

# Inhaltsverzeichnis

Einleitung: Der insolvente Staat .....	XI
Der Autor .....	XXIII
1. Weckruf: Für eine Neuerfindung des deutschen politischen Systems .....	1
2. Der Funktionswandel des deutschen Staates im 21. Jahrhundert .....	15
3. Erneuerung des deutschen Staates: verwegene Utopie oder realistisches Handlungsziel?.....	27
4. „Wo aber Gefahr ist, wächst das Rettende auch.“ (Friedrich Hölderlin) – Die Avantgardisten im öffentlichen Sektor der Bundesrepublik .....	37
5. „Die sich mühsam dahinschleppende Schildkröte“: Das Drama der Leistungsmessung und Leistungskultur im deutschen politischen System .....	41
6. Exkurs: Die VUCA-Welt des 21. Jahrhunderts .....	57
7. Die Arteriosklerose im politischen System der Bundesrepublik Deutschland .....	77
7.1 Die Versteinerung dysfunktionaler Strukturen .....	78
7.2. Das Drama des deutschen Korporatismus .....	80
7.3 Die Langwierigkeit von Planungs- und Genehmigungsprozessen .....	83

- 7.4 Die Unfähigkeit des deutschen politischen Systems, zügig,  
effektiv und effizient ins digitale Zeitalter zu migrieren..... 93
- 7.5 Die Langwierigkeit und Komplexität  
von Beschaffungsverfahren..... 100
- 7.6 Die dramatischen Zielverfehlungen bei Großprojekten..... 102
- 7.7 „Non-Anticipatory Government“:  
Das dramatische Versäumnis, strukturelle Probleme  
vorausschauend zu entdecken und langfristig zu bearbeiten ..... 105
- 7.8 Aversion des deutschen politischen Systems gegen agile,  
strategische Planung..... 110
- 8. Die Selbst-Fesselung des deutschen politischen Systems  
durch Politikverflechtung..... 119
- 9. Das Funktionsprinzip der staatlichen Bürokratie:  
Maximierung von Komplexität ..... 125
  - 9.1 Das Sonderinteresse der staatlichen Bürokratie ..... 128
  - 9.2 Das „0:0-Prinzip“: Nicht arbeiten, um zu gewinnen und  
zu gestalten, sondern, um Fehler und Konflikte zu vermeiden..... 131
- 10. Das deutsche Berufsbeamtentum und der Funktionswandel  
des Staates im 21. Jahrhundert..... 139
- 11. Die Incentivierungssysteme im deutschen öffentlichen Sektor:  
festbetoniert, leistungsfern, innovationsfeindlich ..... 155
- 12. Hierarchie, Silos und Fragmentierung:  
drei eherne Strukturphänomene des öffentlichen Sektors  
in Deutschland, die seine Arteriosklerose befördern ..... 163
  - 12.1 Die Hierarchie..... 163
  - 12.2 Die Silos..... 168
  - 12.3 Die Fragmentierung..... 170
- 13. Die Verrechtlichung und Überregulierung in allen  
Lebensbereichen und Politikfeldern..... 175
  - 13.1 Drei Beispiele für die Regulierungs-Monstrosität  
in Deutschland: Baurecht, Steuerrecht, Datenschutzrecht ..... 177
  - 13.2 Das Drama des Vergaberechts..... 182

13.3 Das deutsche Umweltrecht: Regelungskomplexität und Verbandsklagerechte mit Risiken und Nebenwirkungen .....	195
13.4 Das Bundesverfassungsgericht und die Hybris der Verfassungsrechtsprechung.....	198
13.5 Der Föderalismus in Deutschland: Komplexitätssteigerung durch Differenzierungszwang.....	207
13.6 Der Dschungel der EU-Regulierung: Standortnachteil Europa.....	217
13.7 Die Eigenwelt der Justiz .....	224
14. Bürger*innen und Unternehmen: Untertanen und Regulierungsobjekte der deutschen Verwaltung statt Kund*innen und Partner*innen .....	227
15. Fazit: Breakthrough oder Muddling Through?.....	237
Literaturverzeichnis .....	243