

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Planung und Forecasting“ <i>Alexander Lind</i> .....	15
---	----

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Planung und Agilität <i>Péter Horváth</i> .....	25
Moderne Unternehmensplanung: die Weiterentwicklung der Modernen Budgetierung <i>Werner Gleißner, Robert Rieg, Ronald Gleich</i> .....	39
Planung und Forecasting: 4 Hebel für eine wirkungsvolle und effiziente Gestaltung <i>Michael Kappes, Sascha Brosig</i> .....	57

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Business Driven Planning: Ein Anwendungsbeispiel integrierter Planung aus der Pharmaindustrie <i>Erik von der Goltz, Michelle Weber</i> .....	73
Business Driven Planning @ SMA Solar – Ein Game Changer in der integrierten Unternehmenssteuerung <i>Benjamin Frank, Julian Dombrowski</i> .....	87
Die strategische Personalplanung in einer VUCA-Umwelt: Stolpersteine, Erfolgstreiber und Handlungsempfehlungen aus der Empirie <i>Nils Gimpl, Ronald Gleich</i> .....	105
Praxisbeispiel: Integrierte Personalkostensteuerung bei einem Versicherungsunternehmen <i>Lukas Weber, Thomas Cmelik, Axel Kreischer</i> .....	125
Treiberbasierte Personalprognose bei der DB Cargo <i>Christoph Hein, Alexander Vogler</i> .....	139
Datengesteuerten Entscheidungsfindung: Transformations-Benchmarking von Planungsprozessen <i>Kim Louisa Dillenberger, Ronald Gleich, Thilo Rieser</i> .....	155

Treiberbasierte Szenario-Modellierung als flexibles Steuerungsinstrument illustriert an einem Praxisbeispiel <i>Tobias Kocholl, Dominik Klehr</i> .....	173
--	-----

Unternehmenssteuerung und Forecasting in der VUCA-Welt mit der KEPs-Steuerung: Ein diskurs- und simulationsorientierter Ansatz für die Praxis <i>Hans-Joachim Grabow, Heinrich Judt</i> .....	191
--	-----

## **Kapitel 4: Organisation & IT**

Erfolgsfaktor Change Management bei Projekten zur Neugestaltung von Planung und Forecast <i>Seyma Bosluk, Sonja Köberlein, Eda Wolff</i> .....	213
---	-----

Digitaler Forecast auf Basis prädiktiver Analytics als moderne, quantitative Form des Forecasts <i>Matthias Emler, Johannes Nawrath, Alexander Nerlich</i> .....	233
---	-----

Planung mit Produkten der SAP <i>Behnam J. Esfahani, Philipp Stempfle</i> .....	247
--	-----

## **Kapitel 5: Literaturanalyse**

Literaturanalyse zum Thema „Planung und Forecasting“ .....	264
Stichwortverzeichnis .....	269