

Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Herausgeber	VII
Vorwort der Autorin	IX
Inhaltsverzeichnis	XI
Verzeichnis der Abbildungen	XIV
Verzeichnis der Tabellen	XIV
Verzeichnis der Abkürzungen	XV
1 Einführung	1
1.1 Problemstellung.....	2
1.2 Zielsetzung	3
1.3 Rahmenbedingungen und Ausgangslage der Untersuchung.....	4
1.3.1 Ecuador, Lage seiner Landwirtschaft	4
1.3.2 Beratung in Ecuador: Die Vergangenheit	8
1.3.3 Pläne für die Zukunft: PROMSA	10
2 Theorie	14
2.1 Verständnis von Beratung: „Hilfe zum Problemlösen“	14
2.2 Beratungsansätze: 2 Modelle	15
2.3 Der Problemlösungsansatz	17
2.4 Die Rollen von staatlichen und privaten Beratungsdiensten.....	19
3 Methodik	25
3.1 Untersuchungsplan und Methodenauswahl.....	25
3.1.1 Eine qualitative Studie	25
3.1.2 Fallstudien	26
3.1.3 Methodenauswahl und Beschreibung.....	27
3.2 Der Untersuchungsverlauf.....	30
3.2.1 Vorbereitung der Untersuchung	32
3.2.2 Fallauswahl.....	32
3.2.3 Feldarbeit und Probleme in der Durchführung	32
3.2.4 Ergebnissicherung	34
3.3 Auswertung der Ergebnisse.....	35
3.4 Gültigkeit der Ergebnisse	35
3.5 Kritische Betrachtung der Vorgehensweise	35

4	Ergebnisse und Diskussion	37
4.1	Ergebnisse der 1. Fallstudie: Obstbauprogramm des INIAP	37
4.1.1	Der Beratungsansatz	37
4.1.1.1	Beratungsorganisation und -personal	37
4.1.1.2	Zielsystem und Arbeitsprogramm	39
4.1.1.3	Beratungsinhalte	40
4.1.1.4	Beratungsmethoden und -hilfsmittel	41
4.1.1.5	Zielgruppen und ihre Probleme	44
4.1.2	Diskussion des INIAP-Obstbau Beratungsansatzes	46
4.1.2.1	Beratungsmethoden	47
4.1.2.2	Beratungshilfsmittel	52
4.1.2.3	Beratungsorganisation	52
4.1.2.4	Zielsystem	54
4.1.2.5	Arbeitsprogramm	56
4.1.2.6	Beratungsinhalte	56
4.2	Ergebnisse der 2. Fallstudie: FENARROZ	58
4.2.1	Der Beratungsansatz	58
4.2.1.1	Beratungsorganisation und -personal	58
4.2.1.2	Zielsystem und Arbeitsprogramm	60
4.2.1.3	Beratungsinhalte	62
4.2.1.4	Beratungsmethoden und -hilfsmittel	63
4.2.1.5	Zielgruppen und ihre Probleme	65
4.2.2	Diskussion des Beratungsansatzes von FENARROZ	68
4.2.2.1	Beratungsmethoden	69
4.2.2.2	Hilfsmittel	73
4.2.2.3	Beratungsorganisation	74
4.2.2.4	Beratungspersonal	75
4.2.2.5	Zielsystem	76
4.2.2.6	Arbeitsprogramm	76
4.2.2.7	Beratungsinhalte	77
4.3	Ergebnisse der 3. Fallstudie: CEMADEC	78
4.3.1	Der Beratungsansatz	78
4.3.1.1	Beratungsorganisation und -personal	78
4.3.1.2	Zielsystem und Arbeitsprogramm	80
4.3.1.3	Beratungsinhalte	82
4.3.1.4	Beratungsmethoden und -hilfsmittel	83
4.3.1.5	Zielgruppen und ihre Probleme	85

4.3.2	Diskussion des Beratungsansatzes von CEMADEC.....	87
4.3.2.1	Beratungsmethode	88
4.3.2.2	Hilfsmittel.....	95
4.3.2.3	Beratungsorganisation.....	95
4.3.2.4	Beratungspersonal	96
4.3.2.5	Zielsystem	97
4.3.2.6	Arbeitsprogramm	98
4.3.2.7	Beratungsinhalte.....	100
5	Schlußfolgerungen.....	101
5.1	Schlußfolgerungen für den ecuadorianischen Privatisierungsprozeß	101
5.2	Einige weiterführende Gedanken zum Privatisierungsprozeß in den Ländern des Südens	105
6	Zusammenfassungen	109
6.1	Zusammenfassung.....	109
6.2	Summary	111
6.3	Resumen	114
Literatur	129	
Anhang.....	132	