

Inhalt

Vorwort	9
Kindertage	
Ein Kind mit roten Haaren	21
Sommer in Fépin	24
Die Schule des Lebens	
Vom Anderssein	33
Das Selbstbewußtsein des Kugelstoßers	39
Eine einzige Liebe	44
Lehrjahre	
Die Kunst des zweiten Blicks	53
Die Entdeckung des Anderen	57
Im Schlafanzug zum Morgenappell	63
Citroën oder Wie alles anfing	
Kunden in der Küche	71
Eine ungewöhnliche Karriere	78
Der jüngste «General» in Deutschland	86

Renault oder Wie ich das Stolpern lernte

Der Schreibtisch des Monsieur Dreyfus	95
Mein deutsches Schicksal	100
Guinness und Sauna	110

Ford oder Der Topmanager im Spiegelkabinett

Der Mann mit der Davidoff	119
Auf dem Schleudersitz	131
Der Kanzler und der Katalysator	147
Die Zukunft gehört dem Visionär	163
Der «Nestbeschmutzer»	180

Volkswagen oder Der Beginn der neuen Zeit

Ehrgeiz und Eitelkeit	195
Gorbatschow in Wolfsburg	204
Der Zukunftsbauer: Carl Hahn	210

Der neue Anfang oder Die Sehnsucht nach dem großen, weiten Meer

Der gebildete Manager	229
Management und Intuition	236
Der bescheidene Manager	245