

1	Aufbruch	1
2	Mögliche Wirklichkeiten – Wohl und Übel von Lieferketten	3
2.1	Ursachen und Abhängigkeiten von Liefer- und Materialengpässen	4
2.1.1	Pandemie	4
2.1.2	Politische Instabilität	4
2.1.3	Technische Probleme	5
2.1.4	Naturkatastrophen	5
2.1.5	Lieferketten	5
2.2	Auswirkungen von Liefer- und Materialengpässen	6
2.3	Strategien und Best Practices	8
2.3.1	Frühzeitige Planung und Materialbeschaffung	8
2.3.2	Alternative Materialbeschaffung und Beschaffung alternativer Materialien	9
2.3.3	Digitale Prozessoptimierung	9
2.3.4	Risikomanagement und Diversifikation	10
2.3.5	Outsourcing und Partnerschaften	11
2.4	Erkenntnisse	12
3	Vertragliche Chancen – man kann, wenn man will	13
3.1	Nichtverfügbarkeit von Material als Behinderungsgrund?	14
3.2	Kernproblem: Preisentwicklung nicht kalkulierbar	15
3.2.1	Reaktion der Politik: Ministerialerlasse	15
3.2.2	Zwischenfazit: Preisrisiken sind abzufangen	17
3.3	Frei vereinbarte Preisgleitklauseln	17
3.4	Preisgleitklausel nach Formblatt 225	18

3.4.1	Beispielsfall	21
3.4.2	Checkliste zur Behandlung des Formblatts 225	24
3.4.3	Alternative: Preisgleitklausel nach Formblatt 225a	25
3.5	Lösungsmöglichkeiten auf einvernehmlicher Basis	26
3.6	Keine Einigung – Anpassung auf Grundlage von § 313 BGB	28
4	<i>Wirkliche Möglichkeiten – Kosten/Preise/Indizes</i>	31
4.1	Kosten	31
4.2	Preisgleitung	32
4.2.1	Eingeschränkte Freiheit: Preisklauselgesetz	33
4.2.2	Sicherheit durch Preisindizes	33
4.3	Dokumentation	37
4.3.1	Transparenz: Dokumentation ist begleitende Kommunikation	37
4.3.2	Kommunikatives Frühwarnsystem	38
4.3.3	Was ist zu tun?	39
4.4	Einigung	39
4.5	Kooperation	40
5	Finale	41
	Quellenverzeichnis	45