

| | |
|--|-----|
| 1. Grundlagen der Projektabwicklung | 2 |
| 1.1 Bauherrenaufgaben und Projektmanagement | 4 |
| 1.2 Projektarten im Hochbau | 4 |
| 1.3 Die Projektbeteiligten | 6 |
| 1.4 Alternative Abwicklungsstrategien | 12 |
| 2. Vom Konzept zum Bauauftrag | 16 |
| 2.1 Von der Bauaufgabe zur Planungsidee | 18 |
| 2.2 Von der Vorplanung zur Vergabe der Bauleistungen | 27 |
| 2.3 Genehmigungsverfahren | 32 |
| 2.4 Ausführungsplanung | 35 |
| 2.5 Beschaffung der Bauleistungen | 41 |
| 3. Die Phasen der Bauausführung | 44 |
| 3.1 Baustellenvorbereitung und Baustelleneinrichtung | 46 |
| 3.2 Rohbau und Raumabschluss | 48 |
| 3.3 Gebäudehülle | 56 |
| 3.4 Technische Gebäudeausrüstung | 61 |
| 3.5 Ausbuarbeiten (raumbildender Ausbau) | 84 |
| 3.6 Konsequenzen des nachhaltigen Bauens | 88 |
| 4. Aufgaben des Projektmanagements | 94 |
| 4.1 Anforderungen an den Projektmanager | 96 |
| 4.2 Projektorganisation | 97 |
| 4.3 Vertrags- und Risikomanagement | 103 |
| 4.4 Terminmanagement | 109 |
| 4.5 Kostenmanagement | 131 |
| 4.6 Beratung zur Wirtschaftlichkeit und Nachhaltigkeit | 146 |
| 4.7 Qualitätsmanagement | 151 |
| 4.8 Projektkommunikationsmanagement | 155 |
| 4.9 Nutzer- und Mieterkoordination | 158 |
| 5. Managementvarianten | 160 |
| 5.1 Übersicht über mögliche Varianten | 162 |
| 5.2 Projektcontrolling | 163 |
| 5.3 Projektsteuerung | 163 |
| 5.4 Projektmanagement | 164 |
| 5.5 Construction Management (CM) | 164 |
| 5.6 General Construction Management | 165 |
| 5.7 Baupartner-Management | 167 |
| 5.8 Vergleichende Betrachtung | 168 |