

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung.....	1
1.1	Einführung ins Thema	1
1.2	Aufbau der Studie	5
2	Energiemanagement und erneuerbare Energien in Kommunen.....	7
2.1	Energiemanagement in Kommunen.....	7
2.1.1	Einführung ins Thema.....	7
2.1.2	Aufgaben und Instrumente.....	8
2.1.3	Rahmenbedingungen für Energiemanagement	9
2.1.4	Akteure und Integration in den Verwaltungsaufbau	13
2.2	Erneuerbare Energien in Kommunen.....	18
2.2.1	Einführung ins Thema und Schilderung der Ausgangslage	18
2.2.2	Arten erneuerbarer Energien	20
2.2.3	Aufgaben und Instrumente.....	25
2.2.4	Rahmenbedingungen für erneuerbare Energien.....	27
2.2.5	Akteure und Integration in den Verwaltungsaufbau	29
2.3	Zusammenhang zwischen Energiemanagement und erneuerbaren Energien.....	31
2.4	Phasen des Einführungsprozesses.....	32
3	Forschungsdesign und Methodenauswahl	34
3.1	Auswahl der Grundgesamtheit.....	34
3.2	Methodenauswahl	35
3.2.1	Einzuhaltende Gütekriterien.....	36
3.2.2	Qualitative und/oder quantitative Methoden?.....	36
3.2.3	Erhebungsmethoden	38
3.2.4	Einsatz von Fallstudien.....	41
3.3	Forschungsdesign der Untersuchung.....	42
4	Ableitung von Erfolgsfaktoren.....	44
4.1	Vorbemerkungen.....	46
4.1.1	Modelle in wissenschaftlichen Untersuchungen	46
4.1.2	Grundlagen und Einschränkungen der entwickelten Modelle	47
4.2	Erfolgsfaktorenforschung	50
4.2.1	Grundlagen der Erfolgsfaktorenforschung	50
4.2.2	Implikationen für die Untersuchung	51

x

4.3	Innovationsforschung	52
4.3.1	Entstehung und Begriffsdefinition	52
4.3.2	Gegenstand der Innovationsforschung	53
4.3.3	Promotoren zur Überwindung von Barrieren.....	55
4.3.4	Implikationen für die Untersuchung	56
4.4	Implementationsforschung	60
4.4.1	Begriffsdefinition und Gegenstand der Implementationsforschung.....	60
4.4.2	Aufkommen und Ziele der Implementationsforschung.....	60
4.4.3	Erfolgsfaktoren für Implementationen	61
4.4.4	Bedeutung der Akteure für die Implementation.....	62
4.4.5	Erkenntnisse der Implementationsforschung.....	63
4.4.6	Implikationen für die Untersuchung	64
4.5	Rational Choice-Theorie und Neue Politische Ökonomie.....	65
4.5.1	Entstehung und Gegenstand der Rational-Choice-Theorie	65
4.5.2	Aussagen und Inhalte	66
4.5.3	Zur Rationalität des Akteurshandelns	67
4.5.4	Modelle begrenzter Rationalität	68
4.5.5	Theorie der Neuen Politischen Ökonomie	70
4.6	Faktorenmodell für die Einführung von Energiemanagement	91
4.7	Faktorenmodell für die Einführung erneuerbarer Energien	93
5	Ergebnisse der Fallstudien	96
5.1	Einleitende Bemerkungen	96
5.2	Fallstudien Energiemanagement.....	98
5.2.1	Bergisch Gladbach	98
5.2.2	Freiburg	100
5.2.3	Friedrichshafen	102
5.2.4	Potsdam.....	105
5.2.5	Zusammenfassende Auswertung und Implikationen	107
5.3	Fallstudien erneuerbare Energien	110
5.3.1	Dessau.....	110
5.3.2	Detmold	113
5.3.3	Freiburg	115
5.3.4	Fürth	119
5.3.5	Zusammenfassende Auswertung und Implikationen	122

6	Ergebnisse der Onlinebefragung	124
6.1	Vorbemerkungen und Aufbau der Fragebögen	124
6.1.1	Vorgehen im Rahmen der Onlinebefragung	125
6.1.2	Übergreifende allgemeine Auswertungen	125
6.1.3	Vorgehen bei der Auswertung und Darstellung der Ergebnisse	128
6.2	Kategorisierung der Kommunen für Energiemanagement	129
6.3	Stand des kommunalen Energiemanagements.....	130
6.3.1	Einführungszeitpunkt	130
6.3.2	Anbindung des Energiemanagements	132
6.3.3	Vorhandene Vollzeitstellen für Energiemanagement	133
6.3.4	Budget für Energiemanagementmaßnahmen	134
6.3.5	Verbrauchseinsparungen durch Energiemanagement.....	135
6.3.6	Energiemanagement und Gebäude	137
6.3.7	Maßnahmenbereiche des Energiemanagements	139
6.3.8	Gescheiterte Projekte im Bereich Energiemanagement	141
6.3.9	Einstellungen in den Kommunen zu Energiemanagement	142
6.4	Erfolgsfaktoren für die Einführung von Energiemanagement	145
6.4.1	Promotoren für die Einführung von Energiemanagement.....	145
6.4.2	Auf die Politik wirkende Faktoren.....	151
6.4.3	Auf die Nutzerämter wirkende Faktoren	159
6.4.4	Auf die umsetzende Verwaltungseinheit wirkende Faktoren.....	161
6.4.5	Auf die Stadtwerke wirkende Faktoren	165
6.5	Zusammenführung: Erfolgsfaktoren für Energiemanagement.....	172
6.5.1	Promotoren für Energiemanagement.....	174
6.5.2	Rahmenbedingung	175
6.5.3	Auf die Politik wirkender Faktor	175
6.5.4	Auf die Nutzerämter wirkender Faktor	176
6.5.5	Auf die umsetzenden Ämter wirkende Faktoren	176
6.5.6	Auf die Stadtwerke wirkender Faktor	177
6.6	Kategorisierung der Kommunen für erneuerbare Energien	177
6.7	Stand der erneuerbaren Energien	178
6.7.1	Zeitpunkt der Schaffung von Zuständigkeiten in der Verwaltung ...	178
6.7.2	Anbindung der Zuständigkeiten	179
6.7.3	Eingesetzte Arten der erneuerbaren Energien und Potenzialerhebung.....	180
6.7.4	Eingesetzte Instrumente	183
6.7.5	Gescheiterte Projekte im Bereich erneuerbare Energien.....	185
6.7.6	Einstellungen in den Kommunen zu erneuerbaren Energien.....	186

6.8	Erfolgsfaktoren für die Einführung erneuerbarer Energien	189
6.8.1	Promotoren für die Einführung erneuerbarer Energien	189
6.8.2	Auf die Politik wirkende Faktoren	195
6.8.3	Auf die Verwaltung wirkende Faktoren	203
6.8.4	Auf die Stadtwerke wirkende Faktoren	211
6.9	Zusammenführung: Erfolgsfaktoren für erneuerbare Energien	217
6.9.1	Promotoren für die Einführung erneuerbarer Energien	219
6.9.2	Allgemeine Rahmenfaktoren	220
6.9.3	Auf die Politik wirkende Faktoren	220
6.9.4	Auf die Verwaltung wirkende Faktoren	221
6.9.5	Auf die Stadtwerke wirkender Faktor	221
7	Fazit und Handlungsempfehlungen	222
7.1	Zusammenfassung der Untersuchung	222
7.2	Handlungsempfehlungen für kommunale Akteure	223
7.2.1	Handlungsempfehlungen für den Bereich Energiemanagement....	224
7.2.2	Handlungsempfehlungen für den Bereich erneuerbare Energien..	225
7.3	Stand und Herausforderungen für deutsche Kommunen in den Bereichen Energiemanagement und erneuerbare Energien	226