

Auf einen Blick

Über den Autor	7
Einführung	19
Teil I: Die Basics	23
Kapitel 1: Internes und externes Rechnungswesen	25
Kapitel 2: Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens	31
Kapitel 3: Unterschiedliche Kostenbegriffe und Kostenrechnungssysteme	53
Kapitel 4: Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen	73
Teil II: Gegenwart: Die Istkosten- und Leistungsrechnung	83
Kapitel 5: Die Kostenartenrechnung	85
Kapitel 6: Die Kostenstellenrechnung	111
Kapitel 7: Transferpreise – innerbetriebliche Leistungsverrechnung	137
Kapitel 8: Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung	147
Kapitel 9: Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung	175
Teil III: Zukunft: Plankosten- und Planleistungsrechnungen	195
Kapitel 10: Planung und Isterwartung	197
Kapitel 11: Die starre Plankostenrechnung	205
Kapitel 12: Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	209
Kapitel 13: Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing	225
Kapitel 14: Die Fixkostendeckungsrechnung	247
Kapitel 15: Die relative Einzelkostenrechnung	257
Kapitel 16: Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung	269
Teil IV: Noch mehr Systeme und Methoden	277
Kapitel 17: Kostenmanagement mit Behavioral Accounting	279
Kapitel 18: Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell	283
Kapitel 19: Target Costing von oben und unten betrachtet	293
Kapitel 20: Life Cycle Costing	303
Kapitel 21: Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden	315
Teil V: Der Top-Ten-Teil	331
Kapitel 22: Zehn Tipps zur Kostensenkung	333
Kapitel 23: Zehn wichtige Webseiten	339
Stichwortverzeichnis	343



Inhaltsverzeichnis

Über den Autor	7
Einführung	19
TEIL I	
DIE BASICS	23
Kapitel 1	
Internes und externes Rechnungswesen	25
Intern und extern.	25
Die Kosten- und Leistungsrechnung.	26
Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung	27
Lösungen zu den Übungsaufgaben	28
Kapitel 2	
Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens	31
Ein- und Auszahlungen	32
Immer willkommen: Einzahlungen	32
Muss auch sein: Auszahlungen	33
Die Einnahmen und Ausgaben	35
Die Einnahmen	35
Äußerst unangenehm: Ausgaben	37
Ertrag und Aufwand im externen Rechnungswesen	38
Viel Aufwand.	38
Immer gut: Erträge.	39
Zur Sache: Kosten und Leistungen	41
Nicht gern gesehen: Die Kosten.	41
Die Leistungen	43
Lösungen zu den Übungsaufgaben	45
Kapitel 3	
Unterschiedliche Kostenbegriffe und	
Kostenrechnungssysteme	53
Die unterschiedlichen Kostenbegriffe	53
Beschäftigungsabhängige Kosten	54
Verrechnungsabhängige Kosten	61
Kosten mit unterschiedlicher Herkunft.	63
Kosten und Zeiten	63
Lösungen zu den Übungsaufgaben	64

Kapitel 4	
Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen	73
Die Basis: Der Kontenplan	73
Der Aufbau eines Kontenplans	73
Die wichtigsten Kontenrahmen	74
Der Kostenstellenplan.	77
Gliederungsmöglichkeiten für die Kostenstellen	77
Tipps für die Kostenstellenbildung	78
Verursacher: Kostenträger.	79
Kostenträger definieren	79
Einen Kostenträgerplan erstellen	79
Lösungen zu den Übungsaufgaben	80
TEIL II	
GEGENWART: DIE ISTKOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG	83
Kapitel 5	
Die Kostenartenrechnung	85
Grundlagen zur Artenrechnung	85
Kosten und Leistungen erfassen	85
Tagesgeschäft: Kosten richtig erfassen	86
Die Möglichkeiten zur Mengenerfassung.	86
Den Materialverbrauch bewerten	88
Die Abschreibungen	92
Was zum Anlagevermögen zählt	93
Abschreibungssumme und Nutzungsdauer ermitteln.	93
Die Abschreibungsmethode	95
Die kalkulatorischen Zinsen ermitteln und erfassen	98
Die kalkulatorischen Wagnisse.	99
Lösungen zu den Übungsaufgaben	99
Kapitel 6	
Die Kostenstellenrechnung	111
Aufgaben der Kostenstellenrechnung	111
Kostenstellenpläne	112
Kostenstellen klassifizieren leicht gemacht	112
BAB – der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens	112
Verfahren zur Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen	114
Kosten mit dem Anbauverfahren verteilen	114
Das Stufenleiterverfahren.	115
Das Gleichungsverfahren	117
Das iterative Verfahren	118
Das Gutschrift-Lastschrift-Verfahren.	119
Gemeinkostenzuschlagssätze ermitteln	121
Lösungen zu den Übungsaufgaben	122

Kapitel 7	
Transferpreise – innerbetriebliche Leistungsverrechnung	137
Die Aufgaben der Verrechnungspreise	137
Die verschiedenen Arten von Verrechnungspreisen	138
Marktorientierte Verrechnungspreise	138
Verhandlungsorientierte Verrechnungspreise	139
Kostenorientierte Verrechnungspreise	139
Transferpreise und Dokumentationsvorschriften	142
Lösungen zu den Übungsaufgaben	142
Kapitel 8	
Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung	147
Prinzipien der Kostenverteilung	147
Die Divisionskalkulation	149
Die einstufige Divisionskalkulation	149
Die zweistufige Divisionskalkulation	150
Die mehrstufige Divisionskalkulation	150
Die Äquivalenzziffernkalkulation	151
Die Zuschlagskalkulation	154
Die summarische beziehungsweise einstufige Zuschlagskalkulation	154
Die differenzierende Zuschlagskalkulation	155
Die Maschinensatzkalkulation	158
Die Kalkulation von Kuppelprodukten	160
Kalkulation mit der Restwertmethode	160
Kalkulation mit der Verteilmethode	160
Lösungen zu den Übungsaufgaben	161
Kapitel 9	
Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung	175
Abgrenzung – vom Unternehmens- zum Betriebsergebnis	175
Erfolgsrechnung mit dem Gesamtkostenverfahren	177
Erfolgsrechnung mit dem Umsatzkostenverfahren	179
Lösungen zu den Übungsaufgaben	185
TEIL III	
ZUKUNFT: PLANKOSTEN- UND PLANLEISTUNGSRECHNUNGEN	195
Kapitel 10	
Planung und Isterwartung	197
Am Anfang war das Ziel	197
Die Planungshorizonte	198
Forecast – die Isterwartung	199
Planung und die Kosten- und Leistungsrechnung	199
Planen mit Prognose- und Standardkosten	200
Lösungen zu den Übungsaufgaben	201

Kapitel 11	
Die starre Plankostenrechnung	205
Mechanik der starren Plankostenrechnung	205
Kostenplanung: Planmenge mal Planpreis	205
Verrechnung und Abweichungsanalyse	206
Lösungen zu den Übungsaufgaben	207
Kapitel 12	
Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	209
Planen mit der flexiblen Plankostenrechnung	209
Die Grundlagen der flexiblen Plankostenrechnung	210
Die Kostenauflösung	210
Die Planung der Beschäftigung und der Kosten	211
Das Kostenverhalten bei Beschäftigungsänderung	212
Die Kostenkontrolle	214
Die Abweichungsanalyse	214
Lösungen zu den Übungsaufgaben	219
Kapitel 13	
Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing	225
Die Grenzplankostenrechnung	225
Die Kostenplanung in der Grenzplankostenrechnung	226
Der Betriebsabrechnungsbogen in der Grenzplankostenrechnung	227
Die Kostenträgerrechnung mit Teilkosten	228
Die Kostenträgerstückrechnung	229
Die Kostenträgerzeitrechnung	229
Kosten- und Erlöskontrolle und Abweichungsanalyse	231
Die Kostenkontrolle	231
Die Erlöskontrolle	231
Break-even-Analysen, Preispolitik und Portfolioentscheidungen	233
Portfolioentscheidungen treffen	233
Preisuntergrenzen ermitteln	234
Die Break-even-Analyse	235
Break-even-Analyse mit mehreren Produkten	236
Lösungen zu den Übungsaufgaben	238
Kapitel 14	
Die Fixkostendeckungsrechnung	247
Erfolgsrechnung in der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	247
Retrograd und progressiv kalkulieren	250
Nachkalkulation: Die retrograde Kalkulation	251
Stückkosten ermitteln mit der progressiven Kalkulation	252
Lösungen zu den Übungsaufgaben	253

Kapitel 15	
Die relative Einzelkostenrechnung	257
Das neue Konzept	257
Das Identitätsprinzip	257
Die Bezugsobjekte	258
Die Grundrechnung	259
Die Kostenkategorien	259
Die Grundrechnung mit dem Kostensammelbogen	260
Die Auswertungsrechnungen	261
Deckungsbeiträge und Portfolioentscheidungen	261
Erfolgsrechnung und Kontrolle	263
Lösungen zu den Übungsaufgaben	265
Kapitel 16	
Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung	269
Der Zeitpuls fliegt – die Prozesskostenrechnung folgt	269
Die Kostenprozessrechnung	269
Prozesse suchen und bilden	270
Kostentreiber suchen	270
Die Kostenträgerrechnung	271
Lösungen zu den Übungsaufgaben	275
TEIL IV	
NOCH MEHR SYSTEME UND METHODEN	277
Kapitel 17	
Kostenmanagement mit Behavioral Accounting	279
Verhaltenswirkungen von Informationen und Vorgaben	279
Slacks – stille Reserven	280
Indizien und Indikatoren für stille Reserven	281
Verhalten kontrollieren	281
Wirksame Kontrollen durchführen	281
Lösungen zu den Übungsaufgaben	281
Kapitel 18	
Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell	283
Das Principal-Agent-Modell	283
Informationsasymmetrien	284
Hidden Characteristics	284
Hidden Information	285
Hidden Action	285
Hidden Intention	285
Die Suche nach dem optimalen Vertrag	286
Nutzen und Risiken	286
Die richtigen Leistungsanreize auswählen	286
Lösungen zu den Übungsaufgaben	289

Kapitel 19**Target Costing von oben und unten betrachtet 293**

Inhalt des Target Costing	293
Zielkostensuche – top-down und bottom-up	293
Continuous Improvement	298
Lösungen zu den Übungsaufgaben	299

Kapitel 20**Life Cycle Costing 303**

Das Ziel der Lebenszyklusrechnung	303
Der Produktlebenszyklus	304
Ein- und Auszahlungen, Kapitalwert und Amortisationszeitpunkt	304
Unterschiedliche Preisstrategien in der Marktphase	309
Lösungen zu den Übungsaufgaben	309

Kapitel 21**Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden 315**

Die Gemeinkostenwertanalyse	315
Die Vorbereitungsphase	316
Die Analysephase	316
Die Entscheidungsphase	317
Die Realisierungsphase	318
Zero-Base-Budgeting	318
Die Vorbereitungsphase: Ziele setzen	319
Phase II: Die erste Hauptphase	319
Phase III: Die zweite Hauptphase	322
Weitere Budgetierungsmethoden	322
Beyond Budgeting	322
Better Budgeting	323
Lösungen zu den Übungsaufgaben	323

TEIL V**DER TOP-TEN-TEIL 331****Kapitel 22****Zehn Tipps zur Kostensenkung 333**

Klein, aber fein – der Dienstwagen	333
Überflüssige Arbeiten einstellen	334
Nicht so pingelig sein – Arbeiten abspecken	334
Alle Verträge überprüfen	335
Working Capital Management	335
Abos kündigen	336
Mehr Mut zum Risiko – Selbstbeteiligung erhöhen	336
Mietkosten senken	336
Energiekosten senken	337
Sonderwünsche ablehnen	337

Kapitel 23	
Zehn wichtige Webseiten	339
ieconomics.de	339
Controllerspielwiese	339
Controllerverein	340
podcast.de	340
Business-Wissen	340
Controllingportal	340
Handelsblatt.....	341
Wikipedia	341
Gruenderlexikon	341
Wirtschaftslexikon24.....	342
 Stichwortverzeichnis	 343

