



Kostenrechnung

Das Lehrbuch für Bachelor, Master und Praktiker

Klaus Deimel
Georg Erdmann
Rainer Isemann
Stefan Müller

Kostenrechnung

Kostenrechnung

Inhaltsverzeichnis

Kostenrechnung

Impressum

Inhaltsverzeichnis

Vorwort 9

Kapitel 1 - Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens 15

1.1 Einführung in das betriebliche Rechnungswesen 17

1.2 Begriffsdefinition Kosten- und Erlösrechnung 28

1.3 Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung 29

1.4 Grundsystematik der Kosten- und Erlösrechnung 39

Kapitel 2 - Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung 51

2.1 Die Begriffe Kosten und Erlöse 53

2.2 Definition und Abgrenzung der Begriffe Kosten und Erlös 56

2.3 Grundlagen der Kostentheorie 65

2.4 Grundprinzipien der Kostenverrechnung 85

Kapitel 3 - Kosten- und Erlösartenrechnung 97

3.1 Begriff und Gegenstand der Kosten- und Erlösartenrechnung 99

3.2 Kosten-/Erlösarten als Gegenstand der Kostenartenrechnung 102

3.3 Methodik der Erfassung der Kosten- bzw. Erlösarten 105

3.4 Erfassung und Bewertung von Materialkosten 108

3.5 Erfassung und Bewertung der Personalkosten 123

3.6 Erfassung und Bewertung von sonstigen Kosten 126

3.7 Ermittlung kalkulatorischer Kosten 127

Kapitel 4 - Kosten- und Erlösstellenrechnung 165

4.1 Begriff und Gegenstand der Kosten- und Erlösstellenrechnung 167

4.2 Kosten-/Erlösstellen als Gegenstand der Kosten- und Erlösstellenrechnung

Inhaltsverzeichnis

173

4.3 Methodik der Erfassung von Kosten und Erlösen in der Kosten- und Erlösstellenrechnung 182

4.4 Kostenstellenabrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens 185

Kapitel 5 - Kosten- und Erlösträgerrechnung 215

5.1 Grundlagen der Kosten- und Erlösträgerrechnung 217

5.2 Kosten- und Erlösträgerstückrechnung wie kalkuliere ich Preise und den Erfolg meiner Produkte? 224

5.3 Kosten-/Erlösträgerzeitrechnung 265

Kapitel 6 - Kosten- und Erlösrechnungssysteme auf Teilkostenbasis 289

6.1 Grundstruktur der Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnung 292

6.2 Systeme der Deckungsbeitragsrechnung 309

6.3 Einzelkostenrechnung 324

6.4 Entscheidungsunterstützung durch Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnungen 334

Kapitel 7 - Prozesskostenrechnung 365

7.1 Entstehung der Prozesskostenrechnung 367

7.2 Definition und Zielsetzung der Prozesskostenrechnung 370

7.3 Komponenten der Prozesskostenrechnung 373

7.4 Integration der Prozesskostenrechnung in das betriebliche Kostenrechnungssystem 378

7.5 Nutzen der Prozesskostenrechnung 388

7.6 Prozesskostenrechnung in der Kostenstellenrechnung 389

7.7 Kalkulation mit der Prozesskostenrechnung 394

7.8 Prozesskostenbasierte Deckungsbeitragsrechnung 405

Kapitel 8 - Datenbeschaffung in der Kosten- und Erlösrechnung 413

8.1 Istdatenbeschaffung 415

8.2 Plandatenbeschaffung 417

8.3 Umsatzprognose 429

Inhaltsverzeichnis

Kapitel 9 - Plankostenrechnung 469

9.1 Normal-/Standardkostenrechnungen 471

9.2 Systeme der Plankostenrechnung 475

9.3 Abweichungen höheren Grades 492

Kapitel 10 - Ausgewählte Instrumente des Kostenmanagements 499

10.1 Einführung 501

10.2 Target Costing 503

10.3 Lifecycle Costing 521

Kapitel 11 - Qualität, (Green-)Controlling und Nachhaltigkeit 543

11.1 Einführung 545

11.2 Qualitätsbezogene Kostenbetrachtungen 548

11.3 (Green-) Controlling 559

11.4 Nachhaltigkeit 570

Kapitel 12 - Management-, Rechnungslegungs- und Konzernaspekte der Kosten- und Erlösrechnung 585

12.1 Einführung 587

12.2 Managementimplikationen 588

12.3 Rechnungslegung 594

12.4 Konzernaspekte der Kosten- und Erlösrechnung 609

Literaturverzeichnis 621

Register 633

Auf der Website zu diesem Buch

Lösungen zu den Aufgaben

Kapitel 1: Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens

Kapitel 2: Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung

Kapitel 3: Kosten- und Erlösartenrechnung Erfassung der Kosten und Erlöse im Unternehmen

Kapitel 4: Kosten- und Erlösstellenrechnung Kosten-/ Erlöstransparenz und Kosten-/ Erlöskontrolle im Unternehmen

Kapitel 5: Kosten- und Erlösträgerrechnung Kalkulation und kurzfristige Erfolgsrechnung

Inhaltsverzeichnis

Kapitel 6: Kosten- und Erlösrechnungssysteme auf Teilkostenbasis Einsatz der
Kosten- und Erlösrechnung zur Verbesserung der Entscheidungsqualität im
Unternehmen

Kapitel 7: Prozesskostenrechnung

Kapitel 8: Datenbeschaffung in der Kosten- und Erlösrechnung

Kapitel 9: Plankostenrechnung

Kapitel 10: Ausgewählte Instrumente des Kostenmanagements

Kapitel 11: Qualität, (Green-)Controlling und Nachhaltigkeit

Kapitel 12: Management-, Rechnungslegungs- und Konzernaspekte der Kosten- und
Erlösrechnung

Zusatzmaterialien für Studenten

Mitschreibefoliensatz

Multiple-Choice-Test

Zusatzmaterialien für Dozenten

Dozentenfolien

Abbildungsfolien

Vorwort

Die Zielsetzungen und der besondere Anspruch dieses Buchs
sind:

Zielgruppe

Für den Einsatz in der Lehre

Danksagung

Zusatzmaterialien für Studierende und Dozenten in diesem
Buch

Kapitel 1 - Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens

Lernziele

1.1 Einführung in das betriebliche Rechnungswesen

1.2 Begriffsdefinition Kosten- und Erlösrechnung

1.3 Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung

1.3.1 Kalkulatorische Erfolgsermittlung

Inhaltsverzeichnis

Ermittlung des Stückerfolgs Kalkulation der Aufträge

Ermittlung des Periodenerfolgs

1.3.2 Wirtschaftlichkeitskontrolle

Wirtschaftlichkeitskontrolle

1.3.3 Unterstützung von Preis- und Programmentscheidungen

1.3.4 Weitere Aufgaben

Aufgaben der Kostenrechnung Zug um Zug muss Siemens die Probleme der Bahntechnik lösen. Die Sparte ist weit von den Renditezielen entfernt. Einigung mit dem Düsseldorfer Flughafen auf Sanierung der Hängebahn.

1.4 Grundsystematik der Kosten- und Erlösrechnung

1.4.1 Zeitbezug der Kosten- und Erlösrechnung

Istkostenrechnung

Normalkostenrechnung

Plankostenrechnung

1.4.2 Umfang der Kosten- und Erlösrechnung

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 2 - Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung

Lernziele

2.1 Die Begriffe Kosten und Erlöse

2.2 Definition und Abgrenzung der Begriffe Kosten und Erlös

2.3 Grundlagen der Kostentheorie

2.3.1 Gliederungsmöglichkeiten von Kosten

2.3.2 Kostengliederung nach Beschäftigungsabhängigkeit die Bedeutung fixer und variabler Kosten für die Kostenrechnung

Degressive variable Kosten

Progressive variable Kosten

2.3.3 Kostengliederung nach der Zurechenbarkeit die Bedeutung von Einzel- und Gemeinkosten für die Kostenrechnung

2.3.4 Weitere Kostenbegriffe

Inhaltsverzeichnis

Relevante Kosten (Erlöse)

Sunk Costs

Opportunitätskosten

2.4 Grundprinzipien der Kostenverrechnung

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 3 - Kosten- und Erlösartenrechnung

Lernziele

3.1 Begriff und Gegenstand der Kosten- und Erlösartenrechnung

Modekonzern will sich neu ausrichten

3.2 Kosten-/Erlösarten als Gegenstand der Kostenartenrechnung

3.3 Methodik der Erfassung der Kosten- bzw. Erlösarten

3.4 Erfassung und Bewertung von Materialkosten

3.4.1 Erfassung des Materialverbrauchs

3.4.2 Bewertung (Bepreisung) des Materialverbrauchs

Festpreise

Istpreise

3.5 Erfassung und Bewertung der Personalkosten

3.5.1 Erfassung der Personalkosten

3.5.2 Bewertung der Arbeitsleistung

3.5.3 Sonstige Personal- und Personalnebenkosten

3.6 Erfassung und Bewertung von sonstigen Kosten

3.7 Ermittlung kalkulatorischer Kosten

3.7.1 Begriff und Aufgaben kalkulatorischer Kosten in der Kosten- und Erlösrechnung

3.7.2 Kalkulatorische Abschreibungen

Inhaltsverzeichnis

- Lineare Abschreibung
- Degressive Abschreibungen
- Arithmetisch-degressive Abschreibung
- Geometrisch-degressives Verfahren
- Leistungsabschreibung

3.7.3 Kalkulatorische Zinsen

- Berechnung der kalkulatorischen Zinsen

3.7.4 Kalkulatorische Miete und kalkulatorischer Unternehmerlohn

3.7.5 Kalkulatorische Wagnisse

- Kosten- und Erlösrechnung bei Personenbeförderung ein Fallbeispiel zur Berechnung der Abschreibungskosten und der Kapitalkosten

Zusammenfassung

Übungsmaterial

- Wiederholungsfragen

- Aufgaben

Kapitel 4 - Kosten- und Erlösstellenrechnung

Lernziele

4.1 Begriff und Gegenstand der Kosten- und Erlösstellenrechnung

4.2 Kosten-/Erlösstellen als Gegenstand der Kosten- und Erlösstellenrechnung

4.3 Methodik der Erfassung von Kosten und Erlösen in der Kosten- und Erlösstellenrechnung

4.4 Kostenstellenabrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens

4.4.1 Begriff und Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens

4.4.2 Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung

- Interne Leistungsverflechtungen als Problem der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung

- Anbauverfahren (Blockumlageverfahren)

- Stufenleiterverfahren

- Gleichungsverfahren

- Sonstige Verfahren

Inhaltsverzeichnis

Bildung von Gemeinkostensätzen für die Hauptkostenstellen

Kontrolle der Overheadkosten in der Luftfahrtindustrie

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 5 - Kosten- und Erlösträgerrechnung

Lernziele

5.1 Grundlagen der Kosten- und Erlösträgerrechnung

5.1.1 Begriff und Gegenstand der Kosten- und Erlösträgerrechnung

Verdeutlicht werden soll dieser Zusammenhang am Beispiel des Automobilherstellers Ford.

5.1.2 Kosten- und Erlösträger als Gegenstand der Kosten- und Erlösträgerrechnung

5.2 Kosten- und Erlösträgerstückrechnung wie kalkuliere ich Preise und den Erfolg meiner Produkte?

5.2.1 Allgemeine Grundlagen und Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung

5.2.2 Kalkulationsverfahren

Übersicht

5.2.3 Divisionskalkulation

Kostenrechnung in der Versicherung ein Fallbeispiel zur Anwendung der Kostenträgerstückrechnung (Divisionskalkulation)

5.2.4 Äquivalenzziffernverfahren

5.2.5 Zuschlagskalkulationen

5.2.6 Auswahl des Kalkulationsverfahrens

Von den Selbstkosten zum Endkundenpreis die Verkaufspreiskalkulation

Kosten- und Erlösrechnung in der Immobilienbranche ein Fallbeispiel zur Anwendung der Kostenträgerstückrechnung [Zuschlagskalkulation]

5.3 Kosten-/Erlösträgerzeitrechnung

5.3.1 Allgemeine Grundlagen und Aufgaben der Kosten-/Erlösträgerzeitrechnung

Inhaltsverzeichnis

5.3.2 Verfahren der Kosten-/Erlösträgerzeitrechnung

5.3.3 Umsatzkostenverfahren

5.3.4 Gesamtkostenverfahren

Kosten- und Erlösrechnung in der Gastronomie ein Beispiel zur Anwendung der
Kostenträgerzeitrechnung

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 6 - Kosten- und Erlösrechnungssysteme auf Teilkostenbasis

Lernziele

6.1 Grundstruktur der Teilkosten- und
Deckungsbeitragsrechnung

6.1.1 Probleme der Vollkostenrechnung

Kostenkontrolle

Preispolitik

Beschaffung

Absatz

Bestandsbewertung

Erfolgsausweis

6.1.2 Merkmale und Grundstrukturen der Teilkosten- und
Deckungsbeitragsrechnungen

Mathematisches Kostenauf Lösungsverfahren

Buchtechnisches Kostenauf Lösungsverfahren

Planmäßiges Kostenauf Lösungsverfahren

6.2 Systeme der Deckungsbeitragsrechnung

6.2.1 Vorgehensweise bei der Deckungsbeitragsrechnung

6.2.2 Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing)

Das Verfahren der Deckungsbeitragsrechnung

Kritische Würdigung

6.2.3 Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung

Inhaltsverzeichnis

Das Verfahren der Stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung

Kritische Würdigung

Kosten- und Erlösrechnung im Vertrieb ein Fallbeispiel zur Anwendung der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung

6.3 Einzelkostenrechnung

6.3.1 Grundsachverhalte

6.3.2 Grundrechnungen

6.3.3 Auswertungsrechnungen

6.3.4 Umsetzung der relativen Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung

6.3.5 Kritische Würdigung

6.4 Entscheidungsunterstützung durch Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnungen

6.4.1 Break-Even-Analyse

Break-Even-Analyse für ein Einproduktunternehmen

Kosten- und Erlösrechnung in der Hotellerie ein Fallbeispiel zur Anwendung der Break-Even-Rechnung

6.4.2 Optimales Produktions- und Absatzprogramm

6.4.3 Preisunter- und Preisobergrenzen

6.4.4 Eigenfertigung versus Fremdbezug

Zusammenfassung

Einordnung der Entscheidungen in die Unternehmenspolitik

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 7 - Prozesskostenrechnung

Lernziele

7.1 Entstehung der Prozesskostenrechnung

Restaurant

7.2 Definition und Zielsetzung der Prozesskostenrechnung

7.3 Komponenten der Prozesskostenrechnung

Inhaltsverzeichnis

7.4 Integration der Prozesskostenrechnung in das betriebliche Kostenrechnungssystem

7.4.1 Tätigkeitsanalyse

7.4.2 Teilprozessanalyse

Bestimmung des Leistungs-Outputs und des Kundennutzens

Bestimmung von Kostentreibern und Kostentreibermengen

Erfassung und Zuordnung von Ressourcen und Kosten

Finestrino Fensterbau

Teilprozesskostensätze

Prozesskostensätze der Finestrino Fensterbau

7.4.3 Hauptprozessanalyse

Kostenzuordnung

Hauptprozess Auslands-Auftragsabwicklung Finestrino Fensterbau

Hauptprozesskostensätze

7.5 Nutzen der Prozesskostenrechnung

7.6 Prozesskostenrechnung in der Kostenstellenrechnung

7.7 Kalkulation mit der Prozesskostenrechnung

7.7.1 Allokationseffekt

7.7.2 Degressionseffekt

7.7.3 Komplexitätseffekt

Kostenrechnung in der Beratungsbranche ein Fallbeispiel zur Anwendung der
Prozesskostenrechnung

7.8 Prozesskostenbasierte Deckungsbeitragsrechnung

Zusammenfassung

Kritische Würdigung der Prozesskostenrechnung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 8 - Datenbeschaffung in der Kosten- und Erlösrechnung

Lernziele

Inhaltsverzeichnis

8.1 Istdatenbeschaffung

8.2 Plandatenbeschaffung

8.2.1 Prognosesysteme

8.2.2 Qualitative Prognosemethoden

8.2.3 Relevanzbaumverfahren

8.2.4 Quantitative Prognosemethoden

8.3 Umsatzprognose

8.3.1 Umsatzprognose mit Zeitreihenverfahren

Datenanalyse

Analyse der Umsätze der Finestrino Fensterbau

Umsatzprognose der Finestrino Fensterbau

Kritik an den Zeitreihenverfahren

8.3.2 Umsatzprognose mit kausalen Verfahren

Grundüberlegungen

Korrelations- und Regressionsberechnungen

Anwendungsbeispiel bei der Finestrino Fensterbau

8.3.3 Umsetzung der Umsatzprognose in kostenrechnerische Informationen

8.3.4 Umsatzprognose bei Unternehmen mit Einzelfertigung/Projektleistungstätigkeit

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 9 - Plankostenrechnung

Lernziele

9.1 Normal-/Standardkostenrechnungen

Budgetierung

9.2 Systeme der Plankostenrechnung

9.2.1 Starre Plankostenrechnung

9.2.2 Flexible Plankostenrechnung

Inhaltsverzeichnis

Kostenrechnung in der Konsumgüterindustrie ein Fallbeispiel zur Anwendung der
Plankostenrechnung

9.2.3 Grenzplankostenrechnung

9.3 Abweichungen höheren Grades

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 10 - Ausgewählte Instrumente des Kostenmanagements

Lernziele

10.1 Einführung

10.2 Target Costing

10.2.1 Grundlagen des Target Costing

10.2.2 Unternehmensplanung

10.2.3 Ermittlung des Zielpreises und Zielkostenableitung

10.2.4 Zielkostenspaltung

10.2.5 Suchen eines Optimums bezüglich Funktionalität und Kosten

10.2.6 Realisierung der Zielkosten

10.2.7 Bewertung des Target Costing

Kosten- und Erlösrechnung in der Immobilienbranche eine Erweiterung des
Fallbeispiels aus Kapitel 5 zur Anwendung des Target Costing

10.3 Lifecycle Costing

10.3.1 Grundlagen des Lifecycle Costing

10.3.2 Durchführung des Lifecycle Costing

10.3.3 Bewertung des Lifecycle Costing

Kostenrechnung in der Automobilindustrie und in der Automobilzuliefererindustrie
ein Fallbeispiel zur Anwendung des Lifecycle Costing

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Inhaltsverzeichnis

Aufgaben

Kapitel 11 - Qualität, (Green-)Controlling und Nachhaltigkeit

Lernziele

11.1 Einführung

11.2 Qualitätsbezogene Kostenbetrachtungen

11.3 (Green-) Controlling

11.3.1 Controllingbegriff

11.3.2 Controllingaufgaben

11.3.3 Ausgestaltung des Controllings

11.3.4 Green Controlling und Kostenrechnung

Beispiel (leicht abgeändert übernommen aus ICV (Hrsg.), Green Controlling, 2014, S. 69f.)

11.4 Nachhaltigkeit

11.4.1 Begriff

11.4.2 Controlling und Nachhaltigkeit

11.4.3 Umsetzungsansätze im Zusammenhang mit der Kosten- und Erlösrechnung

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 12 - Management-, Rechnungslegungs- und Konzernaspekte der Kosten- und Erlösrechnung

Lernziele

12.1 Einführung

12.2 Managementimplikationen

12.3 Rechnungslegung

12.3.1 Rechnungslegung nach HGB sowie Steuerrecht und Kosten- und

Inhaltsverzeichnis

Erlösrechnung

12.3.2 Rechnungslegung nach IFRS und Kosten- und Erlösrechnung

12.4 Konzernaspekte der Kosten- und Erlösrechnung

12.4.1 Konzernbegriff und Konzernführung

12.4.2 Kosten- und Erlösrechnung im Konzern

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Literaturverzeichnis

Register

A

Absatz 298

Absatzmarkt 21

Absatzpolitik 321

Absatzprognosen 418

Absatzprogrammentscheidungen 36

Absatzprogrammplanung 351

Abschreibung

arithmetisch-degressiv 136

degressiv 136

geometrisch-degressiv 137

kalkulatorisch 130

linear 135

Abweichungsarten 477

Abzugskapital 152

Activity Based Costing 367

Addierende Divisionskalkulation 233

Aktivierete Eigenleistungen 271

Aktivitäten 375

Allokationseffekt 397

Inhaltsverzeichnis

Allowable Costs	505
Anbauverfahren	192
Anderskosten	
kalkulatorisch	64
Nachhaltigkeit	567
Äquivalenzziffernkalkulation	241
ARIMA-Verfahren nach Box/Jenkins	443
Arithmetisch-degressive Abschreibung	136
Assoziierte Unternehmen	611
Aufwand	59
neutral	62
Aufwand (Ertrag)	60
Aufwendungen	21
Ausbringungsmenge	478
Ausgaben	58
Ausgestaltung	
Controlling	562
Auswertungsrechnungen	330
Auszahlung	21, 58

B

Begrenzte Enumeration	423
Beiträge	126
Benchmarking	389
Bereichsfixkosten	315
Beschaffung	297
Beschäftigungsabweichung	484, 485
Beschäftigungsgrad	478
Beständewagnisse	155
Bestandsgröße	58
Bestandsveränderungen	271
Bestimmtheitsmaß	447

Inhaltsverzeichnis

Beteiligungscontrolling 613
Betriebliches Rechnungswesen 23
Betriebsabrechnungsbogen 185, 310, 389
Betriebsnotwendiges Kapital 145
Betriebsstoffe 109
Bezugsgröße 87, 253
Bezugsgrößenkalkulation 253
Bezugsgrößenzuordnung 174
Bilanz 24, 25
Branch-and-bound-Verfahren 423
Break-Even-Analyse 334
Buchtechnisches Kostenauf Lösungsverfahren 306
Budgetabweichung 485
Budgetierung 473
Business Process Reengineering 388

C

Capital Asset Pricing Model 152
CAPM
 siehe Capital Asset Pricing Model 152
CO₂-Emmissionen 579
Competitor into Company 506
Conjoint Measurement 508
Conjoint-Analyse 514
Controlling 19, 559
Cost Driver 376
Customer Lifetime Value 536

D

Data-Warehouse 333
Datenanalyse 430
Datenpool 327
Deckungsbeitrag 308

Inhaltsverzeichnis

Deckungsbeitragsrechnung 303, 405, 529

Degressionseffekt 398

Degressive Abschreibung 136

Degressive variable Kosten 69

Differenzierte Kostenerfassung 107

Direct Costing 303, 312

Divisionskalkulation

addierend 233

durchwälzend 235

einstufig 230

mehrstufig 232

Divisionskalkulationsverfahren 229

Drifting Costs 507

Durchschnittspreise 117, 119

Durchschnittsprinzip 86

Durchschnittsverfahren 148

Durchwälzende Divisionskalkulation 235

Dynamische Planungsrechnung 423

E

Eigen- oder Fremdfertigung 477

Eigenkapitalzinsen, kalkulatorisch 63

Einflussgröße 494

Einflussgrößenanalyse 445

Einheitliche Grundrechnung 590

Einnahmen 58

Einstufige Divisionskalkulation 230

Einstufige Zuschlagskalkulation 245

Einzahlung 21, 58

Einzelerlöse 105

Einzelfertigung 461

Einzelkosten 78, 167

Inhaltsverzeichnis

HGB 595

- Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung 324
- Einzelkostenrechnung 528
- Einzelwagnisse 155
- Enterprise Resource Planning System 331
- Entscheidungsirrelevante Kosten 84
- Entscheidungsprobleme 457
- Entscheidungsunterstützung der Entscheidungsträger 25
- Entscheidungsunterstützungsfunktion 476
- Entwicklungswagnisse 155
- Erfolgscontrolling 562
- Erfolgstransparenz 267
- Erlösarten 104
 - Erfassung 105
- Erlösartenrechnung 40, 99
- Erlöse 21
 - kalkulatorisch 65
 - relevant 82
- Erlösrechnung 27
- Erlösschmälerungen 172
- Erlösstellenrechnung 41, 167, 172, 179
- Erlösträger 223
- Erlösträgerrechnung 41, 217, 218
- Erlösträgerstückrechnung 219
- Erlösträgerzeitrechnung 219, 266
- ERP-Systeme 331
- Ertrag 21, 59
- Exponentielle Glättung 442
- Externalisierte Effekte 565
- Externes Rechnungswesen 24

F

Inhaltsverzeichnis

Fallweise Prozesskostenrechnung 378
Fehlerkosten 555
Fertigungswagnisse 155
Festpreise 117
FIFO-Verfahren 118
Finanzcontrolling 563
Finanzielles Gleichgewicht 23
Finanzierungseffekt 131
Finanzrechnung 27
Fixkosten 66, 293, 303, 489
Fixkostendegressionseffekt 77
Fixkostenproportionalisierung 489
Fixkostenschichten 316
Flexible Plankostenrechnung 482
Forderungen 21
Forschungswagnisse 155
Fortschreibungsmethode 113
Funktionale Gliederung 178

G

Gebühren 126
Gegenstromverfahren 460
Gehälter 125
Geldstrom 21
Gemeinerlöse 105
Gemeinkosten 78, 182, 293
 HGB 595
 primär 187
 sekundär 189
 unechte 80
Gemeinkostenbereich 371, 393
Gemeinkostenmanagement 371

Inhaltsverzeichnis

Gemeinkostenverrechnung 397
Gemeinkostenzuschlagssatz 202, 245
Gemeinschaftsunternehmen 611
Geometrisch-degressive Abschreibung 137
Gesamtkostenverfahren 271, 277
Gesamtleistung 461
Gesamtprozesskostensatz 384
Geschäftsprozesse 377
Gewichtete gleitende Durchschnitte 442
Gewinn- und Verlustrechnung 24, 25
Gewinnschwellen- und Nutzschwellenanalyse 334
Gleichungsverfahren 196
Green Controlling 565
Grenzkosten 73
Grenzkostenrechnung 303, 367
Grenzplankosten 529
Grenzplankostenrechnung 489, 491
Grundkosten 107, 415
Grundmodell einer Unternehmung 19
Grundrechnung 327
Gütemaß 447
Güterstrom 20
Gutschrift-/Lastschriftverfahren 200
GuV-Rechnung 24, 265

H

Halbfertigfabrikat 20
Hauptkostenstellen 187
Hauptprozessanalyse 385
Hauptprozesse 376
Hauptprozesskostensätze 388
Herstellungskosten 594

Inhaltsverzeichnis

IFRS 599

HIFO-Verfahren 119

Hilfskostenstellen 187

Hilfsstoffe 109

I

Identitätsprinzip 86

IFRS 597

Information der Entscheidungsträger 25

Information und Rechenschaftslegung 24

Informationsfunktion 561

Ingenieurorientierte Ansätze 506

Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 171, 389

Interne Leistungsverrechnung 189

Internes Rechnungswesen 25

Intervallfixe Kosten 67

Into and Out of Company 506

Inventurmethode 110

Investitionspolitik 321

Investitionsrechnung 28

Investment Center 180

Istkostenrechnung 43

Istpreise 117

Istproduktion 484

Iterative Verfahren 201

Iterativ-multiple Regression 450

J

Joint Ventures 611

K

Kalkulation 224, 504

retrograde 504

Kalkulationstypen 228

Inhaltsverzeichnis

Kalkulatorische

- Abschreibungen 130
- Anderskosten 64
- Betriebsleistung 462
- Eigenkapitalzinsen 63
- Erlöse 65
- Kosten 108, 127
- Miete 63, 152
- Periodenerfolgsrechnung 268
- Wagniskosten 63, 154
- Zinsen 141
- Zusatzkosten 63

Kalkulatorischer

- Unternehmerlohn 63, 152

Kapital

- betriebsnotwendig 145

Komplexitätseffekt 399

Konformitätskosten 553

Konjunkturkomponente 432

Konsolidierung 614

Kontenplan 103

Kontinuierliche Prozesskostenrechnung 378

Konvergentes Managementrechnungswesen 590

Konzernaspekte 609

Konzernbegriff 609

Konzernsicht

- Kalkulation 615

Koordination 561

Korrelationskoeffizienten nach Pearson 447

Korrelationsrechnungen 445

Kosten 21, 53

- degressiv variable 69
- entscheidungsirrelevant 84

Inhaltsverzeichnis

intervallfix	67
kalkulatorisch	108
pagatorisch	54
progressiv variable	69
proportional variable	69
relevant	82
sonstige	126
wertmäßig	54
Kosten (Erlöse)	60
Kostenarten	103
Erfassung	105
Kostenartenrechnung	40, 99, 309
Green Controlling	576
Kostenbestimmungsfaktoren	456
Kostendegression	369
Kosteneinflussfaktoren	376
Kosteneinflussgrößen	308, 474
Kostenfunktion	70, 494
Kostenkontrolle	204, 388, 476
Kostenmanagement	491
Kostenplanung	504
Kostenplätze	258
Kostenrate (Cost rate)	402
Kostenrechnung	27
Managementbezug	588
Kostensenkungsmaßnahmen	514
Kostenstellen	173, 474
Kostenstellenfixkosten	315
Kostenstellengliederung	174
Kostenstellenhierarchie	175
Kostenstellenrechnung	41, 167, 169, 310
Kostenstellenstruktur	174

Inhaltsverzeichnis

Kostenträger 221
Kostenträgerorientierte Gliederung 179
Kostenträgerrechnung 41, 217, 218
Kostenträgerstückrechnung 219, 224, 319
Kostenträgerverfahren 201
Kostenträgerzeitrechnung 219, 266
 IFRS 608
Kostentransparenz 170
Kostentreiber 254, 381
Kostentreibereinheiten 376
Kostenverantwortlichkeit 170
Kostenvergleiche 388
Kostenverteilungseffekt 131
Kritik
 Kostenrechnung 589
Kundenbefragung 551
Kurzfristige Erfolgsrechnung 266

L

Leistungsabschreibung 138
Leistungsbeziehungen 191
Leistungsmengeninduziert 376
Leistungsmengenneutral 376
Leistungs-Output 380
Leistungsprogrammgestaltung 267
Leistungsverflechtungen 191
Lifecycle Costing 521, 540
LIFO-Verfahren 118
Lineare Abschreibung 135
Lineare Programmierung 350
Liquiditätsrechnung 27
LOFO-Verfahren 119

Inhaltsverzeichnis

Löhne 124

M

Make or Buy 297, 356

Managementbezug 588

Management-Informationen-Systeme 332

Marginal Costing 303

Marktorientierte Vorgehensweise 505

Maschinenstundensatzkalkulation 258

Materialkosten 109

Materialverbrauch 108

Mathematisches Kostenauf Lösungsverfahren 304

Mehrstufige (differenzierende) Zuschlagskalkulation 248

Mehrstufige Divisionskalkulation 232

Mehrstufige Fixkostendeckungsrechnung 316

Mengenabweichungen 479

Mengenkomponente 144

Miete, kalkulatorisch 63

Mischkosten 304

N

Nachhaltigkeit 565, 571

Nachhaltigkeitsberichterstattung 572

Nachkalkulation 226

Nachlaufkosten 530

Neutraler Aufwand 62

Nichtfinanzielle Steuerungsgröße 574

Nichtkonformitätskosten 553

Nominelle Kapitalerhaltung 132

Normalkostenrechnung 44, 471

O

OLTP 331

Online Transaction Processing 331

Inhaltsverzeichnis

Opportunitätskosten 84, 117
Optimales Produktionsprogramm 343, 477
Out of Company 506
Outsourcingaktivitäten 513

P

Pagatorische Kosten 54
Parallelberichterstattung 568
Periodenerfolgsrechnung 266
Periodenergebnisrechnung 266
Personalkosten 123
Phasendurchschnittsmethode 437
Plankalkulationssätze 457
Plankosten 457
Plankostenrechnung 45, 302, 417
Plankostenrechnungssystem 475
Plankostenverrechnungssatz 478
Planmäßiges Kostenaufhebungsverfahren 307
Planpreise 117
Planung, Steuerung und Kontrolle 561
Planwerte 417
Preisabweichungen 479
Preisentscheidungen 35
Preisfolgeverfahren 119
Preisgrenzenbestimmung 352
Preiskomponente 144
Preisobergrenze 352
Preispolitik 296
Preisuntergrenze 352, 477
Primäre Gemeinkosten 187
Principal-Agency-Ansatz 592
process owner 393

Inhaltsverzeichnis

Produktbezogene Deckungsbeiträge	291
Produktdimension	566
Produktfixkosten	315
Produktgruppenfixkosten	315
Produktionsprogrammentscheidungen	36
Produktivität	393
Produktkalkulation	
verursachungsgerechte	378
Produktlebenszyklus	521
Produktprogrammplanung	344
Produktqualität	548
Profit Center	180
Prognose	419, 440
Prognosegenauigkeit	428
Prognosekosten	428
Prognosemethoden	419
Programmentscheidungen	477
Programmpläne	344
Progressive Kalkulationen	319
Progressive variable Kosten	69
Projektgesamtleistung	462
Projektleistungstätigkeit	461
Proportionale variable Kosten	69
Prozess	371
Prozesseliminierung	371
Prozesshierarchie	385
Prozessketten	371
Prozesskostenbasierte Kalkulation	394
Prozesskostenkalkulationssätze	394
Prozesskostenrechnung	302, 367, 369, 491
Prozessreduktion	371

Inhaltsverzeichnis

Prozessstruktur 371
Prozessverantwortliche 393
Prozessverknüpfung 371

Q

Qualitative Prognosemethoden 420
Qualitätsmanagement 549
Qualitätsstandards 547
Quantitative Prognosemethoden 426

R

Rationalisierungsmöglichkeiten 388
Rationalitätssicherung 560, 562
Räumlich-geografische Gliederung 178
Realer Tagessatz (Contract rate) 402
Realisationsprinzip 462
Rechnungslegung 594
Rechnungswesen
 betrieblich 23
 extern 24
 intern 25
Regressionsgeraden 440
Regressionsrechnungen 445
Relativer Deckungsbeitrag 347
Relevante Erlöse 82
Relevante Kosten 82
Relevanzbaumverfahren 422
Repetitive Tätigkeiten 380
Ressourceninanspruchnahme 369
Restbuchwertverfahren 149
Restkomponente 433
Retrograde Kalkulationen 319
Revenue Center 180

Inhaltsverzeichnis

Risikocontrolling 563
Rohstoffe 109
Rückrechnungsmethode 115

S

Sach- und Formalziele 460
Saisonkomponente 432
Saisonverfahren nach Winters 443
Segmentberichterstattung 607
Sekundäre Gemeinkosten 189
Sicherung der Wirtschaftlichkeit 170
Simultan-multiple Regression 450
Singulare Regression 449
Skontrationsmethode 113
Slice-und-Dice-Technik 332
Soll-Ist-Vergleiche 389
Sollkosten 457, 483
Sondereinzelkosten 81
Sonstige Kosten 126
Sonstige Verfahren 200
Sonstige Wagnisse 155
Spieltheorie 592
Standardkosten 474
Standardkostenrechnung 474
Standards-of-Performance 389
Starre Plankostenrechnung 477
Stromgröße 58
Stückdeckungsbeiträge 344
Stückkosten 72
Stufenleiterverfahren 195
Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung 303, 315
Substanzielle Kapitalerhaltung 133

Inhaltsverzeichnis

Substanzverzehr 133
Sunk Costs 83
Supply Chain Controlling 517

T

Target Costing 503, 504, 540
 Ablauf 504
Target Costs 503
Tätigkeiten 375
Tätigkeitsanalyse 379
Teilkostenansatz 489
Teilkostenrechnung 47, 302
Teilprozessanalyse 379
Teilprozesse 375
Teilprozesskostensatz 384
Tochterunternehmen 611
Tragfähigkeitsprinzip 86
Trendkomponente 431

U

Umsatzerlöse
 HGB 597
 IFRS 599
Umsatzkostenverfahren 269, 276
Umsatzprognose 429, 444
Umweltkosten 319
Umweltstandards 547
Undifferenzierte Kostenerfassung 107
Unechte Gemeinkosten 80
Unternehmensfixkosten 315
Unternehmerlohn, kalkulatorisch 63
Unternehmerwagnisse 154

V

Inhaltsverzeichnis

Value Control Chart 512
Variable Costing 303
Verbindlichkeiten 21
Verbrauchsabweichung 483, 484, 490
Verbrauchsfolgeverfahren 118
Verfahren des gewogenen Durchschnitts 119
Verfahren des gleitenden Durchschnitts 121
Verfahrenswahl 477
Vergangenheitsbezug 43
Verhaltensorientierte Kostenrechnungen 491
Verhaltenssteuerung 591
 der Mitarbeiter 26
Verkaufspreiskalkulationsschema 262
Verrechnete Plankosten 480
Verrechnungspreise 596, 614
Verrechnungssatz 171
Verrechnungssatzkalkulation 253
Verrechnungssatzkalkulation/ Bezugsgrößenkalkulation 252
Vertriebswagnisse 155
Verursachungsprinzip 86, 302
Vollenumeration 423
Vollkostenrechnung 47, 292
Vollkostenrechnungssysteme 367
Vorkalkulation 226
Vorlaufkosten 530

W

WACC
 siehe Weighted Average Cost of Capital 151
Wagniskosten, kalkulatorisch 63, 154
Währungsumrechnung 617
Weighted Average Cost of Capital 151

Inhaltsverzeichnis

Wertmäßige Kosten 54
Wertschöpfungskette 504
Wertschöpfungskettenanalysen 388
Wettbewerbsorientierte Ansätze 506
Wiederbeschaffungspreise 117
Wirtschaftlichkeit, Grundsatz 175
Wirtschaftlichkeitsanalysen 389
Wirtschaftlichkeitskontrolle 33
Wirtschaftlichkeitsrechnung 28

Z

Zeitreihenverfahren 430
Zielkostenableitung 506
Zielkostenerreichung 514
Zielkostenkontrolldiagramm 512
Zielkostenspaltung 508
Ziel-Tagessatz (Billing rate) 402
Zinsen
 kalkulatorisch 141
Zusatzkosten
 kalkulatorisch 63
 Nachhaltigkeit 567
Zuschlagskalkulation
 einstufig 245
 mehrstufig (differenzierend) 248
Zuschlagssatz 171
Zuschlagsschlüssel 370
Zwischenkalkulation 226

Ins Internet: Weitere Infos zum Buch, Downloads, etc.

Copyright

Copyright

Daten, Texte, Design und Grafiken dieses eBooks, sowie die eventuell angebotenen eBook-Zusatzdaten sind urheberrechtlich geschützt. Dieses eBook stellen wir lediglich als **persönliche Einzelplatz-Lizenz** zur Verfügung!

Jede andere Verwendung dieses eBooks oder zugehöriger Materialien und Informationen, einschließlich

- der Reproduktion,
- der Weitergabe,
- des Weitervertriebs,
- der Platzierung im Internet, in Intranets, in Extranets,
- der Veränderung,
- des Weiterverkaufs und
- der Veröffentlichung

bedarf der **schriftlichen Genehmigung** des Verlags. Insbesondere ist die Entfernung oder Änderung des vom Verlag vergebenen Passwortschutzes ausdrücklich untersagt!

Bei Fragen zu diesem Thema wenden Sie sich bitte an: info@pearson.de

Zusatzdaten

Möglicherweise liegt dem gedruckten Buch eine CD-ROM mit Zusatzdaten bei. Die Zurverfügungstellung dieser Daten auf unseren Websites ist eine freiwillige Leistung des Verlags. **Der Rechtsweg ist ausgeschlossen.**

Hinweis

Dieses und viele weitere eBooks können Sie rund um die Uhr und legal auf unserer Website herunterladen:

<http://ebooks.pearson.de>