

Klausurentaining Weiterbildung	5
Vorwort	7
Benutzungshinweise	8

1. Grundlagen der Logistik	17
Aufgabe 1: Begriff (1)	17
Aufgabe 2: Begriff (2)	17
Aufgabe 3: Logistik auf volks- und betriebswirtschaftlicher Ebene	17
Aufgabe 4: Logistik und Systeme***	17
Aufgabe 5: Logistikarten (1)	17
Aufgabe 6: Logistikarten (2)	17
Aufgabe 7: Logistische Kette	17
Aufgabe 8: Supply Chain Management***	18
Aufgabe 9: Ziele der Logistik	18
Aufgabe 10: Aufgaben der Logistik	18
Aufgabe 11: Strategische Planung und Logistik***	18
Aufgabe 12: Logistik und Standort***	18
Aufgabe 13: Ursachen für expansive Logistik***	19
Aufgabe 14: Optimierung der Distributionslogistik***	19
Aufgabe 15: Management von Komplexität in der Supply Chain	19
Aufgabe 16: Vertrauen in der Supply Chain	19
Aufgabe 17: Lieferkettengesetz	20
Aufgabe 18: Zielkonflikte in der Supply Chain	20
Aufgabe 19: Lieferengpässe und Zinssatz	20

2. Einkaufs- und Beschaffungsprozess 21

2.1 Einkaufsprozess	21
Aufgabe 1: Grundlagen zur Anfrage (1)	21
Aufgabe 2: Grundlagen zur Anfrage (2)	21
Aufgabe 3: Grundlagen zur Anfrage (3)	21
Aufgabe 4: Angebot (1)	21
Aufgabe 5: Angebot (2)***	22
Aufgabe 6: Prüfung von Angeboten	22
Aufgabe 7: Einkaufsverhandlungen (1)***	22
Aufgabe 8: Einkaufsverhandlungen (2)***	22
Aufgabe 9: Bestellung	23
Aufgabe 10: Kaufmännisches Bestätigungsschreiben	23
Aufgabe 11: Kleinbestellungen	23
Aufgabe 12: Global Sourcing	23
Aufgabe 13: Local und Domestic Sourcing	23

Aufgabe 14: Single- oder Multiple-Sourcing	24
Aufgabe 15: Modular-Sourcing	24
Aufgabe 16: Grundlagen des Lieferantenmanagements	24
Aufgabe 17: Ablauf Lieferantenmanagement	24
Aufgabe 18: Quoten und Kooperationen	24
Aufgabe 19: Grundlagen Nutzwertanalyse	24
Aufgabe 20: Fallbeispiel Nutzwertanalyse	25
Aufgabe 21: Fallbeispiel ABC-Analyse	25
Aufgabe 22: Monitoring der Beschaffungsmärkte***	26
Aufgabe 23: Branchenanalyse	26
Aufgabe 24: Kennzahlenanalyse	26
Aufgabe 25: Portfolio-Analyse	28
Aufgabe 26: Stärken-Schwächen-Analyse	28
Aufgabe 27: Produktlebenszyklus	29
Aufgabe 28: Potenzialanalyse***	30
2.2 Beschaffungsprozess	30
Aufgabe 29: Grundbegriffe der Beschaffungsstrategien	30
Aufgabe 30: Lieferanten- und Nachfragemacht	30
Aufgabe 31: Beschaffungsstrategien	30
Aufgabe 32: Fallstudie	30
Aufgabe 33: Versorgungsstrategien (1)	31
Aufgabe 34: Versorgungsstrategien (2)***	31
Aufgabe 35: TCO-Konzept***	32
Aufgabe 36: E-Commerce***	32
Aufgabe 37: Primär-, Sekundär- und Tertiärbedarf	32
Aufgabe 38: Brutto- und Nettobedarf	33
Aufgabe 39: Deterministische versus subjektive Bedarfsermittlung	33
Aufgabe 40: Deterministische Bedarfsermittlung (1)	33
Aufgabe 41: Deterministische Bedarfsermittlung (2)	34
Aufgabe 42: Deterministische Bedarfsermittlung (3)	35
Aufgabe 43: Gozinto-Graph***	35
Aufgabe 44: Analytische versus synthetische Bedarfsermittlung	35
Aufgabe 45: Fertigungsstufen- und Dispositionsstufenverfahren***	36
Aufgabe 46: Renettingverfahren und Variantenstücklisten***	36
Aufgabe 47: Gegenüberstellung verschiedener Stücklisten	37
Aufgabe 48: Grundlagen „Stochastische Bedarfsermittlung“	37
Aufgabe 49: Durchschnittswertberechnungen	37
Aufgabe 50: Geometrisches Mittel***	38
Aufgabe 51: Gleitender Durchschnitt***	38
Aufgabe 52: Exponentielle Glättung (1)***	39

Aufgabe 53: Exponentielle Glättung (2)***	39
Aufgabe 54: Regressionsanalyse***	39
Aufgabe 55: ABC-Analyse	40
Aufgabe 56: XYZ-Analyse***	41
Aufgabe 57: LMN-Güter	41
Aufgabe 58: Kombinationen von ABC- und XYZ-Gütern	41
Aufgabe 59: Optimaler Servicegrad	42
Aufgabe 60: Servicegrad und Sicherheitsfaktor***	42
Aufgabe 61: Optimale Bestellmenge (1)	43
Aufgabe 62: Optimale Bestellmenge (2)	43
Aufgabe 63: Lagerhaltungskosten	43
Aufgabe 64: Variationen zur optimalen Bestellmenge***	44
Aufgabe 65: Bestellkosten	44
Aufgabe 66: Annahmen und optimaler Bestellmengenbereich***	45
Aufgabe 67: Umrechnungen bei optimaler Bestellmenge***	45
Aufgabe 68: Grundlagen „Lieferzeitpunkt“	46
Aufgabe 69: Bestandsarten (1)	46
Aufgabe 70: Bestandsarten (2)	46
Aufgabe 71: Bestellpunktverfahren	46
Aufgabe 72: Bestellrhythmusverfahren	46
Aufgabe 73: Weitere Bestellmengen und -perioden-Kombinationen	46
Aufgabe 74: Meldebestand und Lagerkennziffern	47
Aufgabe 75: Bestandsberechnungen***	47
Aufgabe 76: Feinabruf (1)	47
Aufgabe 77: Feinabruf (2)***	47

3. Materialwirtschaft und Lagerhaltung 49

3.1 Materialwirtschaft 49

Aufgabe 1: Grundlagen „Wareneingang“ (1)	49
Aufgabe 2: Grundlagen „Wareneingang“ (2)	49
Aufgabe 3: Gestaltung des Wareneingangs	49
Aufgabe 4: Dezentraler versus zentraler Wareneingang	49
Aufgabe 5: Prüfung der Warenlieferung	49
Aufgabe 6: Lieferantenbeurteilung	50
Aufgabe 7: Einlagerung	50
Aufgabe 8: Grundlagen „Controlling“	50
Aufgabe 9: Beschaffungscontrolling (1)	51
Aufgabe 10: Beschaffungscontrolling (2)***	51
Aufgabe 11: Überwachung der Bestellung	51
Aufgabe 12: Bestellmengen- und Lieferterminkontrolle	51

Aufgabe 13: Kostenkontrolle	52
Aufgabe 14: C-Teile-Management***	52
3.2 Lagerhaltung	53
Aufgabe 15: Funktionen des Lagers (1)	53
Aufgabe 16: Funktionen des Lagers (2)	53
Aufgabe 17: Aufgaben des Lagers	53
Aufgabe 18: Lagerarten (1)	53
Aufgabe 19: Lagerarten (2)	54
Aufgabe 20: Lagereinrichtungen (1)	54
Aufgabe 21: Lagereinrichtungen (2)	54
Aufgabe 22: Lagereinrichtungen (3)	54
Aufgabe 23: Lagereinrichtungen (4)	54
Aufgabe 24: Lagereinrichtungen (5)	54
Aufgabe 25: Lagereinrichtungen (6)	55
Aufgabe 26: Aufgaben der Lagerverwaltung und -steuerung	55
Aufgabe 27: Methoden der Verbrauchsmengenberechnung	55
Aufgabe 28: Berechnung der Verbrauchsmengen (1)	55
Aufgabe 29: Berechnung der Verbrauchsmengen (2)	56
Aufgabe 30: Berechnung der Verbrauchsmengen (3)	56
Aufgabe 31: Lagerkennziffern	56
Aufgabe 32: Lagersteuerung	57
Aufgabe 33: Inventurverfahren***	57
Aufgabe 34: Vorratsbewertungen***	58
Aufgabe 35: Lagerkosten***	58
Aufgabe 36: Grundlagen „Eigen- und Fremdlagerung“	59
Aufgabe 37: Eigen- versus Fremdlagerung	59
Aufgabe 38: Fallstudie „Eigen- und Fremdlagerung“	59
Aufgabe 39: Kommissionierung	60
Aufgabe 40: Mensch und Kommissionierung	60
Aufgabe 41: Konsignationslager (1)	60
Aufgabe 42: Konsignationslager (2)***	60
Aufgabe 43: Kommissionierung und Zeit	60
Aufgabe 44: Organisation und Kommissionierung	61
Aufgabe 45: Kommunikation und Kommissionierung***	61
Aufgabe 46: Strategie und Kommissionierung	61
4. Wertschöpfungskette	63
4.1 Fertigungsprinzipien	63
Aufgabe 1: Grundlagen „Fertigungsmöglichkeiten“	63
Aufgabe 2: Werkstattfertigung	63

Aufgabe 3: Fertigungsinsel	63
Aufgabe 4: Fließfertigung	63
Aufgabe 5: Outsourcing (1)	63
Aufgabe 6: Outsourcing (2)***	63
Aufgabe 7: Baustellenfertigung	64
Aufgabe 8: Massenfertigung	64
Aufgabe 9: Serien- und Sortenfertigung	64
Aufgabe 10: Einzelfertigung	65
Aufgabe 11: Lean Production	65
Aufgabe 12: Produktionsplanung (1)	65
Aufgabe 13: Produktionsplanung (2)	65
Aufgabe 14: Optimale Losgröße***	65
Aufgabe 15: Produktionssteuerung***	66
4.2 Transportsysteme	66
Aufgabe 16: Grundlagen „Externe Transportsysteme“	66
Aufgabe 17: Straßengüterverkehr	66
Aufgabe 18: Transportoptimierung (1)	66
Aufgabe 19: Transportoptimierung (2)	67
Aufgabe 20: Schienengüterverkehr	67
Aufgabe 21: Binnen- und Seeschiffsverkehr	67
Aufgabe 22: Luftfrachtverkehr	67
Aufgabe 23: Rohrleitungstransport	68
Aufgabe 24: Fallstudie (1)	68
Aufgabe 25: Fallstudie (2)	68
Aufgabe 26: Grenzen der externen Transportsysteme***	69
Aufgabe 27: Grundlagen „Interne Transportsysteme“	69
Aufgabe 28: Aufgaben und Ziele innerbetrieblicher Transportsysteme	70
Aufgabe 29: Stetig- und Unstetigförderer (1)	70
Aufgabe 30: Stetig- und Unstetigförderer (2)	70
Aufgabe 31: Stetig- und Unstetigförderer (3)	70
Aufgabe 32: Rechnergestützte Transportsteuerung	70
Aufgabe 33: Auswahlentscheidungen (1)	71
Aufgabe 34: Auswahlentscheidungen (2)***	72
4.3 Verpackung, Warenausgang und Verladung	72
Aufgabe 35: Funktionen der Verpackung (1)	72
Aufgabe 36: Funktionen der Verpackung (2)	72
Aufgabe 37: Arten der Verpackung	72
Aufgabe 38: Warenausgang	73
Aufgabe 39: Verladungssicherung	73
Aufgabe 40: Distribution	73
Aufgabe 41: Prozesskosten im Warenausgang	73

4.4 Entsorgung	74
Aufgabe 42: Grundlagen zur Entsorgungslogistik	74
Aufgabe 43: Objekte der Entsorgungslogistik	74
Aufgabe 44: Abfallvermeidung	74
Aufgabe 45: Abfallbehandlung	75
Aufgabe 46: Abfallbeseitigung	75
Aufgabe 47: Recycling	75
Aufgabe 48: Entsorgungslogistik	75
Aufgabe 49: Make or Buy	75
Aufgabe 50: Unternehmensziele und externe Effekte***	76
Aufgabe 51: Entsorgungskonzept und Verpackungen***	76
 5. Aspekte der Rationalisierung	 77
5.1 Optimierung des Produkt-Portfolios	77
Aufgabe 1: Grundlagen	77
Aufgabe 2: Optimierung des Produkt-Portfolios (1)	77
Aufgabe 3: Optimierung des Produkt-Portfolios (2)	78
Aufgabe 4: Optimierung des Produkt-Portfolios (3)	79
Aufgabe 5: Optimierung des Produkt-Portfolios (4)	81
Aufgabe 6: Logistik und strategische Instrumente***	81
5.2 Weltweiter Einkauf, Prozesse und Verschwendung	82
Aufgabe 7: Weltweiter Einkauf (1)	82
Aufgabe 8: Weltweiter Einkauf (2)	82
Aufgabe 9: Grundlagen Prozesse	82
Aufgabe 10: Prozesse und Verschwendung	82
Aufgabe 11: Wertstromanalyse und Verschwendung	82
Aufgabe 12: Instrumente der Rationalisierung	83
Aufgabe 13: Prozessanalyse und Verschwendung	83
 6. Spezielle Rechtsaspekte	 85
6.1 Einkaufsverträge	85
Aufgabe 1: Grundlagen	85
Aufgabe 2: Rahmenvertrag (1)	85
Aufgabe 3: Rahmenverträge (2)	85
Aufgabe 4: Angebot und Annahme	85
Aufgabe 5: Mangelnde Übereinstimmung von Angebot und Annahme	86
Aufgabe 6: Kaufmännisches Bestätigungsschreiben	86

Aufgabe 7: Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)	86
Aufgabe 8: UN-Kaufvertrag (1)	87
Aufgabe 9: UN-Kaufvertrag (2)***	87
Aufgabe 10: INCOTERMS	87
6.2 Verkaufsverträge	88
Aufgabe 11: Kaufvertrag	88
Aufgabe 12: Werkvertrag	88
Aufgabe 13: Werklieferungsvertrag	88
Aufgabe 14: Dienstvertrag, Kaufvertrag, Werkvertrag, Werklieferungsvertrag	88
Aufgabe 15: BGB-Schuldrechtsreform 2021/2022	88
Aufgabe 16: Vertrag über digitale Produkte und über digitale Elemente	88
Aufgabe 17: Gewährleistungsregeln	88
Aufgabe 18: Beweislastumkehr	88
6.3 Zollrecht bei Im- und Export	89
Aufgabe 19: Grundlagen (1)	89
Aufgabe 20: Grundlagen (2)	89
Aufgabe 21: Warenursprung	89
Aufgabe 22: Zollrechtlicher Status von Waren	89
Aufgabe 23: Zollverfahren	89
Aufgabe 24: Zollanmeldung	89
6.4 Abfallwirtschaft	90
Aufgabe 25: Kreislaufwirtschaftsgesetz	90
Aufgabe 26: Begriffe	90
Aufgabe 27: Abfallhierarchie	90
Aufgabe 28: Grundpflichten der Kreislaufwirtschaft	90
Aufgabe 29: Kreislaufwirtschaftsgesetz und Verpackungsgesetz	90
Aufgabe 30: Verpackungsgesetz – Begriffe	91
Aufgabe 31: Recycling und ElektroG	91
Aufgabe 32: Verpackungsgesetz – Elemente	91
Aufgabe 33: Plastiktüten, Umwelt und Mehrwegverpackungen	91
Lösungen	93
Formeln	247
Glossar	253
Literaturverzeichnis	269
Stichwortverzeichnis	271