisation
- 3.3 Verwaltungs- und Büroorganisation
- 3.4 Analyse des Absatz- und Beschaffungsmarktes
- 3.5 Methoden zur Entscheidungsvorbereitung und -findung
- 3.6 Marketingfunktionen und -instrumente auf der Absatzseite
- 3.7 Beschaffung
- 3.8 Investitions-, Finanz- und Liquiditätsplanung

- 3.9 Arten der Finanzierung
- 3.10 Zahlungsverkehr
- 3.11 Personalplanung
- 3.12 Personalverwaltung
- 3.13 Entlohnung
- 3.14 Mitarbeiterführung
- 3.15 Arbeitsrecht
- 3.16 Sozialversicherungsrecht
- 3.17 Lohnsteuer
- 3.18 Zwischenbetriebliche Zusammenarbeit
- 3.19 Controlling
- 3.20 Steuerung und Kontrolle von Kosten und Erlösen
- 3.21 Forderungsmanagement und Zahlungsmodalitäten
- 3.22 Mahn- und Klageverfahren
- 3.23 Inkasso und Zwangsvollstreckung
- 3.24 Familien und Erbrecht
- 3.25 Erbschafts- und Schenkungssteuern
- 3.26 Insolvenzverfahren