

Stichwortverzeichnis

100-Prozent-Regel 91

50:50-Methode 368

A

Abgestufte Gliederung

einer Work Breakdown Structure
105

Abhängigkeit

zwischen Projekten 324

Abhängigkeiten 375

Abhängigkeits-Diagramm 381

Abschlussbewertung 250, 313, 381

Meeting 314, 315

Abschlussmeeting 311, 313, 317

Abschlussphase 307, 314

Abweichung

korrigieren 275

Ursachen finden 363

Activity Key Event Report 262

Adressat 381

Aktivität 381

Aktivitätenbericht 381

Aktivitätenplan 381

Annahmen 94, 381

Anteilige Plankosten 359

Arbeitsabläufe 245

Arbeitsauftrag 239, 381

Arbeitsaufwand 117, 381

ermitteln 264

schätzen 153

Arbeitsaufwandsbewertung 266, 273

Arbeitslast-Diagramm 381

Arbeitslast-Tabelle 381

Arbeitspaket 258

Arbeitsstunden

Überwachung 264

Arbeitswert 359

Arbeitswertanalyse 357

Arbeitswertbetrachtung 381

Audience-List

erstellen 72

Audience-List-Vorlage 78

Aufgabe 381

administrative 310

unterteilen 100

Aufgabenpaket 381

Aufgabenplanung 48, 67

Aufgabenverteilung

projektübergreifend 166

Auftragsbestätigung 381

Aufwandsschätzung

detaillierte 382

Ausdehnung

schleichende 276

Ausgaben

Überwachung 268

Auslastung 156, 382

Autorität 216, 382

Definition 85

Übertragung 219

B

BAC 361

Background 382

Backing in 382

Bedarf 53

Bedarfsmeldung 382

Bedürfnisse 66

Bekannte Unbekannte 110

Beobachter 80, 241, 374, 382

Berichtsperiode

die richtige Länge 261

Beschränkung 382

Beschränkungen 66, 382

erkennen 67

integrieren 68

Bestellung 382

Beziehung

persönliche 245

Brainstorming Methode 101

Buchhaltungsprogramm 335

Budget 382

C

Champion 382
Change Management 330
Checkliste
 Abschlussphase 308
Cluster-Darstellung 106
Computerprogramm 333
Cost Performance Index (CPI) 359, 362
 errechnen 360

D

Datenbankprogramm 335
Datengenauigkeit 262
Dauer 382
Delegieren 217, 221, 382
 stufenweise 219
Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement 348
DIHK-Gesellschaft 351
Direkte Kosten 172
Driver 53, 80, 82, 240, 374, 382
 Definition 51

E

EAC 361–363, 365–367
Earned Value (EV) 359, 362
Earned Value Management (EVM) 271, 357, 383
Echte Gemeinkosten 173
Einflussniveau 87
Einfluss-Projektorganisation 209
Einsatzmittel-Matrix 169
Einsatzmittelpäne 169
Einschränkung 383
Eintrittswahrscheinlichkeit 187
 von Risiken 187
E-Mail 341
Entscheidungsbäume 191
Entscheidungsfindung 245
Ereignis 383
Erfassungssystem
 computerbasiert 263
 manuell 263

Erwartungswert
 eines Risikos 193
Estimate at Completion (EAC) 361, 362, 365, 366
EVM 358, 364
 Earned Value Management 357
EVM-Formeln 358

F

Fast tracking 383
Feedback 311, 314
Fortschrittsbericht 329
Fortschritts-Gantt-Diagramm 259
Fortschrittskontrolle 262
Frühester Anfangszeitpunkt (FAZ), 120, 383
Frühester Endzeitpunkt (FEZ), 120, 383
Führung 297
Funktionalmanager 209, 383
Funktionalorganisation 383

G

Gantt-Diagramm 144, 382, 383
Gemeinkosten
 echte 383
Gesellschaft für Projektmanagement 351
Gewichteter Arbeitsaufwand 383
Grafikprogramm 335
Grenzerlöse 331
Grundlinie 250, 275, 383
Grundlinienverschiebung 275

H

Human-Resources-Matrix 153, 383

I

IHK 351
Indirekte Kosten 172
Informationen
 beschaffen 57
Informationsquelle
 primäre 57, 385
 sekundäre 57, 386
Initiator 50, 383

Integrierte Projektmanagement-Software
336

Interessenniveau 88

Ist-Kosten (IK) 359, 362

J

Jahresbudget 56

Jahresvorgaben 56

K

Kapazität

von Ressourcen 141

Kapitalbereitstellungsplan 56

Kaugummifaktor 142

Key Event Report 259

Key-Event-Bericht 144, 383

Key-Event-Liste 384

Kick-off-Meeting 384

Kombiniertes Meilenstein-/Gantt-Diagramm
144

Kommunikation

formelle 283

informelle 283

Konfliktbewältigung 245

Kontrollmechanismen 248, 272

Konzeptphase 313

Kosten

Analyse 270

direkte 382

indirekte 383

Kostenabweichung (KA) 359, 362

ermitteln 360

Ursachen 363

Kostenaufstellung 384

Kostenkontrolle 271, 273

Kosten-Nutzen-Analyse 54, 384

Kostenüberwachung

Werkzeuge 271

Kritik 311

Kritischer Pfad 120, 384

L

Lag 125

Lead 125

Leistungsbewertung 256

Leistungskennzahl 359, 360

Leistungsmaßstab 384

Leistungsperiode 384

Leistungsziel 61, 384

Linear Responsibility Chart 225, 244, 384

Genauigkeit 231

Logbuch 266

M

Machbarkeitsstudie 50, 384

Macht 87, 384

erworbene 87, 300

übertragene 300

Macht-Interesse-Matrix 88

Machtniveau 88

Management 297

Marktbedarfsanalyse 47, 384

Maßnahme

korrigierende 275

Maßnahmenplan 353

Maßstäbe 61

Matrixorganisation 384

Meetings 286

Vorbereitung 286

Meilenstein 305, 310

Meilenstein-Methode 368

Mentor 350

Mikromanagement 233, 235, 384

Mitarbeitereinsatzplan 266

Motivation 302, 309, 311, 327

Faktoren 302

Multi-Projektumfeld 321, 323

Kommunikation 328

Konfliktlösung 328

Projektauftrag 323

Projektdurchführung 328

Projektstruktur 324

Ressourcenverteilung 326

Risiken 325

Multi-Projektumfeld

Projektbeteiligte 323

Projektfortschritt 329

Projektteam 327

N

Nettonutzen 322
Netzplan 384
 Definition 116
 Elemente 116
Nicht kritischer Pfad 120, 384

O

Opportunitätsgewinne 218
Organisationsplan 48, 384
Organisationsstruktur 204
 zentralisierte 387

P

Personalaufwand 153, 385
Personalbedarf
 ermitteln 153
Personaleinsatzplan 264, 385
Personalkostensätze
 gewichtete 178
Personalressourcen 325
PERT-Diagramm 118, 385
Pfeildiagramm 118
Plankosten (PK) 359, 362
Primäre Verantwortlichkeit 244
Primäre Verantwortung 226
Produktivität 156, 385
Program Evaluation and Review
 Technique (PERT) 385
Programm 32, 385
Project Management Institut (PMI), 351, 393
Projekt 385
 Bedeutung für das Unternehmen 55
 Beginn 58
 Definition 29
 Ende 58
 Merkmale 29
 Umfang 58
Projektabschluss 309
Projektabschlussbewertung 314
Projektantrag 48, 385
Projekt-Audience 71
Projektauftrag 385
 Bestandteile 48
 Definition 47

Projektauswahl 322
Projektbeteiligter 238
Projektbudget 172, 387
Projekt-Champion 52, 81
Projektchampion 240
Projekt-Chart 48, 385
Projektende 308
Projekterfolg 308
Projektevaluation 313
Projektgrundlinie 250
Projektinformationstafel 292
Projektkontrolle 248, 255, 385
Projektkoordinator 209
Projektleiter 209
Projektleitung 385
Projekt-Logbuch 251
Projektmanagement-Abteilung (PMA),
 355
Projektmanagement-Informationssystem
 257
 Bestandteile 257
Projektmanagement-Praktiken 352
Projektmanagement-Schulung 348
Projektmanagement-Software 333, 336, 340
Projektmanager 385
 in einer Matrixorganisation 208
Projektnummer 248
Projektorientierte Organisationsstruktur 204
Projektplan 237, 241, 255, 322
 bestätigen 243
Projektplanung 323, 385
Projekt-Portfoliomanagement 322
Projektprofil 48
Projektskizze 48, 58, 386
Projektstrategie 59
Projektstruktur 89, 95, 97, 100, 104, 105, 386
 Definition 92
Projektstrukturplan 105
Projektteam 322
 virtuelles 344
 zusammenstellen 242
Projektteilnehmer 238
Projektumfang 386
Projektumsetzung 314
Projektziele 243
Prozentual-Methode 367

Prozess 32
Pufferzeit 122, 124, 386

Q

Qualifikation
 zertifizierte 351
Qualifikationsplan 386

R

RACI Chart 225
Rahmenschätzung 383
Responsibility Assignment Matrix (RAM)
 225, 226
 lesen 229, 230
Ressourcen 66
 Kapazität 141
 Überbelastung verhindern 163
 Verfügbarkeit 141
Ressourcenkonflikt 322, 325
Ressourcenverfügbarkeit 375
Risiken
 aufspüren 186
Risikofaktor 185, 325, 386
 Definition 183
Risikomanagement 182, 386
Risikomanagementplan 196
Rollierende Planung 99
Rückmeldung 310
Rückwärtsrechnung 122, 386

S

Schedule Performance Index (SPI)
 359, 362
Scheingemeinkosten 172, 386
Schlüsselereignis-Bericht 144
Schulung 347
Sekundäre Verantwortlichkeit 244
Sekundäre Verantwortung 226
Seminar 347
Separate Spezialprogramme 334
Spätester Anfangszeitpunkt (SAZ),
 120, 386
Spätester Endzeitpunkt (SEZ), 120, 386
Stakeholder 386

Stakeholderliste 72
Statusbericht 288
Strategie 386
Strategieplan 56
Strukturplan 89, 95, 96
Supporter 51, 80, 82, 240, 374,
 386

T

Tabellenkalkulationsprogramm
 335
Team 242
Teambildung 246
 Forming 246
 Norming 246
 Performing 247
 Storming 246
Teammitglieder
 Rollen 244
Teilaufgabe 387
Terminkalender 335
Textverarbeitungsprogramm 334
Top-down-Methode 101

U

Übergangsphase 310
Unbekannte
 bekannte 109, 110
 unbekannte 109, 387
Unsicherheiten 69
Unternehmensführung 210

V

Veränderungsmanagement 330
Verantwortlichkeit 216, 387
Verantwortung 222, 387
 übertragen 222
Verantwortungsmatrix 225, 226, 229,
 230, 231, 244
Verfügbarkeit 156, 387
 von Ressourcen 141
Verpflichtung 216
Verteilerliste 72, 387

Vertrag 48
Voraussetzungen 68

 Budget 68

 Personal 68

 Ressourcen 68

Vorgang 387

Vorgänger 125

Vorgangsbericht 144

Vorgangsknoten-Netzplan 387

Vorgangs-Netzplan 387

Vorgangspfeil-Netzplan 118, 387

Vorwärtsrechnung 121, 387

W

Work Breakdown Structure (WBS) siehe
 auch Projektstruktur 92, 95, 105,
 258, 387

 Cluster-Darstellung 106

 entwickeln 101

 erstellen 100

 Informationen für 104

Work-Breakdown-Structure-Glossar 111

Work-Breakdown-Structure-Vorlage 107

Z

Zeiterfassungssystem 268

Zeitplan 249

 Bewertung 259

 Überwachungssysteme 263

Zeitplanabweichung (ZA) 362

 ermitteln 360

Zeitplanabweichungen 359

 Ursachen 363

Zeitspannenschätzung 387

Zertifikat 347, 352

Zielbeschreibung 387

Ziele

 des Projekts 61

Zielvereinbarung 61

Zielvorgabe 62, 387

 richtig formulieren 62

Zweck 387