

Inhaltsverzeichnis

Einleitung: Der insolvente Staat	XI
Der Autor	XXIII
1. Weckruf: Für eine Neuerfindung des deutschen politischen Systems	1
2. Der Funktionswandel des deutschen Staates im 21. Jahrhundert	15
3. Erneuerung des deutschen Staates: verwegene Utopie oder realistisches Handlungsziel?.....	27
4. „Wo aber Gefahr ist, wächst das Rettende auch.“ (Friedrich Hölderlin) – Die Avantgardisten im öffentlichen Sektor der Bundesrepublik	37
5. „Die sich mühsam dahinschleppende Schildkröte“: Das Drama der Leistungsmessung und Leistungskultur im deutschen politischen System	41
6. Exkurs: Die VUCA-Welt des 21. Jahrhunderts	57
7. Die Arteriosklerose im politischen System der Bundesrepublik Deutschland	77
7.1 Die Versteinerung dysfunktionaler Strukturen	78
7.2. Das Drama des deutschen Korporativismus	80
7.3 Die Langwierigkeit von Planungs- und Genehmigungsprozessen	83

7.4	Die Unfähigkeit des deutschen politischen Systems, zügig, effektiv und effizient ins digitale Zeitalter zu migrieren	93
7.5	Die Langwierigkeit und Komplexität von Beschaffungsverfahren.....	100
7.6	Die dramatischen Zielverfehlungen bei Großprojekten.....	102
7.7	„Non-Anticipatory Government“: Das dramatische Versäumnis, strukturelle Probleme vorausschauend zu entdecken und langfristig zu bearbeiten	105
7.8	Aversion des deutschen politischen Systems gegen agile, strategische Planung.....	110
8.	Die Selbst-Fesselung des deutschen politischen Systems durch Politikverflechtung.....	119
9.	Das Funktionsprinzip der staatlichen Bürokratie: Maximierung von Komplexität	125
9.1	Das Sonderinteresse der staatlichen Bürokratie	128
9.2	Das „0:0-Prinzip“: Nicht arbeiten, um zu gewinnen und zu gestalten, sondern, um Fehler und Konflikte zu vermeiden.....	131
10.	Das deutsche Berufsbeamtentum und der Funktionswandel des Staates im 21. Jahrhundert.....	139
11.	Die Incentivierungssysteme im deutschen öffentlichen Sektor: festbetoniert, leistungsfern, innovationsfeindlich	155
12.	Hierarchie, Silos und Fragmentierung: drei eherne Strukturphänomene des öffentlichen Sektors in Deutschland, die seine Arteriosklerose befördern	163
12.1	Die Hierarchie.....	163
12.2	Die Silos.....	168
12.3	Die Fragmentierung.....	170
13.	Die Verrechtlichung und Überregulierung in allen Lebensbereichen und Politikfeldern.....	175
13.1	Drei Beispiele für die Regulierungs-Monstrosität in Deutschland: Baurecht, Steuerrecht, Datenschutzrecht	177
13.2	Das Drama des Vergaberechts.....	182

13.3 Das deutsche Umweltrecht: Regelungskomplexität und Verbandsklagerechte mit Risiken und Nebenwirkungen	195
13.4 Das Bundesverfassungsgericht und die Hybris der Verfassungsrechtsprechung.....	198
13.5 Der Föderalismus in Deutschland: Komplexitätssteigerung durch Differenzierungzwang.....	207
13.6 Der Dschungel der EU-Regulierung: Standortnachteil Europa.....	217
13.7 Die Eigenwelt der Justiz	224
14. Bürger*innen und Unternehmen: Untertanen und Regulierungsobjekte der deutschen Verwaltung statt Kund*innen und Partner*innen	227
15. Fazit: Breakthrough oder Muddling Through?.....	237
 Literaturverzeichnis	243