

# Vorwort zur 1. Auflage

Die Kostenrechnung ist nicht nur ein besonders wichtiges Teilgebiet des Rechnungswesen, womit sich die Betriebswirtschaftslehre schon lange und intensiv beschäftigt hat, sondern auch ein wesentliches Instrument der Unternehmensführung, was insbesondere auch die von der Praxis initiierten Controlling-Ansätze verdeutlichen.

Ein Lehrbuch über die Kostenrechnung zu schreiben ist der Versuch der Quadration des Kreises. Denn ein Kostenrechnungssystem ist nur dann gut, liefert es einem bestimmten Betrieb in einer bestimmten Situation die richtigen Zahlen. Bei schwarzen Zahlen mag man über die Ausgestaltungsmöglichkeiten diskutieren, bei roten Zahlen hat es ohnehin versagt.

Die Vielschichtigkeit der möglichen und notwendigen Ausprägungen hat dazu geführt, dieses Thema in 2 Bänden vorzustellen. Der erste hier vorliegende Band stellt die traditionelle Kostenrechnung einschließlich der unterschiedlichen Systeme zur Aufgabenerfüllung in den Mittelpunkt. Im 2. Band werden die grundlegenden und neueren Techniken des Kostenmanagements angesprochen.

Dieses Buch ist aus der praktischen Erfahrung des Autors, sowie aus Arbeitsmaterialien für Lehrveranstaltungen hervorgegangen, die er über einige Jahre an Universitäten, Fachhochschulen und in Weiterbildungsinstituten für Führungskräfte der Wirtschaft abgehalten hat.

Insofern wendet es sich insbesondere an Studierende der Wirtschafts- und Wirtschaftsingenieurwissenschaften an Universitäten, Fachhochschulen, Verwaltungs- und Wirtschaftsakademien und anderen Aus- und Weiterbildungsinstitutionen. Empfehlenswert ist es aber auch für interessierte Praktiker in Unternehmen oder öffentlich-rechtlichen Institutionen, die eine Einführung in die Kosten und Leistungsrechnung wünschen bzw. ihre Kenntnisse auf diesem Gebiet zu vertiefen beabsichtigen.

Den einzelnen Kapiteln sind Lernziele vorangestellt, die den inhaltlichen Rahmen des zu vermittelnden Wissens abstecken. Abbildungen und zahlreiche Beispiele veranschaulichen den jeweiligen Sachverhalt. Auf eine wissenschaftliche bzw. theoriegeleitete Abhandlung wird weitestgehend verzichtet und es wird eher eine praxisorientierte Ausrichtung verfolgt. Den Abschluss eines jeden Kapitels bilden Selbstkontroll- und Übungsaufgaben, die der Stoffwiederholung bzw. -umsetzung dienen.

Dortmund, Mai 2000

Dieter Rüth

## **Vorwort zur 2. und 3. Auflage**

Die 2. und 3. Auflage unterscheidet sich konzeptionell nicht von der ersten. Allerdings fließen viele Anregungen und Erfahrungen ein, die ich aus kollegialer und studentischer Hinsicht in den letzten Semestern sammeln durfte. Für die redaktionelle Unterstützung sei Frau Dipl. Betriebswirtin Bambal und Herrn Dr. Kuchenbuch gedankt.

Münster, Mai 2006 und 2012

## **Vorwort zur 4. Auflage**

Für die 4. Auflage wurde das Buch vollständig überarbeitet und inhaltlich um etliche Aspekte erweitert. In der Hoffnung, den praktischen und studentischen Ansprüchen genüge geleistet zu haben, sei den Studierenden für die konstruktive Kritik sowie meiner Frau Uta Meidt für ihre Geduld und Rücksichtnahme gedankt.

Nordwalde, den 9.10.2023