

Vorwort zur neunten Auflage

Die Kosten- und Leistungsrechnung unterstützt die erfolgsorientierte Steuerung des betrieblichen Leistungsprozesses. Sie gewinnt in Zeiten raschen Wandels und steigenden Preis- und Kostendrucks an Bedeutung und wird inzwischen in fast allen privaten und vielen öffentlichen Betrieben eingesetzt. Das Instrumentarium der Kosten- und Leistungsrechnung – im Folgenden stets kurz mit Kostenrechnung bezeichnet – gehört deshalb heute zum unverzichtbaren Handwerkszeug des kaufmännischen Mitarbeiters sowie des Wirtschaftsingenieurs. Das grundlegende Gedankengut der Kostenrechnung sollte darüber hinaus allen Mitarbeitern mit Entscheidungs- und Leitungsbefugnis bekannt sein.

Das vorliegende Lehrbuch will Ihnen dieses Gedankengut sowie die wichtigsten Instrumente der Kostenrechnung in einem Band in straffer Form vermitteln. Es gliedert den Stoff in sieben Kapitel. Das *erste Kapitel* beschäftigt sich mit der Einordnung der Kostenrechnung als Teilgebiet im Rechnungswesen und gibt einen Überblick über Grundbegriffe sowie Systeme und Prinzipien der Kostenrechnung. Das *zweite Kapitel* stellt detailliert die Bausteine eines Kostenrechnungssystems anhand der traditionellen Vollkostenrechnung vor. Besonderer Wert wird dabei auf das Verständnis des Zusammenwirkens dieser Bausteine gelegt. Denn die Kostenrechnung funktioniert wie ein Betrieb nur dann einwandfrei, wenn alle Elemente aufeinander abgestimmt sind. Das *dritte Kapitel* veranschaulicht, wie die Kostenrechnung in Form der Teilkosten- bzw. Deckungsbeitragsrechnung zur erfolgsorientierten Optimierung kurzfristiger Entscheidungen eingesetzt wird. Gegenstand des *vierten Kapitels* ist die Plankostenrechnung, die als zukunftsorientierte Kostenrechnung insbesondere zur Wirtschaftlichkeitskontrolle der betrieblichen Teilbereiche dient. Im *fünften Kapitel* lernen Sie mit der Prozesskostenrechnung einen strategisch ausgerichteten Kostenrechnungsansatz kennen, mit dessen Hilfe kostentreibende Faktoren wie Variantenvielfalt und Produktkomplexität identifiziert und möglichst im Vorfeld der Leistungserstellung ausgeschaltet werden sollen. Das *sechste Kapitel* beschreibt, wie durch konsequente Ausrichtung der Produkte auf den Nutzen und die Preiserwartungen der Kunden im Rahmen der Zielkostenrechnung (Target Costing) die Produktkosten optimiert werden. Schließlich zeigt das *siebente Kapitel* anhand der Lebenszykluskostenrechnung die Notwendigkeit auf, unternehmerische Entscheidungen an der gesamten »Lebenszeit« von Produkten und Investitionsgütern einschließlich der Wechselwirkungen und Austauschbeziehungen zwischen den verschiedenen Lebensphasen auszurichten. Die Zielkostenrechnung, die Prozesskostenrechnung und die Lebenszykluskostenrechnung

sind Instrumente des strategischen Kostenmanagements. Sie zeigen, dass das größte Potenzial für die aktive Kostenbeeinflussung in den Phasen der Entwicklung und Gestaltung der Produkte und des Leistungsprozesses liegt.

In allen Kapiteln veranschaulichen *zahlreiche Abbildungen und Beispiele* den Lehrstoff. Die Beispiele sind vollständig in den laufenden Text integriert, sodass ein durchgängiger Lesefluss entsteht.

Zur Festigung des erworbenen Wissens sollten Sie die beigegefügt *fallbezogenen Aufgaben und Klausuren* bearbeiten, die alle Anwendungsbereiche abdecken und am Ende des Buches zusammengestellt sind. Im Text wird durch die Angabe der Nummer auf die Aufgaben verwiesen, die mit dem jeweiligen Kenntnisstand lösbar sind. Die in den Aufgaben an Sie gestellten Anforderungen werden zu Ihrer Orientierung mit einem Stern bis zu drei Sternen wie folgt grob klassifiziert:

- ★☆☆ z. B. einfache Aufgabenstellung, mit Hinweisen auf den Lösungsweg, kurze Bearbeitungszeit,
- ★★☆ z. B. mittlerer Schwierigkeitsgrad und Zeitbedarf, gewisse Eigenständigkeit erforderlich und
- ★★★ z. B. anspruchsvollere Problemstellung, gute Kenntnis von Details und Zusammenhängen erforderlich, umfangreichere Berechnungen.

Zur Kontrolle des eigenen Erfolges stehen Ihnen nach dem Aufgaben- und dem Klausururteil *Lösungsvorschläge* zur Verfügung. Außerdem können Sie die Verzeichnisse der Abbildungen und Beispiele wie Checklisten zur gedanklichen Wiederholung des Stoffes vor Klausuren verwenden. Schließlich steht am Ende des Buches ein umfassendes Schlagwortverzeichnis zum gezielten Auffinden bestimmter Themenkreise zur Verfügung.

Das Lehrbuch basiert auf zahlreichen Lehrveranstaltungen zur Kostenrechnung an Hochschulen, auf Bildungsmaßnahmen für Fach- und Führungskräfte der Wirtschaft und auf den Erfahrungen des Verfassers in verantwortlicher Position im Controlling eines großen Automobilproduzenten sowie eines mittelständischen Apparatebauers. Es eignet sich gleichermaßen *für Praktiker* in Fortbildungsmaßnahmen sowie *für Studierende* der Grundlagenfächer an Hochschulen sowie Berufs-, Wirtschafts- und Verwaltungsakademien. Aufgrund seiner Konzeption ist das Lehrbuch auch *ideal zum Selbststudium*. 99 umfassende Aufgaben bzw. Fälle gestuften Anforderungsgrades und sechs Klausuren unterschiedlicher Ausrichtung mit Lösungen tragen zu Ihrem Lernerfolg als Leser/-in bei.

Die neunte Auflage setzt das bewährte Konzept fort. Sie ist inhaltlich aktualisiert und vom Verlag neu gesetzt.

Wilhelmshaven, im März 2022

Andreas Schmidt