

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
<i>Ernst Mühlemann</i>	
1 Russland als Zielmarkt	13
<i>Karl Eckstein</i>	
1.1 Der russische Markt ist um vieles besser als sein Ruf	14
1.2 Wirtschaftskennndaten	15
1.3 Von der Sowjetzeit zur Marktwirtschaft	16
1.4 Aktuelle Probleme und Perspektiven	25
1.5 Maximen fürs Russlandgeschäft	34
2 Eigene Marktanalysen und Partnersuche	41
<i>Karl Eckstein</i>	
2.1 Partnersuche	41
2.2 Bonitätsprüfungen	42
3 Reisevorbereitungen und Einreise	45
<i>Walter Denz</i>	
3.1 Klima	46
3.2 Einreisevisum	46
3.3 Was kommt in den Koffer?	49
3.4 Übernachtungsmöglichkeiten	50
3.5 Anreise	51

4	Nach der Ankunft – erste Schritte	55
	<i>Walter Denz</i>	
4.1	Geld, Verkehr und Kommunikation	55
4.2	Wichtige Verhaltensregeln	60
5	Sitten und Gebräuche	65
	<i>Walter Denz</i>	
5.1	Stellung des Ausländers	65
5.2	Umgangsformen	66
5.3	Religion und Aberglaube	73
6	Geschäftliche Operationsformen	75
	<i>Karl Eckstein</i>	
6.1	Handelsverträge	76
6.2	Inoffizielle Arbeitsweise: Sitz in einer Wohnung	77
6.3	Interessenvertretung durch eine Agentur	78
6.4	Das eigene Vertretungsbüro (Rep-Office)	78
6.5	Eine Tochterfirma	80
7	Personalführung und Arbeitsmarkt	91
	<i>Walter Denz</i>	
7.1	Suche und Anstellung von lokalen Mitarbeitern	92
7.2	Lohnpolitik	94
7.3	Do's and Don't's im Umgang mit russischen Mitarbeitern	96
7.4	Im russischen Arbeitsalltag	100
7.5	Feste und Feiern	101
7.6	Anstellung von Ausländern	102
7.7	Arbeitsrecht (<i>Karl Eckstein</i>)	103

8	Banken und Versicherungen	107
	<i>Karl Eckstein</i>	
8.1	Banken	107
8.2	Finanzierungen	109
8.3	Versicherungen	113
9	Steuern und Buchhaltung	117
	<i>Karl Eckstein</i>	
9.1	Steuersystem	117
9.2	Buchhaltungsführung	122
10	Zoll	125
	<i>Karl Eckstein</i>	
10.1	Persönlicher Bedarf des Expats	125
10.2	Handelswaren	128
10.3	Praktiken der Zolleinsparungen	129
11	Eigentum und Eigentumsschutz	133
	<i>Karl Eckstein</i>	
11.1	Mobilien	133
11.2	Immobilien	135
11.3	Immaterialgüterrechte	140
11.4	Investitionsschutz	148
12	Mein Büro in Russland	151
	<i>Walter Denz</i>	
12.1	Der Standort	151
12.2	Beschaffungswesen	153
12.3	Mein Fahrer – der Majordomus	155
12.4	Mein Feind – die Bürokratie	156

13	Sicherheit	161
	<i>Walter Denz</i>	
13.1	Persönliche Sicherheit im Alltag	162
13.2	Schutzgelderpressung	164
13.3	Unfreundliche Geschäftsübernahmen	166
13.4	Allgemeine Sicherheitsvorkehrungen	169
14	Konflikte und Konfliktlösung	171
	<i>Karl Eckstein</i>	
14.1	Konfliktpotenziale	171
14.2	Verhaltensregeln	172
14.3	Gericht	174
15	Kultur und Freizeit	179
	<i>Walter Denz</i>	
15.1	Theater	179
15.2	Kino	180
15.3	Konzerte	180
15.4	Museen und Paläste	181
15.5	Die russische Küche	181
15.6	Restaurants	183
15.7	Nachtleben	184
16	Anhang	187
16.1	Fachzeitschriften	187
16.2	Adressbücher und Branchenführer	188
16.3	Das russische Internet – Webseiten	189
16.4	Visa-Antrag, Adressen und Telefonnummern	196
16.5	Sachregister	198