

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Abkürzungsverzeichnis.....	XI

A. Grundlegende Verfahren der Kostenrechnung..... 1

1. Kostenartenrechnung.....	2
Fall 1: Begriffsabgrenzungen im Rechnungswesen.....	3
Fall 2: Was interessiert den Kostenrechner und den Controller ?.....	4
Fall 3: Kalkulatorische Abschreibungen.....	6
Fall 4: Kalkulatorische Zinsen.....	7
2. Kostenstellenrechnung.....	8
Fall 5: Kostenstellenrechnung mit Datenübernahme aus der Finanzbuchhaltung.....	9
Fall 6: Kostenstellenrechnung in der Istkostenrechnung.....	10
Fall 7: Kostenstellenrechnung mit Plandaten.....	11
Fall 8: Kostenstellenrechnung (BAB) mit Unter- und Überdeckungen.....	12
3. Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation).....	14
Fall 9: Zuschlagskalkulation als Nachkalkulation.....	14
Fall 10: Zuschlagskalkulation als Verkaufspreiskalkulation.....	15
4. Kostenträgerzeitrechnung (Ergebnisrechnung).....	16
Fall 11: Ergebnisrechnung mit dem Gesamtkostenverfahren.....	17
Fall 12: Ergebnisrechnung in der Voll- und der Teilkostenrechnung.....	18
Fall 13: Einführung einer stufenweisen Deckungsbeitragsrechnung.....	19
Fall 14: Abstimmung von Gesamtkostenverfahren und Umsatzkostenverfahren.....	20

B. Entscheidungsorientierung der Kostenrechnung..... 21

1. Systemzusammenhang und Abstimmung.....	22
Fall 15: Arbeitsgebiete der Kostenrechnung und ihr Zusammenhang....	23

Fall 16: Der Datenfluß im Gesamtsystem mit Berücksichtigung von Verrechnungsdifferenzen.....	23
Fall 17: Gesamtzusammenhang und Abstimmung zur Buchhaltung.....	24
2. Traditionelle Entscheidungssituationen.....	26
Fall 18: Break-even-Analyse.....	26
Fall 19: Outsourcing.....	27
Fall 20: Optimierung bei Engpaß-Situation.....	27
3. Auswirkungen auf Management-Entscheidungen durch Änderung der Kostenzuordnung.....	28
Fall 21: Ausgangs-Planungssystem für die Fälle 22-25.....	29
Fall 22: Kalkulatorische Zinsen unter Berücksichtigung von Nebenerträgen des betriebsnotwendigen Kapitals.....	31
Fall 23: Kalkulatorische Abschreibungen auf der Basis von Wiederbeschaffungswerten.....	32
Fall 24: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung mit politischen Kostensätzen.....	34
Fall 25: Konsequenzen der unterschiedlichen Kostenansätze.....	35
C. Operatives Controlling.....	37
1. Organisation des Controlling.....	38
Fall 26: Systemauslegung des Controlling.....	39
Fall 27: Organisatorische Verankerung des Controlling.....	40
2. Planungsrechnung.....	41
Fall 28: Flexible Plankostenrechnung 1.....	42
Fall 29: Flexible Plankostenrechnung 2.....	42
Fall 30: Kostenstelleneinteilung.....	42
Fall 31: Festlegung der Bezugsgrößenart (Leistungsart) 1.....	43
Fall 32: Festlegung der Bezugsgrößenart (Leistungsart) 2.....	44
Fall 33: Festlegung der Bezugsgrößenart (Leistungsart) 3.....	44
Fall 34: Ermittlung der Planbeschäftigung in der Kostenstelle Konstruktionsbüro (angebotsorientiert).....	45
Fall 35: Ermittlung der Planbeschäftigung in der Serienfertigung (nachfrageorientiert).....	46
Fall 36: Ermittlung der Planbeschäftigung in der Serienfertigung mit Trend (nachfrageorientiert).....	48
Fall 37: Ermittlung der Planbeschäftigung in der Einzelfertigung.....	49
Fall 38: Kostenauflösung.....	50

Fall 39: Kostenplanung 1	51
Fall 40: Kostenplanung 2	52
Fall 41: Plankalkulation	53
Fall 42: Planergebnisrechnung	54
Fall 43: Planergebnisrechnung in der Einzelfertigung	55
Fall 44: Unternehmensplanung 1	56
Fall 45: Unternehmensplanung 2	59
3. Unternehmensgestaltung mit Hilfe der Planungsrechnung	62
Fall 46: Auslastungsprobleme	62
Fall 47: Gleiche Leistung, gleiche Kosten ?	64
Fall 48: Planungsprobleme bei innerbetrieblichen Leistungen	64
Fall 49: Fixkostenmanagement	65
Fall 50: Simulation	67
4. Abweichungsanalysen	68
Fall 51: Abweichungsanalyse im Gemeinkosten-Controlling	69
Fall 52: Abweichungsermittlung und -analyse im Gemeinkosten- und Produktkosten-Controlling 1	70
Fall 53: Abweichungsermittlung und -analyse im Gemeinkosten- und Produktkosten-Controlling 2	71
Fall 54: Abweichungen im Vertriebs-Controlling	71
Fall 55: Abweichungen im Vertriebs-Controlling mit erweiterter Analyse	72
Fall 56: Zusammenhang der Abweichungen und ihre Abstimmung 1	73
Fall 57: Zusammenhang der Abweichungen und ihre Abstimmung 2	73
Fall 58: Abweichungsanalysen in Abhängigkeit der Bewertungsart	75
Fall 59: Abweichungsanalyse bei Wiederholprozessen ohne zugehörige Kostenerfassung	76
D. Controlling für Fortgeschrittene	79
1. Prozeßkostenrechnung	79
Fall 60: Wahl der prozeßorientierten Bezugsgröße	80
Fall 61: Prozeßorientierte Kalkulation versus Umlage im Betriebsabrechnungsbogen	81
Fall 62: Prozeßkalkulation im Vertrieb	82
Fall 63: Prozeßorientierte Kundenerfolgsrechnung 1	83
Fall 64: Prozeßorientierte Kundenerfolgsrechnung 2	85

2. Verrechnungspreise in Profit-Center-Organisationen.....	89
Fall 65: Der klassische Zielkonflikt 1.....	89
Fall 66: Der klassische Zielkonflikt 2.....	90
Fall 67: Verrechnungspreise im controllingorientierten Planungsansatz 1.....	91
Fall 68: Verrechnungspreise im controllingorientierten Planungsansatz 2.....	93
3. Target Costing.....	93
Fall 69: Target Costing 1.....	94
Fall 70: Target Costing 2.....	96
E. Lösungen.....	99