

# Vorwort

In vielen Unternehmen wird eine stringente Umsetzung des strategischen Beschaffungsmanagements vernachlässigt. Häufig bleiben Einsparpotenziale von 15 % bis 20 % ungenutzt.

Die moderne Beschaffung sorgt in Unternehmen für eine reibungslose Materialbeschaffung auch in kritischen Zeiten wie einer Pandemie (Resilienz) und deren Weiterleitung an die entsprechenden Unternehmensbereiche. Zu den Hauptaufgaben der Beschaffung zählen die richtige Auswahl und Betreuung von Lieferanten (Lieferantenmanagement), die Kostenüberwachung (Cost Engineering und Einkaufscontrolling) und das Schnittstellenmanagement interner wie externer Ansprechpartner.

Aufgrund der zunehmenden Globalisierung und der hohen Fremdbezugsquote spielt das sog. *Global Sourcing*, d. h. das Beschaffen von Produkten auf dem Weltmarkt, eine zunehmend wichtigere Rolle. Die Beschaffung sollte integraler Bestandteil des Produktentstehungsprozesses sein und das Produkt von der ersten Idee bis zum Recycling begleiten.

Neben dem Beherrschen der klassischen Methoden des operativen Einkaufs muss der moderne Beschaffungsmanager in der Lage sein, Strategien zu entwickeln, technische Zusammenhänge mit betriebswirtschaftlichen Aspekten zu kombinieren, um komplexe Strukturen digital effizient gestalten zu können.

Dieser Band soll unmittelbar von Studierenden und Berufstätigen genutzt werden, die sich intensiver mit den Schwerpunkten des technischen Beschaffungsmanagements auseinandersetzen wollen. Zahlreiche Professoren, Industrievertreter bis hin zum Topmanagement von Dax-Konzernen und Dozenten bayrischer Hochschulen haben mit ihren Beiträgen einen umfangreichen Überblick über das komplexe Themenfeld geschaffen.

Die Leserschaft erwartet eine spannende Entwicklung der Methoden des klassischen Einkaufs, über das strategische Beschaffungsmanagement bis hin zum E-Procurement.

Aus Gründen der einfacheren Lesbarkeit wird nicht zwischen maskulinen und femininen Begriffsformen unterschieden. Wenn von einem Beschaffungsmanager gesprochen wird, ist selbstverständlich auch immer eine Beschaffungsmanagerin gemeint.