

## Inhaltsverzeichnis:

<b>ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....</b>	<b>11</b>
<b>BILDERVERZEICHNIS .....</b>	<b>19</b>
<b>1. EINLEITUNG .....</b>	<b>21</b>
<b>2. FESTLEGUNG DES UNTERSUCHUNGSBEREICHS.....</b>	<b>23</b>
2.1 Produktionssystem mit Serienproduktion .....	24
2.2 Bedarfsorientierte Produktionsplanung und -steuerung.....	28
2.3 Mittelfristige Personalkapazitätsanpassung.....	31
2.3.1 Personalplanung als betriebliche Unternehmensfunktion .....	31
2.3.2 Planungszeiträume der Personalkapazitätsplanung .....	32
2.3.3 Aufgaben der mittelfristigen Personalkapazitätsanpassung .....	34
2.3.4 Ziele der mittelfristigen Personalkapazitätsanpassung.....	37
2.4 Computerunterstützte betriebliche Personalarbeit .....	38
<b>3. ANFORDERUNGEN AN DAS PLANUNGSVERFAHREN .....</b>	<b>40</b>
3.1 Personalbedarfsermittlung .....	40
3.2 Personalangebotsermittlung .....	42
3.3 Personalzuordnung .....	47
<b>4. STAND DER TECHNIK.....</b>	<b>51</b>
4.1 Personalbedarfsermittlung .....	51
4.2 Personalangebotsermittlung .....	54
4.3 Personalzuordnung .....	55
4.4 Verfahren zur Personalplanung .....	60
<b>5. ZIELSETZUNG UND METHODIK.....</b>	<b>66</b>
<b>6. GRUNDLAGEN DES PLANUNGSVERFAHRENS .....</b>	<b>68</b>
6.1 Abbildung der Zeit.....	68
6.2 Modell des Produktionssystems.....	71
6.2.1 Das statische Modell des Produktionssystems .....	71
6.2.2 Das dynamische Modell des Produktionssystems .....	80
6.3 Modell der Personalbedarfsermittlung .....	85
6.3.1 Berechnung des Kapazitätsbedarfs .....	86

6.3.2	Berechnung des Personalkapazitätsbedarfs.....	86
6.4	Modell der Personalangebotsermittlung.....	87
6.4.1	Eignung des Personalangebots .....	87
6.4.2	Quantitative Personalangebotsermittlung .....	89
6.5	Modell der Personalszuordnung .....	90
6.5.1	Methodischer Lösungsansatz.....	91
6.5.2	Zielraum der Ausgleichsfunktion .....	92
6.5.3	Unscharfes Lösungsmodell der Ausgleichsfunktion.....	97
6.5.4	Zielraum der Überbrückungsfunktion .....	99
6.5.5	Unscharfes Lösungsmodell der Überbrückungsfunktion.....	101
6.5.6	Zielraum der Optimierungsfunktion .....	102
6.5.7	Unscharfes Lösungsmodell der Optimierungsfunktion.....	106
6.5.8	Lösungsverfahren.....	108
<b>7.</b>	<b>VERFAHRENSABLAUF ZUR PERSONALKAPAZITÄTSANPASSUNG.....</b>	<b>109</b>
7.1	Bereichsübergreifende Personalkapazitätsanpassung .....	109
7.1.1	Personalbedarfsermittlung .....	111
7.1.2	Personalangebotsermittlung.....	112
7.1.3	Personalkapazitätsanalyse .....	114
7.1.4	Interaktive Kapazitätsanpassung .....	117
7.2	Bereichsbezogene Personalkapazitätsanpassung .....	120
7.2.1	Anpassung des unscharfen Zielraums.....	121
7.2.2	Optimierung der Personalszuordnung .....	124
7.2.3	Bewertung der Personalszuordnung.....	125
7.2.4	Interaktive Zuordnungsoptimierung.....	126
7.3	Gesamtablauf des Verfahrens.....	128
<b>8.</b>	<b>ANWENDUNG DES VERFAHRENS .....</b>	<b>129</b>
<b>9.</b>	<b>ZUSAMMENFASSUNG UND AUSBLICK .....</b>	<b>131</b>
<b>10.</b>	<b>SCHRIFTTUM.....</b>	<b>133</b>
<b>11.</b>	<b>ANHANG.....</b>	<b>147</b>
11.1	Lösungsverfahren der Optimierungsfunktion .....	147
11.2	Beschreibung des Systemkonzepts .....	160